

ÅRS- OCH  
HÅLLBARHETSREDOVISNING  
2021

---

# HÅLL BARA IHOP.

Göteborg Energi AB är ett helägt dotterbolag till Göteborgs Stadshus AB, som ägs till 100 procent av Göteborgs Stad.

Styrelsen och verkställande direktören för Göteborg Energi AB, organisationsnummer 556362-6794 med säte i Göteborg, avger härmed följande årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Den legala årsredovisningen, inklusive förvaltningsberättelsen, som är reviderad omfattar sid 62–110.

#### Produktion

Welcom

#### Bilder

Jonatan Fernström, Jeanette Larsson Winerö, Catharina Fyrberg, Stena Line, Preem, John Edlund, Azote Library, Shutterstock, Göteborgs Stad, Göteborg Energi, Jennie Smith, Lo Birgersson, Anna Molander Fotograf, Superstudio, Rebecca Palmgren, Sofia Sabel, Mika Aberra, Helen Janzon, Emelie Asplund, Mathias Bergeld, Johan Bodell, Marit Lissdaniels, Anna Sigvardsson, Renova, Klimpos, Askungen Vital AB, Riksbyggen, AdobeStock

#### Tryck

Sandstens Tryckeri

#### Papper

Omslag 200 g Scandia 2000 vit  
Inlaga 130 g Scandia 2000 vit

Göteborg Energi AB | Box 53 | 401 20 Göteborg  
Telefon 031-62 62 62 | [www.goteborgenergi.se](http://www.goteborgenergi.se)

## HÅLLBARHETSREDOVISNING

|  |    |
|--|----|
| Vi är Göteborg Energi.....                   | 4  |
| 2021 i korthet .....                         | 6  |
| VD har ordet.....                            | 8  |
| Vårt energisystem .....                      | 10 |
| Omvärldsanalys .....                         | 14 |
| Vår strategi och affärsmodell .....          | 16 |
| Intressentdialog .....                       | 18 |
| Våra prioriterade hållbarhetsfrågor .....    | 20 |
| Lokalt samhällsengagemang .....              | 24 |
| Vårt ekonomiska resultat .....               | 25 |
| Våra främsta utmaningar .....                | 26 |
| Våra kunder .....                            | 30 |
| Vår väg mot Sveriges bästa energibolag ..... | 32 |
| Aktiviteter under 2021.....                  | 36 |
| Jobba med oss.....                           | 46 |
| Revisorns yttrande.....                      | 50 |

## GRI-APPENDIX

|                    |    |
|--------------------|----|
| GRI-index .....    | 52 |
| GRI-appendix ..... | 54 |

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Inledning.....                        | 62 |
| Koncernens verksamhet.....            | 64 |
| Risker och riskhantering.....         | 68 |
| Bolagsstyrning .....                  | 72 |
| Tio år i sammandrag .....             | 76 |
| Förväntad framtida utveckling.....    | 77 |
| Förslag till vinstdisposition .....   | 78 |
| Styrelse och revisor .....            | 80 |
| Koncernledning .....                  | 82 |
| Koncernens struktur och styrning..... | 83 |

## FINANSIELLA RAPPORTER

|  |     |
|--|-----|
| Innehållsförteckning .....                   | 84  |
| Resultaträkningar.....                       | 86  |
| Balansräkningar.....                         | 88  |
| Rapport över förändring i eget kapital ..... | 90  |
| Kassaflödesanalyser .....                    | 91  |
| Noter.....                                   | 92  |
| Underskrifter.....                           | 110 |
| Revisionsberättelse.....                     | 111 |
| Granskningsrapport.....                      | 115 |

# Vi driver på. Göteborg ska vara en stark förebild för hållbar utveckling.

Vi är 1 000 medarbetare som varje dag går till jobbet för att göra Göteborg till en mer hållbar stad. Utmaningarna är många och för att nå ett hållbart samhälle behöver vi jobba ihop. Med våra kunder, våra ägare och andra samarbetspartners.

Tillsammans har vi lyckats minska klimatpåverkan med effektiva lösningar – som dessutom är väldigt konkurrenskraftiga. Vi har ett stort gemensamt ansvar för att våra barn och barnbarn ska få växa upp i en hållbar stad som är ljus, varm och trygg. Vi är göteborgarnas energibolag och ska fortsätta att bidra med mer hållbara, effektiva och prisvärda energilösningar till staden och dess invånare, långt in i framtiden.

i

## KORTA FAKTA OM GÖTEBORG ENERGI

**Företagets VD**  
Alf Engqvist

**Nettoomsättning**  
7 302 mkr

**Antal anställda**  
1 008 st

**Ägandeförhållande**  
Helägt dotterföretag till  
Göteborg Stadshus AB  
(Göteborgs Stad)

### Våra koncernföretag

Göteborg Energi Din El AB (100 %)  
Göteborg Energi Nät AB (100 %)  
Göteborg Energi Gasnät AB (100 %)  
Göteborg Energi Gothnet AB (100 %)  
Göteborg Energi Backa AB (100 %)  
Ale Fjärrvärme AB (91%)

## Vårt uppdrag

Göteborgs Stad vill genom sitt ägande av Göteborg Energi AB integrera och utveckla energi- och stadsfiber verksamheten i stadsutvecklingen - och samtidigt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle. Vårt uppdrag består också i att säkerställa miljö- och klimatmässigt hållbar, leveranssäker och prisvärd energi och infrastruktur för kommunikation för stadens medborgare och företag.

## Vår vision

Ett hållbart göteborgssamhälle.

## Vår affärsidé

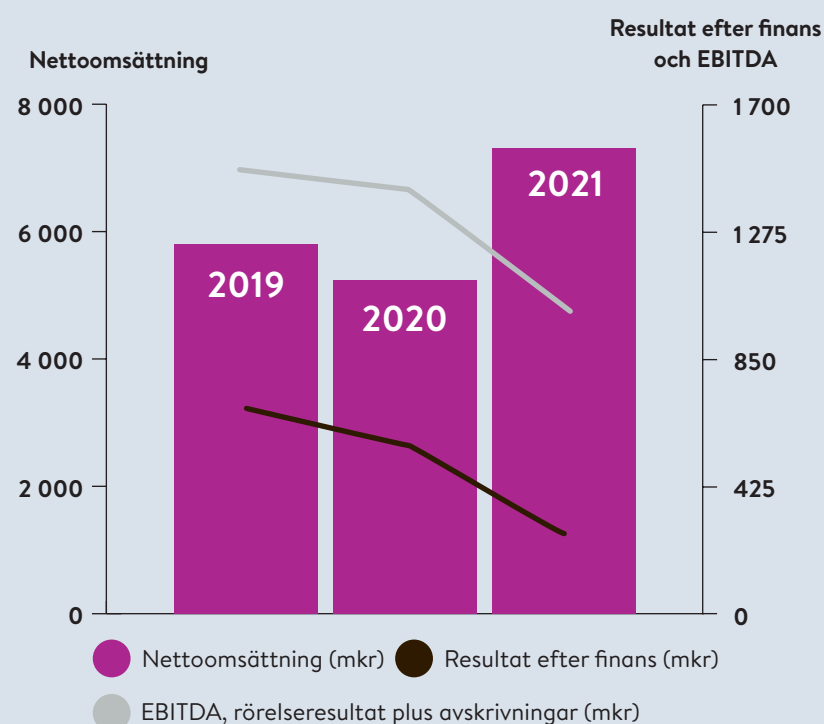
Vi är ett ledande energiföretag som tillsammans med våra kunder och partners utvecklar hållbara och konkurrenskraftiga lösningar.

## Våra kärnvärden

Ansvar – Hållbarhet – Utveckling

# 2021 i korthet.

Omsättning och resultat



>100

Nu har vi stöttat mer än ett hundra goda idéer genom vårt stipendium TänkOm.

89%

Nu kör vi nästan bara på förnybara bränslen i vår fordonsflotta.

## SÖLINA VIUM

Det är namnet på vår nya solcellspark i Utby. Tillsammans med solcellsparken Nya Solevi producerades nästan 11 GWh el, vilket motsvarar hushållsel till 2 200 bostäder under året.

23 minuter

Under 2021 var den genomsnittliga totala avbrottstiden för våra elnätstkunder endast 23 min (Sverigesnittet för 2020 var 74 min).

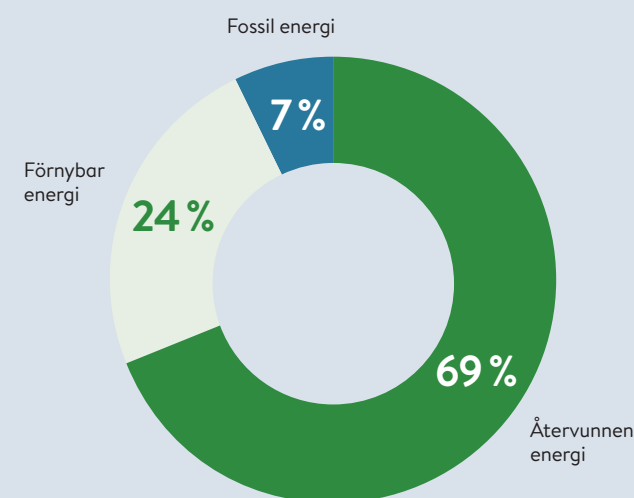
175 kW

Några av våra extra starka snabbaddare kan även användas för att ladda lastbilar.

141

Så många göteborgare hyr tillsammans 825 solpaneler av oss.

Härifrån kom fjärrvärmerna  
Inklusive fjärrvärme märkt Bra Miljöval



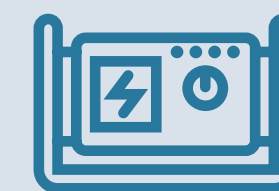
30%

Klimatpåverkan från våra resor minskade rejält till följd av pandemin. Och med hela 80 % sedan 2012.



1 KILOMETER

Så långt har vi borrar ner i jorden under Högsbo för att undersöka om geotermisk energi vore något för Göteborg.



Förnybar reservkraft! Nu kan vårt elnättsbolag se till att reservkraften kommer från förnybara bränslen.

126 1 008

Vi har under 2021 rekryterat 126 nya medarbetare.



Vi har 1 008 medarbetare som tillsammans säkerställer att göteborgarna får prisvärd och leveranssäker energi varje dag.

Hos oss arbetar 35 % kvinnor och 65 % män. 13 % har utländsk bakgrund. Vårt mål är att spegla Göteborgs demografi på 50 % kvinnor och 37 % med utländsk bakgrund, enligt SCB:s definition.

# Kraften i den västsvenska energiomställningen.

Elprishock! Elbrist! Energikris! De braskande rubrikerna har varit många. Sällan har energifrågorna fått sådant utrymme i debatten som under 2021. Som energibolag mitt i stormens öga har vi självklart påverkats av det som händer i vår omvärld men vi håller huvudet kallt och fokuserar på det som är viktigast: hur vi tillsammans, på kort tid, kan skapa lösningarna för en mer hållbar framtid.

När det stora klimatmötet COP 26 i Glasgow avslutades den 12 november rådde delade meningar om resultatet. Ett misslyckade menade vissa - och visst önskar väl alla att världens länder kommit längre i klimatarbetet. Det går för långsamt. Jag tycker dock att det är viktigt att även fokusera på det positiva. För mig visar Glasgow att det finns en samsyn kring de utmaningar vi står inför och vad som behöver göras. Vi har en gemensam problembild och det finns en tydlig vilja att komma framåt.

Också på hemmaplan finns en samsyn och en tydlig riktning i klimatarbetet. Göteborg har skrivit under Klimatkontrakt 2030, ett avtal mellan svenska städer och innovationsprogrammet Viable Cities, där alla parter tar på sig att konkret bidra till att öka takten i klimatomställningen. I Göteborg har avfallsförbränningen, raffinaderierna, stadsutvecklingen och trafiken identifierats som fokusområden.

Våra nära relationer och engagemang i samtliga dessa fyra områden ger oss en unik position att sammanföra olika parter, föra dialogen, identifiera utma-

ningarna och facilitera lösningarna. För oss är det viktigt att bidra till en tryggare stad där göteborgarna känner hopp och framtidstro.

## Förändring är nödvändig

Förändra er eller gå under! – olika varianter av de bevingade orden har vid kritiska tidpunkter i den politiska nutidshistorien använts av såväl Tony Blair som Fredrik Reinfeldt. Lika dramatiskt är faktiskt läget för flera av våra västsvenska industrier. Fordonsindustrin, raffinaderierna och petroke-min är alla mitt i en omställning som är avgörande för deras överlevnad. Tusentals arbetstillfällen står på spel. Och som Västsveriges ledande energiak-tör är de beroende av oss och vårt arbete för att lyckas.

Om vi ska klara det uppdraget och vara kraften i den västsvenska energiom-ställningen räcker det inte med att våra energileveranser fungerar som de ska. Vi måste också påverka vår omvärld, de politiska beslut som fattas och se till att

vi får rätt förutsättningar att göra vårt jobb. Under 2021 har vi tagit mer plats i den svenska energidebatten och vi agerar kraftfullt i frågor som är avgörande för vår region.

Ett exempel är frågan om elnätscapaciteten till göteborgsregionen där vi har tagit fram ett konkret förslag på hur kapaciteten med relativt enkla medel skulle kunna fördubblas inom en snar framtid. Ett annat exempel är frågan om infångning och lagring av koldioxid, CCS, där vi krokarm med andra västsvenska energiak-törer inom projektet CinfraCap. För att kunna ägna mer tid åt den utåtriktade verksamheten har jag också under året tillsatt en Chief Operating Officer, COO, som driver det minst lika viktiga förändringsarbetet inom koncernen.

## Verksamhetsnära ledarskap

När detta skrivs har vi snart genomlevt två år med pandemin. Smittspridningen har gått upp och ner, restriktionerna har skiftat och vi som kan har fortsatt



att jobba hemifrån och hållit möten digitalt. Vårt fokus har från dag ett varit att bibehålla en fungerande verksamhet och fortsätta utveckla oss. Precis som under 2020 har vi lyckats och framgången stavas hängivna medarbetare och ett verksamhetsnära ledarskap. Förtroende och mandat att agera utifrån vad som passar den enskilda enheten bäst stärker våra chefer och släpper loss kreativiteten.

Den nya matrisorganisation som vi sjösatte i slutet av 2020 har satt sig och skapar många nya spännande initiativ inom koncernen. Vi arbetar också intensivt med att skapa framtidens hybrida arbetsplats. Det är en viktig förutsättning om vi ska kunna attrahera den kompetens vi behöver och bli framgångsrika även framgent.

## Ekonomi påverkas

Energimarknaden förändras med höga gas- och elpriser och en mycket stor volatilitet på elmarknaden. Omställning till förnybar produktion och ökad elanvändning ställer krav på elnätscapacitet och ökar vårt investeringsbehov

samtidigt som råvarupriserna ökar. Vi är en stor köpare av energi och precis som våra kunder drabbas även vi av de höga priserna.

Hösten och vintern 2021 har inneburit en extrem situation med energipriser och svängningar på marknaden som vi aldrig tidigare sett. Bara det faktum att elpriset under ett dygn kan variera med 1000 procent säger något om den osäkerhet som finns. De höga priserna på el och gas, i kombination med tidig vinterkyla, har gjort att vårt resultat för 2021 blir sämre än väntat. Framförallt har vår elhandel och fjärrvärme drabbats medan andra verksamheter som elnät och stadsfiber går starkt.

Vi stänger 2021 med ett resultat på 279 miljoner kronor. Att vi i tider av förändring och pandemi ändå står starka gör mig både stolt och glad. Men även om 2021 har varit ett extremt år så är det början på en ny fas avseende koncernens ekonomi. De kommande åren ser vi sjunkande avkastningsnivåer beroende på kraftfulla investeringar för en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet.



Alf Engqvist,  
VD, Göteborg Energi

# VÅRT ENERGISYSTEM

## Så funkar det!

Vi arbetar för att göra största möjliga nytta. I en värld som förändras snabbt vill vi i varje situation göra det som innebär minst klimatpåverkan – oavsett var utsläppet sker. Klimatet bryr sig inte om några nationsgränser.

### Fjärrvärme

Vårt fjärrvärmesystem fungerar som ett 123 mil långt blodomlopp och 93 procent av vår fjärrvärme kommer från återvunnen eller förnybar energi. Våra anläggningar som Sävenäsverket, Rya kraftvärmeverk och Rosenlundsverket pumpar varmt vatten genom ett långt nät av underjordiska ledningar. Värmen når 90 procent av flerbostadshusen i Göteborg. Dessutom ingår även cirka 10 000 villor och otaliga industrier, kontor, butiker och andra offentliga byggnader i systemet.

### Fjärrkyla

Tekniken bakom fjärrkyla bygger på samma smarta princip som fjärrvärme. Vår fjärrkyla produceras till största delen av återvunnen energi och Göta älvs kalla vatten. På så sätt får vi en enkel, tyst och resurseffektiv kylalösning.

### Stadsfiber

Vi äger och driver ett oberoende och neutralt stadsfibernet i Göteborg. I dag är vårt nät 220 mil långt och vi når runt 100 000 hushåll och 60 000 företag. Ett tryggt stadsfibernet med hög leveranssäkerhet är en viktig del i vårt digitala samhälle.

### Elnät och elhandel

Elnätet är 700 mil långt och vår leveranssäkerhet är 99,99 procent. Detta svårslagna resultat är inte minst möjligt tack vare att mer än 95 procent av nätet ligger under jord och därmed inte påverkas av oväder. All el som våra privatkunder väljer att köpa av oss har ursprungsgarantier från 100 procent förnybara energikällor. Vi producerar också el i våra kraftvärmeverk, vindkraftverk och solcellsanläggningar.

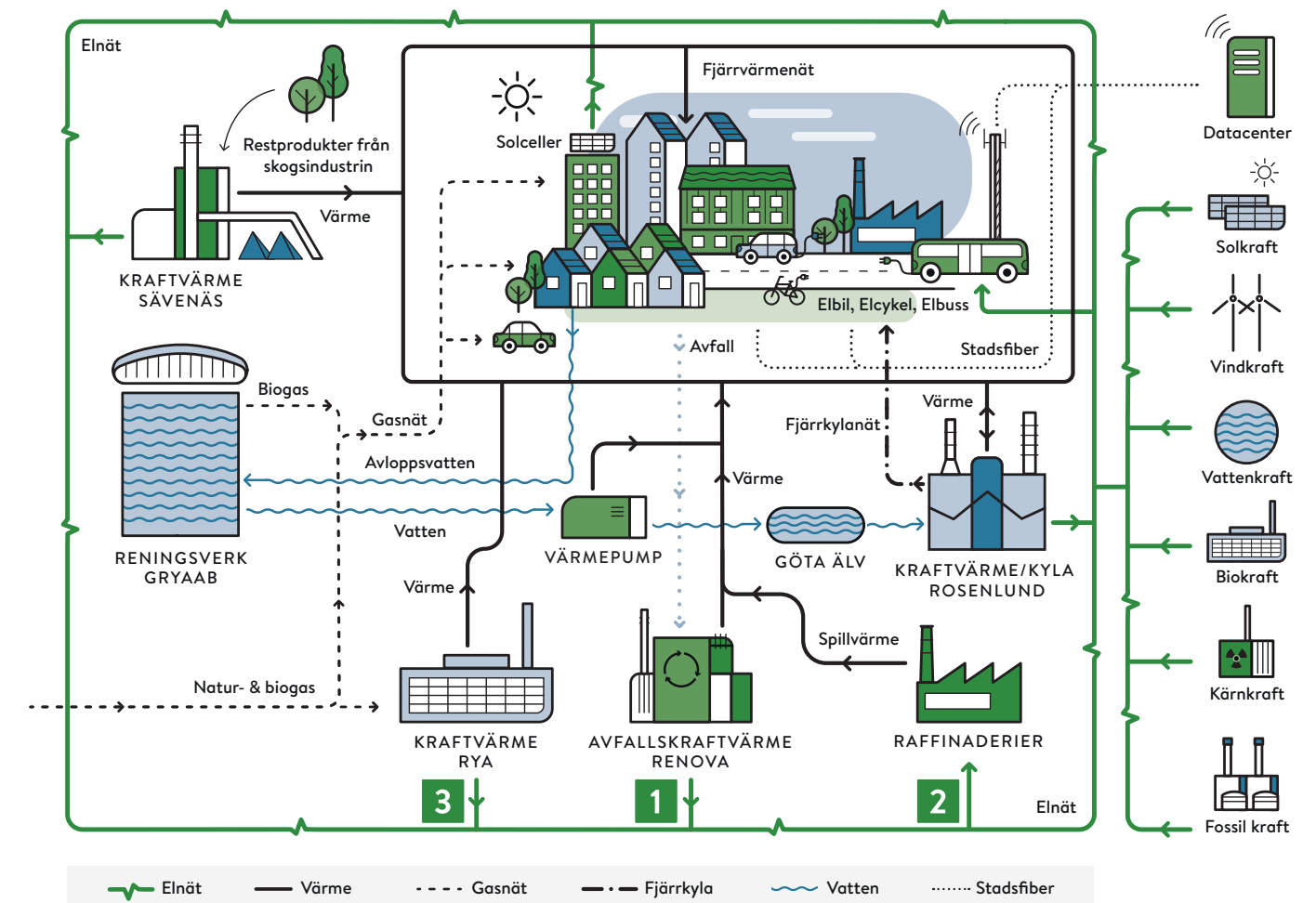
### Gasnät och gashandel

Vi bedriver både handel med och distribution av natur- och biogas (fossil och förnybar metangas) i Göteborg och Västsverige. Natur- och biogasen delar ett gemensamt distributionsledningsnät. Gasen används bland annat till transporter, kollektivtrafik, industri, restauranger och som uppvärmning. Vi lokalproducerar biogas med hög kvalitet vid vår anläggning Gasendal i samarbete med regionens avloppsreningsverk Gryaab.

### Energitjänster

Med våra energitjänster kan företag minska sina driftskostnader, sin energianvändning och sin miljöbelastning. I dagsläget har vi uppdrag för cirka två miljoner kvadratmeter i 500 byggnader runt om i Göteborg.

#### Så långa är våra nät



Göteborg hämtar energi från många olika källor, oftast återvunnen eller förnybar energi.

**1** Samhällets stora konsumtion ger upphov till enorma mängder avfall som alldeles för ofta inte återvinns. Då är energiåtervinningen av avfallet att föredra framför deponering. Sveriges import av avfall gör klimatnytta av just samma anledning. Vi stödjer alla initiativ att minska avfallsmängderna men tar vårt ansvar för att göra det bästa av avfallet som ändå uppkommer.

**2** Raffinaderierna i Göteborg är bland de enda i världen där spillvärmen tas tillvara för att värma en stad. På så sätt minskar vi behovet av ny energi-produktion, vilket är resurseffektivt. Nu investerar raffinaderierna också i förnybar drivmedelsproduktion, vilket är bättre för klimatet.

**3** Rya kraftvärmeverk orsakar utsläpp av koldioxid lokalt, men halverar utsläppen som annars hade orsakats av kolkraft för att få fram samma mängd el i vårt nordeuropeiska elsystem. För oss är det viktigt att alltid minimera klimateffekterna av energisystemet. Kolkraften är på nedgång i världen vilket gör det motiverat för oss att fasa ut vår användning av naturgas till 2025.

# Klimathotet är gränslöst.

Europas elproduktion står för en stor del av kontinentens klimatpåverkan. Visst kan det kännas långt till tyska och polska kolkraftverk, men Göteborgs energisystem är en integrerad del av det nordeuropeiska elsystemet.

Därför är det viktigt att blicka utanför staden och det egna landets gränser. Så här tänker vi:

- Genom att ta tillvara spill och rester gör vi enligt forskningen störst klimatnytta.
- Under den varma årstiden räcker tillgången på återvunnen värme

från Göteborgs raffinaderier och avfallsförbränning till allt som vi behöver.

- Under årets kallare period använder vi anläggningar som eldar i första hand förnybara bränslen för att möta behovet från göteborgarna.
- När det är som kallast använder vi naturgas för att producera el och värme. Denna elproduktion konkurrerar med tyska och polska kolkraftverk för att klara behovet av el i norra Europa och innebär halverade utsläpp av koldioxid jämfört med kolkraft. Det är viktigt att påpeka att vår användning av natur-

gas inte påverkar produktionen av el från vare sig vattenkraft, kärnkraft, vindkraft eller solceller.

- Genom att få fler att välja fjärrvärme minskar vi ytterligare behovet av el utifrån. Alla dessa åtgärder gör det lättare

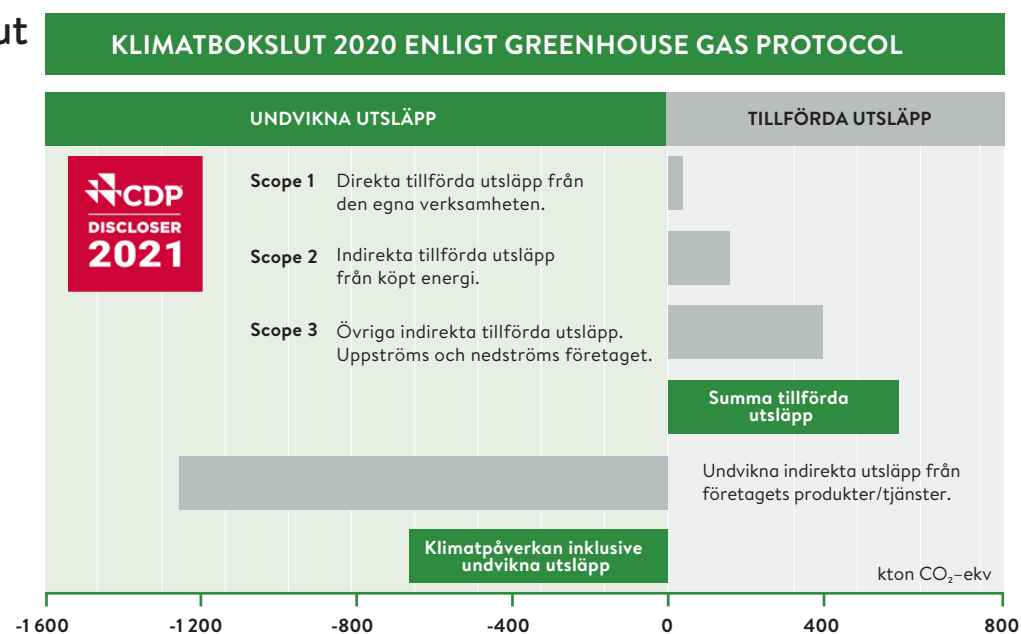
för kolkraften i Europa att fasas ut. Dessutom bidrar vi med lokal elproduktion när det behövs som mest. Samtidigt fortsätter vi att ställa om vår produktion. Redan under 2025 ska vår fjärrvärme komma från enbart återvunnen och förnybar energi.



Europas största kolkraftverk ligger lika nära Göteborg som den svenska vattenkraften i norr.

## Vårt klimatbokslut ger kunskap

För att få en heltäckande bild av hur vi påverkar klimatet räknar vi ut hur våra utsläpp påverkar andra utsläpp i energisystemet. Vi vill att våra insatser minimerar klimatutsläppen, oavsett var utsläppen sker. Vi genomför årligen ett klimatbokslut baserat på den senaste forskningen om energisystemet. Vi delar gärna med oss av det till intresserade.



Klimatbokslutet för 2021 blir tillgängligt i maj 2022.

## Våra produktnyckeltal ger en snävare bild än klimatbokslutet

Det finns många sätt att räkna på klimatpåverkan. Våra produktnyckeltal är beräknade enligt de principer som Värmemarknadskommittén (VMK\*) har enats om. De anger hur miljöpåverkan av energianvändning i fjärrvärmvärmda fastigheter ska värderas ur ett bokföringsperspektiv.

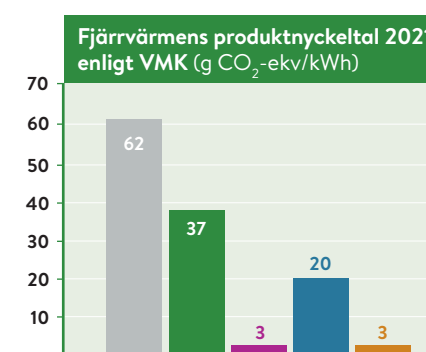
| Produktnyckeltal (g CO <sub>2</sub> -ekv/kWh) | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|------|------|------|
| Fjärrvärme (Exkl. Bra Miljöval)               | 75   | 48   | 62   |
| Fjärrvärme, Bra Miljöval                      | 9    | 10   | 10   |
| Kyla  | 0    | 0    | 0    |

## Vad påverkade våra produktnyckeltal under 2021?

Enligt VMKs beräkningsprinciper är fjärrvärmens klimatpåverkan för år 2021 högre än året innan. 2021 var ett kallare år med undantag av oktober månad som var varmare än 2020. Den totala tillförda energin har ökat och därmed har även andelen av Göteborg Energis egen produktion ökat. En del av den ökade produktionen har skett med fossila bränslen, framförallt naturgas, vilket ökat fjärrvärmens klimatpåverkan enligt VMK. Beräkningen tar inte hänsyn till systemeffekter som att behovet av kolkraft minskat till följd av vår användning av naturgas för kraftvärmeproduktion. Vår fjärrkyla har enligt VMK:s beräkningsprinciper ingen klimatpåverkan.

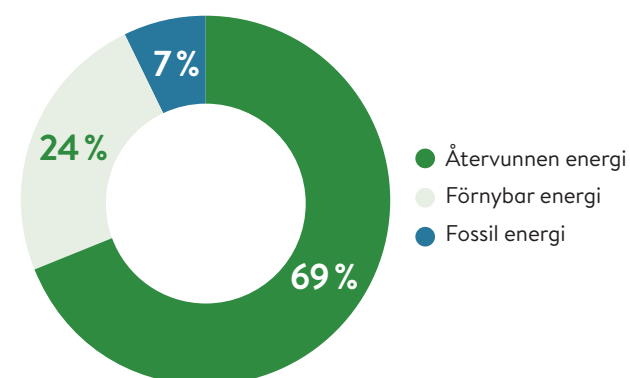
Men till skillnad från klimatbokslutets metodik tas ingen hänsyn till hur Göteborg Energis verksamhet påverkar utsläppen i andra delar av energisystemet. Dessutom belastas vår fjärrvärme av avfallsförbränningens klimatpåverkan – nyckeltal som egentligen hör hemma hos de producenter och konsumenter som skapar avfallet. Detta ger relativt höga värden för vår fjärrvärme trots att den minskar den klimatpåverkan som annars hade orsakats av deponering. Enligt VMK bör dessa produktnyckeltal användas för redovisning av historiska utsläpp, men de är inte lämpliga som underlag för framtänkta beslut.

\*VMK består av Fastighetsägarna, HSB, Hyresgästföreningen, Riksborgen, Sveriges Allmännytta och Energiföretagen Sverige.



- Totalt
  - Består av följande:
    - Återvunnen energi: Avfall
    - Förnybar energi: Biobränslen, el till värmepumpar, hjälpel
    - Fossil energi: Kraftvärme (naturgas)
    - Fossil energi: Värmepanna (naturgas, olja)
- \* Ej produktionspecifikt fjärrvärme eller Bra Miljöval.

Härifrån kom fjärrvärmens inklusive fjärrvärme märkt Bra Miljöval



| Produktleveranser till kund (GWh) | 2019  | 2020  | 2021  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| Fjärrvärme                        | 3 316 | 3 131 | 3 642 |
| Kraftvärmeel naturgas             | 407   | 53    | 272   |
| Förnybar kraftvärmeel             | 41    | 20    | 32    |
| Förnybar el från sol/vind         | 72    | 80    | 71    |
| Fjärrkyla                         | 86    | 82    | 82    |
| Biogas                            | 89    | 71    | 85    |
| Gashandel inkl biogas             | 1 682 | 1 573 | 1 120 |
| Överföring gasnät                 | 620   | 614   | 753   |
| Överföring elnät                  | 4 123 | 3 984 | 4 135 |

# Höga energipriser utmanar höga klimatambitioner.

Det var under förra året som vetenskapen slog fast att det utan tvivel är människan som driver klimatförändringarna – samtidigt som effekterna blir alltmer dramatiska. Trots detta kom en stor del av debatten att handla om något annat. Priset på fossila bränslen steg kraftigt under året av olika skäl. Även priserna i EU:s utsläppsrätts-handel steg kraftigt. Det ledde till kraftiga svängningar i elpriset, beroende på hur mycket fossil elproduktion som behövdes. Sveriges koppling till Europas fossila elproduktion blev mycket tydlig.

## Göteborg ökar takten

Under året beslutades Göteborgs Stads nya miljö- och klimatprogram som är direkt gällande för alla stadens förvaltningar och bolag. Göteborg satsar också på att bli en av EU:s 100 klimatneutrala städer till 2030 och har anslutit sig till Green City Accord. Dessa initiativ tillsammans med miljö- och klimatprogrammet visar tydligt ambitionen att öka takten i stadens arbete för en ekologiskt hållbar stad. Vår fjärrvärme spelar en viktig roll, eftersom den bidrar med resurseffektiv uppvärmning. En snar utfasning av de sista procenten fossila bränslen senast år 2025 är dessutom ett tydligt mål.

## EU ökar takten

FN:s klimatrapport från IPCC landade hårt mitt i sommarens nyhetsflöde, där rapporterna från stora skogsbränder, extremhetta och översvämningar avlöste varandra. Forskarna i FN:s klimatpanel är eniga om att människans utsläpp av växthusgaser ligger bakom de förändringar som sker. 1,5-gradersmålet i Parisavtalet kommer inte att kunna uppnås utan kraftfulla åtgärder globalt.

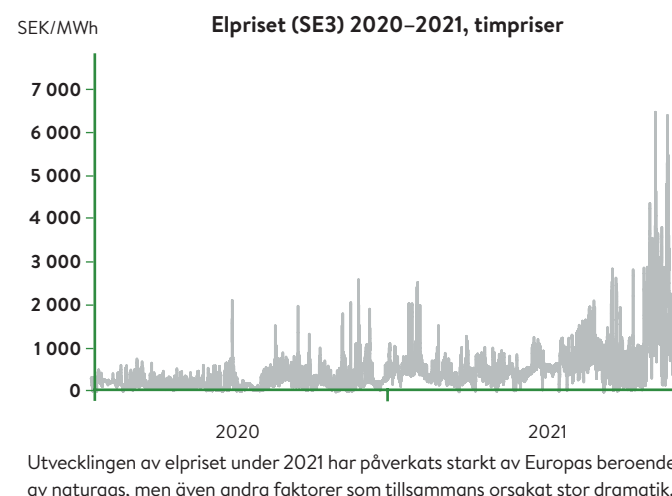
Redan i samband med den nya EU-kommissionens tillträde 2019 var det

tydligt att klimatet var en av de högst prioriterade frågorna. Då lanserades den Gröna Givens och under 2021 beslutades att EU ska minska koldioxidutsläppen med 55 % fram till 2030. För att åstadkomma detta presenterades ett omfattande paket av nya lagförslag och revideringar av äldre direktiv följde under rubriken "Fit for 55". Bland annat ska energieffektivisering alltid prioriteras när lagar skrivs och energilösningar planeras. Dyrare utsläppsrätter, fler laddplatser för bilar och stora förändringar i regelverken för energibeskattnings eftersträvas. Mycket i förslagen är bra, men passar tyvärr

ofta dåligt med hur Sverige jobbar med dessa frågor. För optimalt resultat är det därför viktigt att svenska aktörer deltar i förhandlingar under 2022.



Klimatförändringarna blir alltmer påtagliga. Fler kraftfulla åtgärder för omställning behövs.



Kalhyggen är inte vackra, men kan de vara en del av ett hållbart skogsbruk i framtiden? Samhällsdebatten om hur vi sköter skogen bäst fortsätter.

## Bioenergi

Ett område som berörs i "Fit for 55" är bioenergi. Inte minst vill man ändra de nya hållbarhetskriterierna för fasta biobränslen som trädde i kraft bara två veckor innan paketet lanserades – vilket alltså omöjliggjort utvärdering. I princip ska EU använda bioenergi som i Sverige. Här betalar vi mer för prima virke som kan bli hus, möbler och papper och betydligt mindre för resterna som bara kan användas som

bioenergi, något som gör att skogsägare helst vill att så mycket av trädet som möjligt används till annat än energi. Skogen har diskuterats mycket i media under 2021 och skogsbrukets klimattnytta har ifrågasatts, liksom hälsan i den biologiska mångfalden. Fossilfritt Sveriges biostrategi som lanserades under året visar dock på hur man genom klokt skogsbruk och effektiviseringar kan få skogsresterna att räcka

till samhällets behov – utan att äventyra den biologiska mångfalden. Strategin visar att fjärrvärmens och kraftvärmens kan fortsätta använda skogsråvaran, under förutsättning att branschen hushållar och prioriterar återvunnen energi där det är möjligt. Göteborg Energi ställer sig givetvis bakom denna strategi. Vi har själva tillämpat den i flera årtionden.

## En ny energikris

Hösten 2021 präglades av skenande elpriser i hela Europa, på ett sätt som inte skådats i modern tid. Elkostnaden för en villaägare med elvärme ökade med flera tusenlappar, bara under december månad, jämfört med 2020. Flera faktorer ligger bakom den extrema situationen och de förstärker dessutom varandra. Dels handlar det om att priset för koldioxidutsläpp ökat kraftigt det senaste året, vilket ökar

kostnaderna för elproduktion från naturgas, och ännu mer från kol.

Samtidigt har det blåst ovanligt lite under året. Dessutom har det varit kallare än normalt i stora delar av Europa. Allt detta har drivit upp efterfrågan på naturgas, vilket har pressat upp naturgaspriserna på mycket höga nivåer. Situationen visar tydligt på problemen med att vara beroende av import av

fossila bränslen för energiförsörjningen, och på vikten av att fortsätta med energieffektivisering och utfasning av fossila bränslen. De kortsiktiga effekterna kan dock göra omställningen svårare, när konsumenterna och näringslivet drabbas så hårt av ökade kostnader. När fokus är på höga energipriser, riskerar vi att tappa fokus på höga klimatambitioner.



# Hållbara ihop.

Samhällets utmaningar är något vi alla är en del av. Därför krävs samarbete när vi tar oss an dem. Ingen kan lösa dem ensam. Vår strategi och affärsmodell stärker möjligheterna för våra medarbetare att samarbeta framgångsrikt med våra kunder, leverantörer och andra intressenter.

Visionen som styr vår strategi är tydlig; ett hållbart göteborgssamhälle. Här ska vi bidra med det vi kan till framtidens Göteborg som uppfyller samtliga 17 hållbarhetsmål som världens länder kommit överens om.

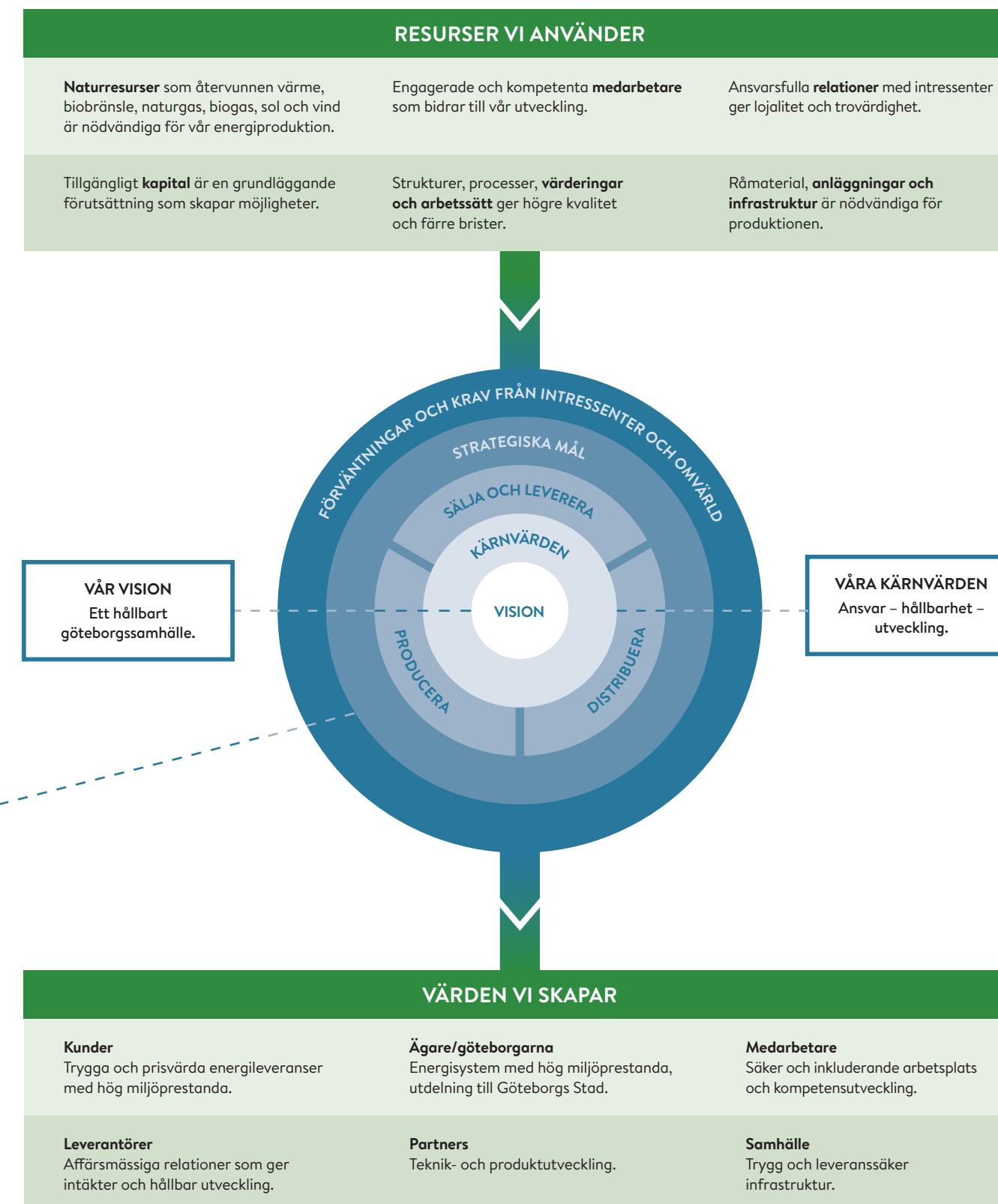


**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

Vår affärsmodell är att konkurrenskraftigt erbjuda marknadens mest hållbara och resurseffektiva produkter och tjänster. I en värld som ständigt förändras lyssnar vi på och tar in våra intressenters krav och behov, väger in risker och möjligheter och anpassar våra strategier och mål. Att utveckla framtidens hållbara Göteborg är inget någon kan ta ensamt ansvar för, men heller inget någon kan avstå från.

Bilden på nästa sida beskriver vår affärsmodell ▶

# Vår affärsmodell.



## VÅRA FEM STRATEGISKA MÅL FÖR FRAMGÅNG

### 1. Konkurrenskraft och affärsmässighet

Vi är det mest konkurrenskraftiga energiföretaget på vår marknad.

### 2. Attraktiva för Göteborgarna

Vi är göteborgarnas självklara energileverantör.

### 3. Partnerskap med företagskunder

Vi är den givna energipartnern för företag i vår region.

### 4. Hållbar utveckling

I varje beslut och handling sätter vi utvecklingen av ett hållbart Göteborg i fokus.

### 5. Attrahera kompetens

Vi med driv och intresse för energibranschen finns här eller söker oss hit, stannar och utvecklas.

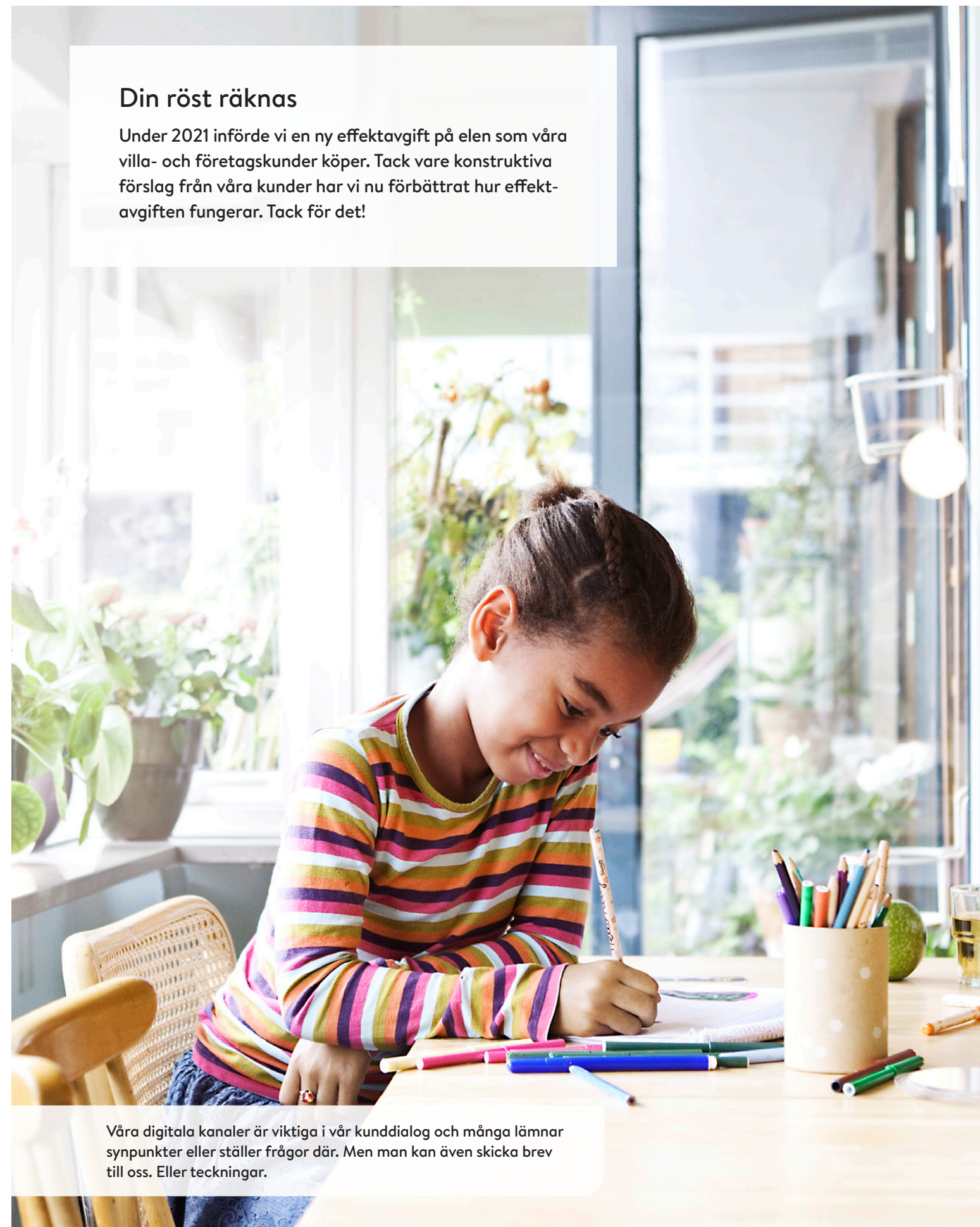
# Vi välkomnar synpunkter!

För att veta att det vi gör motsvarar kraven som ställs på oss har vi en regelbunden dialog med våra intressenter. Det sker på många plan och arenor, med bransch, näringsliv, akademi och privatpersoner. Vi gör vårt bästa för att alltid vara öppna, transparenta och lyhörda för förslag och önskemål. Vi vill ge snabba och korrekta svar.

| INTRESSETER                               | AKTIVITETER (FREKVENNS)   |  |
|---|---|--|
| Kunder, privata och företag               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Webbplats (löpande)</li> <li>Kundbesök (regelbundet)</li> <li>Kundutskick/nyhetsbrev (löpande)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kundundersökningar (regelbundet)</li> <li>Prisdialogen (löpande)</li> <li>Registrering av kundsynpunkter (löpande)</li> </ul>   |
| Medarbetare och fackliga organisationer   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsplatsträffar (1 gång/månad)</li> <li>Arbetsstagarrepresentation i styrelsen (regelbundet)</li> <li>Medarbetarenkät (löpande)</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intranät (löpande)</li> <li>Samverkan med fackliga företrädare (regelbundet)</li> <li>Informationsträffar/seminarium (löpande)</li> </ul>   |
| Ägare                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kontakter (löpande)</li> <li>Styrelsemöten (regelbundet)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Årsstämma (årligen)</li> <li>Ägardialog, med Göteborgs Stadshus AB (årligen)</li> </ul>   |
| Myndigheter                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dialog med olika tillståndsmyndigheter i olika sammanhang (löpande)</li> </ul>   |  |
| Nätverk, medlemskap och övriga samarbeten | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sustainability and Maintenance Global Center Ekonomisk Förening (löpande)</li> <li>Fossilfritt Sverige (löpande)</li> <li>CSR Västsverige (löpande)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Göta älvs Vattenvårdsförbund (löpande)</li> <li>Luftvårdsförbundet för Västra Sverige (löpande)</li> <li>Västra Götalandsregionens klimatstrategi (löpande)</li> <li>Med flera</li> </ul> |
| Samarbetspartners och akademi             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Forskning- och utvecklingsprojekt (löpande)</li> </ul>   |  |
| Leverantörer                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avstämning av avtal (årligen)</li> <li>Bygg- och projektmöten (löpande)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning av miljörelaterade krav hos minst tio leverantörer/år</li> </ul>  |
| Ideella organisationer                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Påverkansarbete (löpande)</li> </ul>   |  |
| Bransch                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Medlemskap i branschföreningar och nätverk både nationellt och på EU-nivå (löpande)</li> </ul>   |  |
| Allmänheten                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Informationsinsatser (löpande)</li> <li>Medverkan i evenemang (återkommande)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Samrådsprocesser (löpande)</li> </ul>   |
| Skola                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsmarknadsdagar (regelbundet)</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Medverkan vid Vetenskapsfestivalen (årligen)</li> </ul>   |
| Kommunala systerbolag och förvaltningar   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Samverkan (regelbundet)</li> </ul>   |  |

## Din röst räknas

Under 2021 införde vi en ny effektagift på elen som våra villa- och företagskunder köper. Tack vare konstruktiva förslag från våra kunder har vi nu förbättrat hur effektagiften fungerar. Tack för det!



Våra digitala kanaler är viktiga i vår kunddialog och många lämnar synpunkter eller ställer frågor där. Men man kan även skicka brev till oss. Eller teckningar.

## VÅRA PRIORITERADE HÅLLBARHETSFRÅGOR

# Våra tio viktigaste frågor.

Inom dessa områden gör vårt agerande stor skillnad och vi samtalar löpande med vår omvärld om något bör justeras eller läggas till.

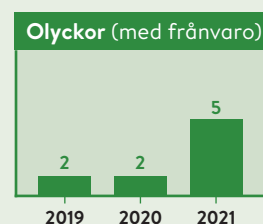
Så här går det i arbetet med våra hållbarhetsfrågor:

- Vi är nöjda
- Vi är inte nöjda
- Vi är missnöjda



### Hälsa och säkerhet i arbetet

En säker arbetsmiljö är vår högsta prioritet. Vi arbetar förebyggande för att ingen ska skada sig på jobbet och vi hjälper medarbetare att göra kloka hälsoval. Under 2021 inträffade fem olyckor som ledde till medarbetares frånvaro. Målet är självklart noll.



### Investeringar i infrastruktur

Vi bygger infrastruktur för energi och stadsfiber som är helt nödvändig för göteborgarnas dagliga behov och önskemål. Under 2021 investerade vi totalt 1 166 miljoner kronor i underhåll och för att bygga nytt. Vi är nöjda med att ha lyckats åstadkomma så mycket under året.



### Tillgänglighet

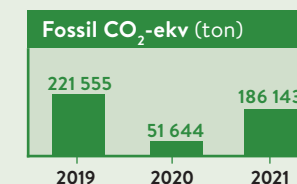
Våra verksamheter måste fungera dygnet runt alla dagar i veckan för att nästan alla andra verksamheter i Göteborg ska fungera. Och för att livet där hemma ska kännas tryggt.

| Tillgänglighet   | 2019  | 2020  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|
| Medelavbrottsid elnät min/kund                                   | 26    | 20    | 23    |
| Genomsnittligt antal avbrott för samtliga elnätstkunder. (SAIFI) | 0,85  | 0,50  | 0,51  |
| Tillgänglighet fjärrvärme %                                      | 99,95 | 99,97 | 99,99 |
| Tillgänglighet gas %   | 99,99 | 99,99 | 99,99 |
| Tillgänglighet fjärrkyla %                                       | 99,90 | 99,98 | 99,95 |
| Tillgänglighet stadsfiber %                                      | 99,95 | 99,99 | 99,99 |



### Utsläpp till luft och klimatpåverkan

Vi har utsläpp från egen verksamhet och påverkar även andras utsläpp (läs mer på sid 12). Vi arbetar aktivt med att reducera vår klimatpåverkan oavsett var utsläppen sker. Den kalla vintern märks i våra ökade utsläpp förra året, något vi inte är nöjda med.

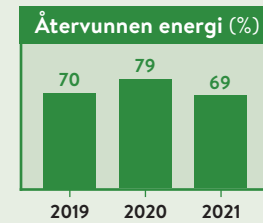




Bildkälla: Preem

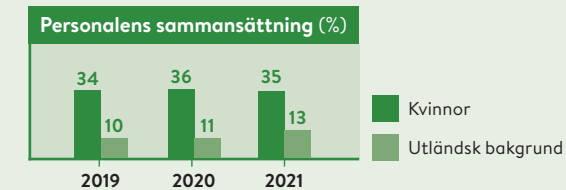
## Energiåtervinning

Vår verksamhet tar vara på möjligheten att minska råvaru-användningen i energisektorn, främst genom återvinning av energi från raffinaderier och avfallsförbränning. Under 2021 har våra kunders värmeleverans kommit från 69 procent återvunna källor.



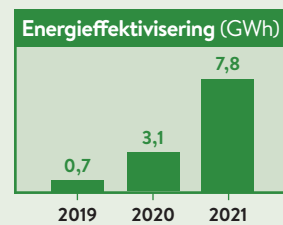
## Mångfald och jämställdhet

Forskning visar att jämställda arbetsplatser med mångfald är mer innovativa och lönsamma än andra. Under 2021 har tyvärr andelen kvinnor minskat något, men andelen med utländsk bakgrund fortsätter att öka.



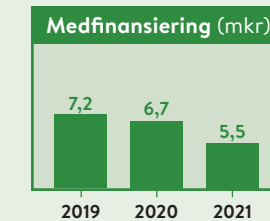
## Energieffektivisering

För klimatet är lägre energi-användning oftast bra. Vi arbetar därför med att minska energi-användningen i våra anläggningar och förluster i våra nät. Vi erbjuder också råd om energieffektivisering och energitjänster till våra kunder. Under 2021 har vi genomfört energi-besparingar motsvarande 7,8 GWh.



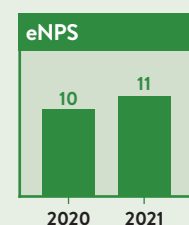
## Forskning och utveckling

Vi har närhet till några av Sveriges främsta lärosäten och verksamhet i en av landets mest innovativa regioner. Det ger en särskilt stor möjlighet att bidra till utveckling i för oss relevanta områden. Under 2021 har vi medfinansierat olika utvecklingsprojekt med sammanlagt 5,5 miljoner kronor.



## Attraktiv arbetsgivare

Vi behöver locka till oss samhällets alla förmågor för att lösa stora utmaningar. Därför följer vi kontinuerligt i vilken grad våra medarbetare känner sig som ambassadörer. Sedan 2020 mäter vi Employee Net Promotor Score (eNPS) och vårt resultat ligger på 11, jämfört med 10 förra året.



## Lokalt samhällsengagemang

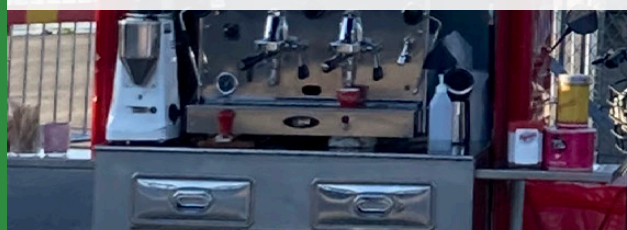
Vårt uppdrag och vår vision är att bidra till ett hållbart göteborgssamhälle. Genom att samarbeta med lokala organisationer kan vi på fler sätt bidra till en hållbar stad. Ofta syftar dessa samarbeten till att Göteborg ska vara en bra stad att besöka, bo och arbeta i.



## LOKALT SAMHÄLLENGAGEMANG

# Sponsring och partnerskap för en hållbar stad.

En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är hur vi väljer våra sponsringssamarbeten. Våra partners delar våra värderingar och hjälper oss på olika sätt att bidra till ett mer hållbart Göteborg.



- Vi stödjer Göteborgs Stadsmission med energi till de öppna verksamheter som tar emot människor i behov av extra stöd.
- Vi är engagerade i Göteborgsvarvet för att bidra till ett hållbart evenemang hela vägen. Vi är också huvudpartner i Minivarvet för barn i åldern 0–6 år. Det här året gav vi stadens förskolor möjligheten att ordna sitt eget Minivarv på hemmaplan.
- Energikicken är en fotbollsturnering för elever i årskurs fem som vi genomför tillsammans med IFK Göteborg. Arbetet med allas lika värde, fair play och gott kamratskap jobbas det med i skolorna under året. Nytt för 2021 var en satsning på eFotbollen - och för första gången spelades turneringen virtuellt.
- Vi är partner till Vetenskapsfestivalen – en mötesplats där forskare får presentera sin forskning för skolungdomar och allmänhet. Syftet är att uppmuntra till högre studier och skapa en positiv attityd till forskning och vetenskap. Under 2021 var festivalen helt digital.
- Vi är stolta partner till Mathivation som motiverar, utmanar och engagerar elever i matematik och programmering. Vi deltar i workshops med högstadiel elever där vi ger deltagarna kunskap om vår verksamhet och vilka spännande utmaningar som de kan se fram emot att få arbeta med.
- Frihamnsdagarna startades 2021 och är en mötesplats för samhällsengagerade. Ambitionen är att det ska bli en årligen återkommande aktivitet med inspiration från både Almedalen och Järvaveckan. Vårt partnerskap har hållbara energilösningar och klimatomställningen på agendan.
- Göteborgs Kulturkalas är en av Nordens största kulturfestivaler. Under 2021 blev det i huvudsak streamade konserter och en del mindre föreställningar. Vi genomförde ett par samarbeten där nya konstverk och folierade fotografier nu pryder några av våra elskåp.

Läs om fler av våra sponsringssamarbeten på [goteborgenergi.se](http://goteborgenergi.se)

## VÅRT EKONOMISKA RESULTAT

# Vår stabila ekonomi möjliggör omställning.

Vi skapar betydande värden för våra ägare, Göteborgs Stad, och de som bor och verkar här. I år går 140 miljoner kronor av vår vinst tillbaka till stadens arbete med att skapa en mer hållbar framtid.

En stark ekonomi är en förutsättning för våra nödvändiga satsningar för att klara kommande utmaningar. Målsättningen är att vi år 2025 – med bibehållen lönsamhet och konkurrenskraft samt ökad kundnöjdhet - ska erbjuda kunderna helt förnybara och återvunna energilösningar.

Genom att säkerställa en stabil ekonomisk utveckling och skapa ett ekonomiskt utrymme möjliggör vi för ett långsiktigt och hållbart agerande. Göteborgs Stad har som

långsiktigt krav att vår avkastning liknar andra jämförbara verksamheter. För koncernen som helhet innebär detta att vår soliditet ska vara minst 30 % och räntabilitet på totalt kapital ska vara i intervallet 5 – 8 % som genomsnitt över en 5-årsperiod. För 2021 uppgick räntabiliteten på totalt kapital till 2,6 procent (5,3). Soliditeten var vid årets slut 47,3 procent (52,7).

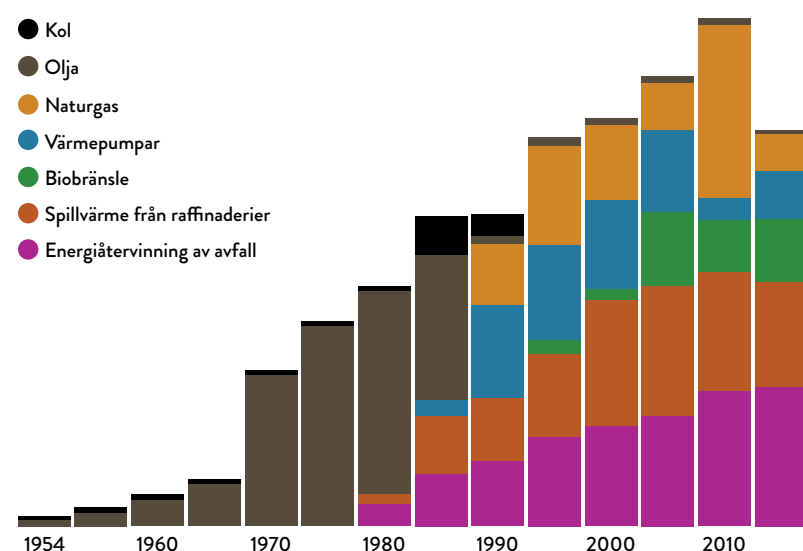


Göteborg Energi levererar varje år ett bidrag till stadens olika verksamheter. Det gynnar alla göteborgare.

## VÅRA FRÄMSTA UTMANINGAR

# Göteborg ska bli en klimatneutral stad till 2030.

Sedan vår verksamhet startade har vi varit ett verktyg för Göteborg att använda för att lösa aktuella utmaningar. Närmast på tur är att staden ska vara en av EU:s första klimatneutrala städer, senast år 2030. Vi har ständigt utvecklats och förändrats – i takt med att staden och samhället ställts inför nya problem eller ny kunskap. Vårt resurseffektiva energisystem är ett lysande exempel. Det minskar skadorna på miljö och klimat, samtidigt som vi kan erbjuda konkurrenskraft till Göteborgs företagare och relativt låga priser till våra kunder.



Genom åren har vi utvecklat vårt fjärrvärmesystem för att bidra med lösningar på problem som dålig luftkvalitet, oljekris och avfallsberg. Vi fortsätter nu att utveckla det för att lösa klimatkrisen och samhällets elektrifiering.

Men ändå – situationen är inte hållbar. Samhället genererar för mycket avfall och använder fossila bränslen. Vi kämpar för att göra största möjliga nytta eftersom tiden är knapp.

Engagera dig på [www.goteborgenergi.se/hallbaraihop](http://www.goteborgenergi.se/hallbaraihop) och hjälp oss hitta nya sätt att göra nytta för Göteborg!

## 1. Vi måste elektrifiera mycket med förnybar energi

För att kunna använda el måste den inte bara produceras utan också samtidigt överföras till användaren. Detta är den så kallade effektutmaningen. När el från vind eller sol ersätter kolkraft i vårt nordeuropeiska elsystem ökar effektutmaningen. Det beror på att det inte alltid blåser eller är solsken när vi behöver elen. Nu när det blivit dyrare att släppa ut koldioxid stiger elpriset när de förnybara källorna inte räcker till.

Dessutom använder vi alltmer el. Fler köper elbilar – som helst ska laddas snabbt. Men om många gör detta samtidigt blir det effektbrist på villagatan. Därför har vi ändrat i våra elnätsavgifter för att göra det lönsamt att ladda långsamt.

Det gör att fler får plats i elnätet. Dessutom undviker vi onödigt höga elnätsavgifter för alla om vi använder nätet mer effektivt.

El ska användas till mycket framöver. I Göteborg räknar vi med att effektbehovet kommer att fördubblas till 2030. Därför är det viktigt att undvika att använda el när det finns bättre lösningar. Fjärrvärme och fjärrkyla är väldigt bra alternativ till värmepumpar och kylmaskiner. Självklart får alla våra privatkunder ursprungsmärkt el från 100 procent förnybara källor. Men vi måste använda all el med omsorg om kolkraften i våra grannländer ska kunna avvecklas.



Stena vill inviga den nya elektrifierade  
Danmarksfärjan Elektra senast 2030.

## 2. Avfallets klimatpåverkan måste bort

Vi återvinner stora mängder energi från samhällets avfall. Samtidigt vill vi att det ska bli mindre avfall i framtiden för klimatets skull. Mängderna av fossil plast som hamnar i sopförbränningen leder till stor klimatskada.

Men trots all uppmärksamhet kring plast och återvinning är det fortfarande lite som har hänt. Mycket av den plast som sorteras ut för återvinning återvinns inte utan skickas till förbränning. Varför? En av anledningarna till detta är reglerna för redovisningsansvaret. I dag säger reglerna att det är avfallsbolaget och fjärrvärmebolaget som ska redovisa vilken klimatpåverkan sopförbränningen har. Orsaken är att det har varit enklast så, eftersom det är de som har skorstenarna.

Problemet är att varken avfallsbolaget eller fjärrvärmebolaget bestämmer hur mycket avfall det ska bli, eller om återvinning är möjlig. Det gör däremot producenterna som använder plast och konsumenterna som köper det. Vi tycker

att det är dessa aktörer som borde redovisa klimateffekterna av hur deras produkter och konsumtion så småningom hanteras. Det skulle ge incitament att vidta åtgärder som minskar klimatpåverkan på riktigt, såsom användning av biobaserad plast eller återvunnen råvara i nya produkter. I dag undviker många aktörer att ta det ansvar som ingen annan än de själva kan ta. Den slutsatsen drar både vi och landets ledande avfallsforskare.

Samtidigt inser även vi att avfallet inte kommer att försvinna helt och att energiåtervinningen av restavfallet är här för att stanna. Klimatpåverkan därifrån måste bort och den enda möjliga lösningen kallas för CCS – koldioxidinfångning och lagring. Tillsammans med Renova verkar vi för att denna teknik ska etableras i Göteborg. Det kommer att krävas pengar från ökade avfallstaxor eller statliga bidrag men också genom att erbjuda kolsänkor till företag som inte kan minska sina egna utsläpp på andra sätt. Därför är CCS på avfallsförbränning något som alla har intresse av.



Värmen från Renovas avfallsförbränning i Sävenäs förser vårt energisystem med återvunnen energi. Men andelen plast i soporna måste minska.

## ” Vi har möjlighet att städa bort 30 miljoner ton biogena koldioxidutsläpp från atmosfären!



Karolina Unger

INTERVJU MED KAROLINA UNGER,  
INITIATIVTAGARE TILL KLIMPO

### Klimpo är ett relativt nybildat forum för kolsänkor och klimatpositiva initiativ. Berätta om tanken, Karolina!

– Efter ett antal år i energibranschen ville jag ta klimatarbetet ett steg längre. Sverige ska nå netto noll utsläpp av växthusgaser senast år 2045 för att sedan bli klimatpositivt och då ta upp mer koldioxid än vi som nation släpper ut. Det finns många lovvärda och bra initiativ för att minska koldioxidutsläppen. Men det räcker inte. Många verksamheter kan inte helt ta bort utsläppen och då behövs kolsänkor för att komplettera. Vi såg att det behövdes ett tvärasektionellt forum för detta och det var därför vi skapade Klimpo.

### Vad gör Klimpo?

Vi arbetar med politiskt påverkansarbete, nätverk, rådgivning och driver projekt

inom kolsänkor. Hos oss möts både influencers, företagare och experter. Vi har också lanserat "Klimatkartan", Climate Positive Map, där vi presenterar alla våra kolsänkeföretag och företag som har tagit ett klimatpositivt initiativ.

### Varför är det viktigt med CCS, det vill säga infångning och lagring av koldioxid?

– CCS är oerhört viktigt för att skynda på processen att minska koldioxidutsläppen. Det är också en teknik som finns med i IPCC:s rapporter där tusentals forskare pekar ut riktningen för klimatarbetet. Inte minst behövs det fler initiativ med bio-CCS. Vi har faktiskt möjlighet att städa bort 30 miljoner ton biogena koldioxidutsläpp från atmosfären - som kommer från våra biobaserade kraftvärmeverk!

Energi- och fjärrvärmebolag kan göra stor samhällsnytta här.

### Hur tycker du att vi i Göteborg ska agera kring bio-CCS?

– Först och främst tycker jag att ni ska ta ett klimatpositivt initiativ och sätta ett tydligt mål. Sedan behövs en klimatkartläggning av utsläpparna och en plan för att reducera de koldioxidutsläpp som görs. Eftersom jordbruket inte kan bli utsläppsfritt behövs också kompletterande åtgärder som bio-CCS och här kan Göteborg Energi göra stor skillnad med stora punktutsläpp med biogen koldioxid. På sikt även raffinaderierna när de konverterar till förnybara bränslen.

## VÅRA KUNDER

# Vi levererar till alla göteborgare.

Vi har ca 270 000 elnätstkunder och 90 % av Göteborgs flerbostadshus är anslutna till vårt fjärrvärmenät. Vi har 260 000 elhandelskunder – både i och utanför Göteborg. Vi erbjuder också göteborgaren ett öppet stadsfibernet, som just nu når cirka 100 000 hushåll och 60 000 företag och vi erbjuder även gratis wifi i delar av Slottsskogen.

Våra kunder är vårt allt. Vi vill vara deras bästa energipartner och tillsammans ska vi hjälpas åt för att åstadkomma ett mer hållbart Göteborg. Tillsammans med våra kunder förstår vi hur staden behöver utvecklas och vi gör vår del genom att utveckla staden under mark – med kablar och

rör som måste vara på plats innan nästa bygge ska börja. Nästan alla aktörer som bygger nytt i Göteborg väljer att ansluta sig till vår fjärrvärme, fjärrkyla, stadsfiber eller gas. Det är ett starkt och glädjande bevis på gott arbete och gör oss väldigt stolta.

## Konkurrenskraftiga priser för våra kunder

Vår konkurrenskraft mäts på olika sätt av olika organisationer. Enligt Villaägarnas senaste undersökning har Göteborg landets tredje lägsta fjärrvärmepriser. Att vi under lång tid haft konkurrenskraftiga fjärrvärmepriser visar också den årliga Nils Holgersson-undersökningen där alla landets 290 kommuner jämförs. I denna undersökning låg vi det senaste året på plats 53 med våra fjärrvärmepriser och på plats 27 med våra elnätpriser.



Våra fjärrvärmekunder undvek mycket av kostnaderna som orsakades av den dyra elen under hösten och vintern.

## ” Vi vill inte ställa oss utanför fjärrvärmesystemet.

INTERVJU MED MIA EDOFSSON,  
HÅLLBARHETSCHEF PÅ AKADEMISKA HUS



Mia Edofsson

**Akademiska Hus bygger och förvaltar fastigheter för Sveriges universitet och högskolor och du har varit bolagets hållbarhetschef i nio år, Mia. Under den tiden har väl hållbarhets- och klimatfrågorna fått ett helt annat fokus än tidigare?**

– Ja, verkligen. Klimatet är en ödesfråga och vi arbetar hårt för att reducera klimatpåverkan från vår verksamhet. Med lokaler på totalt 3,4 miljoner kvadratmeter har vi mycket att jobba med och en stor möjlighet att påverka.

**Hur arbetar ni konkret för att minska ert klimatavtryck?**

– Kortfattat handlar det om två delar – hur vi jobbar med våra projekt och hur vi förvaltar de fastigheter vi redan har. Det gäller att bygga så klimatsmart det går och samtidigt minska klimatbelastningen från den energi som vi och våra kunder årligen använder i fastigheterna. Att hantera de fossila delarna i avfallet är till exempel en viktig del.

**Du har tidigare sagt att en utmaning för er är utfasningen av det fossila avfallet ur fjärrvärmesystemet?**

– Vi strävar alltid efter att minska behovet av energi i våra fastigheter och genomför årligen ett stort antal effektiviseringsprojekt. Vi har också en hög ambition att investera i ny förnybar energi som exempelvis solceller och vi samverkar med våra hyresgäster för att få ett effektivt energinyttjande. Trots detta har vi ett behov av att köpa energi från leverantörer som Göteborg Energi och då är det viktigt att den energin till så stor del som möjligt är baserad på förnybar råvara med låg klimatbelastning. Här är den fossila andelen i bränslemixen, det vill säga avfallet, en stötesten som är svår att rå på.

**Hur jobbar ni själva med den här frågan?**

– Dels handlar det om att påverka strukturerna, till exempel genom vårt deltagande i Fossilfritt Sveriges initiativ för en fossilfri värmemarknad genom projektet Värme-

marknad Sverige. Men det handlar också om att ställa tydligare krav i våra interna processer kring avfall, både för att minimera material med fossilbaserat innehåll och för att minska den fossila fraktionen i vårt avfall. Vi vill inte ställa oss utanför fjärrvärmesystemet – men vi tycker det är viktigt att ställa krav på förändringar i bränslemixen.

**Vad kan vi som energibolag göra för att hjälpa er att uppfylla era mål?**

– Vi kan göra gemensam sak och påverka avfallssystemet uppströms genom att ställa ökade krav på utsortering av fossilt avfall. Jag ser också framför mig att vi skulle kunna jobba med någon slags ”klimatpremie”, det vill säga att en aktör som är duktig på att minska fossilandelen i sitt eget avfall får en prispremie på sin energileverans. Här gäller det att vara innovativ och skapa incitament till förändring.

### ETT URVAL AV VÅRA STÖRSTA OCH MEST SPÄNNANDE AFFÄRER UNDER 2021

|                         |                        |                         |  |
|-------------------------|------------------------|-------------------------|--|
| <b>Serneke</b>          | Capella/Karlstaden     | Fjärrvärme, fjärrkyla   | En stadsdel som får göteborgare att lyfta blicken och sträcka på sig |
| <b>Skanska</b>          | Citygate               | Sollceller/Solcellspark | Nordens högsta kontorshus  |
| <b>JM/Peab, Skanska</b> | Kviberg                | Fjärrvärme              | En nyetablerad stadsdel för boende vid Söveån                        |
| <b>HSB/Balder</b>       | Fix-fabriken           | Fjärrvärme              | Bostäder på historisk mark   |
| <b>JM</b>               | Juvel-området          | Fjärrvärme              | Bostäder med älven som granne  |
| <b>Serneke/Balder</b>   | Gårdstens Centrum      | Fjärrvärme              | Bostäder vid Gårdstens torg och hjärta                               |
| <b>NCC</b>              | Masthuggskajen         | Fjärrvärme/Fjärrkyla    | En ny hållbar stadsdel i centrala Göteborg                           |
| <b>JM</b>               | Kastanjeden            | Fjärrvärme              | Bostäder med havsnära läge   |
| <b>Wallenstam</b>       | Kallebäckens Terrasser | Fjärrvärme              | Ett helt nytt område med bostäder, arbetsplatser mm                  |
| <b>Liseberg</b>         | Vattenpark och hotell  | Fjärrvärme/Fjärrkyla    | Lisebergs jubileumssatsning  |



## Konsten att lyssna – och agera.

Vi vill bli Sveriges bästa energibolag. Därför arbetar vi aktivt för att bli mer lyhörda, affärsmässiga och handlingskraftiga. Våra kunder ska känna sig riktigt nöjda med oss, med våra produkter och tjänster och hur vi hela tiden utvecklar oss.

### Kundens röst gör oss bättre

Under året har vi fortsatt vårt digitala utvecklingsarbete för att skapa kundmöten där det är enkelt att göra hållbara val. Vi har tagit in kundens röst i arbetet där vi både intervjuat och låtit kunderna ingå i testpaneler som provat nya tjänster och funktioner som vi lanserat till våra privat- och företagskunder.

Vårt arbete med att flytta manuella ärenden till digitala alternativ har fortsatt och vi kommer vid årets slut att vara klara med alla anslutningsärenden för elnätstkunder. För kunderna, elinstallatörerna och Göteborg Energi innebär det att samtliga har kontroll på var ärendet ligger just nu, vem som behöver agera och vilka avtal som behöver signeras digitalt för att arbetet ska fortskrida. Detta är effektivare för alla ingående parter med ökad kundnöjdhet som resultat.

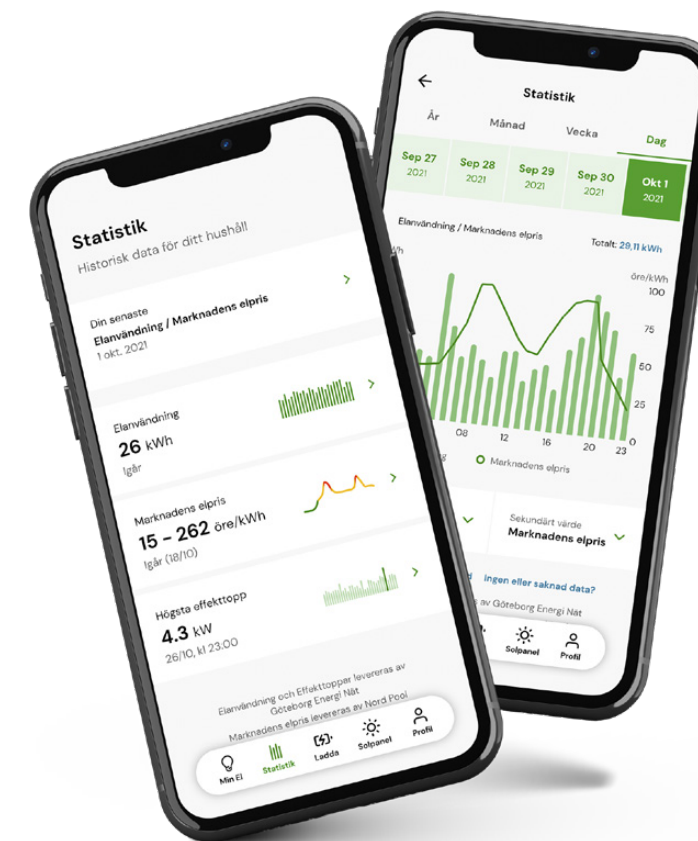
En milstolpe i vårt digitaliseringsarbete nåddes i juli månad, när antalet kunder som väljer att teckna om sitt elhandelsavtal digitalt via Mina sidor blev den största kanalen för våra privatkunder. Vi har fortsatt en bearbetning via telefon och också gett möjlighet att hantera avtalsfrågor via Kundservice, men trenden är tydlig och pekar mot ökade digitala volymer. För att göra det enkelt för våra kunder har vi också infört en "ring upp mig" funktion i våra avtalsväljare

där kunder som har svårt att slutföra sitt avtalstecknande kan bli uppringd av vår försäljningsavdelning inom någon minut.

Inom företagssegmentet har vi haft fokus på att leverera en ny version av Energirapporten. Den är nu lanserad och fungerar som ett analysverktyg för fastighetsägare som har fler än fem mätare och som på ett enkelt sätt vill få bättre överblick, uppföljning och kontroll på energiförbrukningen i fastigheten. Utifrån detta kan våra kunder optimera sin energianvändning och minska sina energikostnader.

För att göra det enkelt för företagskunder att komma i kontakt med Göteborg Energi och få en offert på fjärrvärme till sin fastighet har en digital fjärrvärmeförfrågan utvecklats. Den är uppskattad och vi ser fram emot att skapa en motsvarande tjänst även inom fjärrkylaområdet.

För att skapa ökad kundnöjdhet och möjlighet för kunden att själv lösa sina frågor måste Mina sidor, Energirapporten och våra appar fortsätta att utvecklas. Vi ser att den goda tillväxten av antal kunder som ansluter sig till dessa kanaler fortsätter. De senaste tolv månaderna har tillväxten på Mina sidor varit 50 000 kunder och totalt har vi nu 165 000 registrerade kunder.



### App för smarta energival

Vi har i år lanserat vår nya app som hjälper Göteborg Energis kunder att förstå sin förbrukning och mikroproduktion, hur de laddar sin elbil och hur de ska lyckas förbruka när det är billigt och bättre för klimatet. Appen är uppskattad och drygt 20 000 hade laddat ner den vid årsskiftet.

### 500 nya laddplatser och två nya snabbbladdare

Vi har gjort en massiv utbyggnad av laddplatser för bilar i Göteborg. Laddarna har dubbla uttag och kan leverera upp till 22kW. Vi har även byggt nya snabbbladdare vid Heden och Gullbergsvass i centrala Göteborg, som kan leverera upp till 50 kW respektive 175 kW.

### Kvartersladdning i områden med mycket hyresrätter

Även boende i hyresrätter vill självklart köra laddbara bilar. Därför bygger vi kvartersladdning på flera ställen i Göteborg som innebär att boende och besökare kan ladda sin elbil på publika laddstationer i närheten.

### Ny prismodell för elnät så att fler kan ladda sin elbil

Vi har infört en ny prismodell för villa- och radhusägare – som gynnar de som agerar effektsmart och sprider ut sin förbrukning över dygnet. På så sätt kan fler ladda sin elbil utan att det blir dyrare för alla.



Göteborg vann Laddguld 2021 för sin snabba omställning till avgasfria transporter.



### Stadens laddplatser blir mer tillgängliga för alla

Vårt mål är att så många som möjligt ska kunna använda de laddplatser vi sätter upp runt om i Göteborg. Därför har vi tillsammans med Göteborgs Stads Parkering, Personskade

förbundet RTP och Delaktighet, Handlingskraft, Rörelsefrihet (DHR) haft ett kreativt samarbete där vår nya snabbladdare på Heden fick en mer tillgänglig utformning.

### Många hyr solpaneler av oss

Att producera egen sol är ett utmärkt sätt att bidra till ett mer hållbart Göteborg. Men bor man i en lägenhet kan det vara svårt. Därför kan du numera hyra upp till tio solpaneler under fem år på vår solcellspark Nya Solevi. Redan idag hyr 141 personer 825 solpaneler av oss.



### Ordning och reda = transparens och tydlighet

I vårt ISO-certifierade ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö finns alla riktlinjer och rutiner vi behöver i vårt dagliga arbete. På vår webbplats hittar du vår verksamhetspolicy och vår uppförandekod som vägleder oss för att vårt arbete ska präglas av professionalitet, engagemang och förtroende. Koden bygger på FN:s Global Compact, Göteborgs Stads beslutade riktlinjer och regler samt Institutet Mot Mutors "Kod om gåvor, belöningar och andra

förmåner i näringslivet". Alla medarbetare utbildas i anti-korruption och medarbetare som misstänker oegentligheter ska ta kontakt med sin närmaste chef, använda vårt interna rapporteringssystem eller Göteborgs Stads whistleblowerfunktion. Göteborg Energi undersöker samtliga anklagelser om avvikelser från vår uppförandekod och genomför vid behov lämpliga åtgärder.



## Satsningar som rustar oss för framtiden.

Göteborg har utnämnts till världens mest hållbara resmål fem år i rad. Det gör att vi som energibolag har all anledning att fortsätta våra ansträngningar att leda och inspirera i omställningen. Många av Göteborgs företag delar dessa höga ambitioner och vill leda omställningen i sina respektive branscher. För att möjliggöra detta gör vi allt vi kan för att utveckla energisystemet så att dessa företag kan fortsätta vara konkurrenskraftiga även i framtiden.

### Vår jakt på att minska utsläppen överallt

Under 2021 har vi fortsatt resan mot vårt mål att ha fasat ut det sista fossila från vår fjärrvärmeproduktion till 2025. Tillståndsansökan för ett nytt biobränsleeldat kraftvärmeverk samt uppgradering av förnybar produktion i Rya värmecentral pågår, flera mindre biobränslepannor planeras, fjärrvärmedistributionen förstärks samt provborrning för geotermi i Högsbo pågår. Koncernens direkta klimatpåverkan redovisas i koldioxidekvivalenter i tabellen på sid 58. Dessa utsläpp omfattar förutom koldioxid även läckage av metan, köldmedia samt svavelhexafluorid. Andra utsläpp från vår produktion är kväveoxider, stoft och svavel. Utsläppen mäts kontinuerligt och vi arbetar ständigt för att minska dem. Här kan nämnas exempel såsom trimning av brännare och inköp av bioolja med lägre askhalt vid Angered panncentral och installation av ny detektionsutrustning för köldmedialäckage i Rya värmepumpar.



### Vi bygger ut elnätet

Göteborgs behov av el kommer att öka kraftigt de närmaste åren, vilket gör att vi har ökat våra elnätsinvesteringar med 25 procent. Men Göteborg behöver mycket mer el än så. Vi driver därför på för att Svenska Kraftnät ska fördubbla effektkapaciteten till Göteborg innan 2030.

### Bättre bredbandstjänster

Tele2 uppgraderar sitt befintliga nät för att kunna erbjuda nästa generations bredbandstjänster. För detta har Tele2 och vår stadsfiberverksamhet avtalat om att hyra förbindelser och köpa tjänster kopplat till fiberinfrastruktur för denna uppgradering.

### Förstudie om bioångpanna vid Rya kraftvärmeverk

För att fasa ut fossila bränslen planerar vi att söka ett nytt tillstånd för vår befintliga anläggning för el- och värmeproduktion i Ryahamnen. Vi vill bygga en bioångpanna för att kunna sluta använda naturgas. Samtidigt vill vi anpassa

anläggningen så att den ska kunna användas för separat el- eller värmeproduktion för att kunna motverka kapacitetsbrist i elnätet.



Utöver planerna på en bioångpanna har ny teknik testats på Rya kraftvärmeverk som gör det möjligt att använda flytande biobränslen. Detta samarbete med Siemens är en världsnyhet för gaseldade kraftvärmeverk!

### Geotermisk värme en kilometer under Högsbo

I Högsbo finns nu ett tusen meter djupt borrhål – den djupaste borrhningen som har genomförts i Göteborg hittills. Enkelt innebär utvinning av geotermisk energi att vatten pumpas djupt ner i berggrunden för att värmas upp innan det används för att göra fjärrvärme. Vi fortsätter att undersöka om detta kan vara något för Göteborg. Tack till Energimyndigheten för delfinansiering.

### Tryggare fjärrkyla

En ny ledning för fjärrkyla mellan Lilla Bommen och Lindholmen via Frihamnen är nu färdigbyggd. Detta minskar risken för att vi inte ska kunna få fram fjärrkyla till våra kunder under heta somrardagar.



Våra leverantörsdagar var både digitala, fysiska och välbesökta.

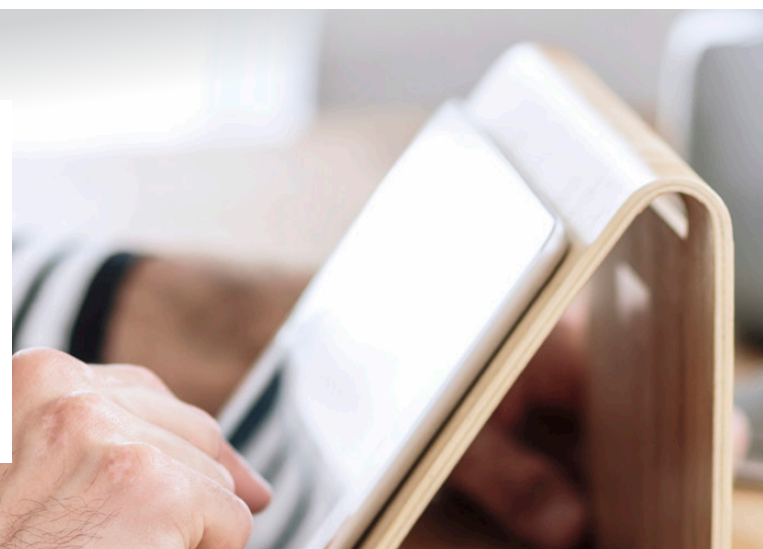
## Inköp med effekt

Våra stora investeringar kräver allt högre effektivitet i vårt arbete och vi har därför fortsatt vår kompetensförstärkning inom inköp under 2021 – ett år med 1504 olika leverantörer och upphandlingar för sammanlagt 4,1 miljarder kronor. Vi ställer en mängd olika krav vid våra upphandlingar för ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet. Vanligen görs minst tio uppföljningar varje år för att säkerställa att våra leverantörer lever upp till våra ställda miljökrav. Vi vill också främja möjligheterna till arbete för göteborgare som står långt ifrån arbetsmarknaden.

För att utveckla våra leverantörskrav och öka affärsmässigheten i våra inköp har vi öppnat upp för mer dialog med nuvarande och framtida leverantörer. Flera aktiviteter har genomförts under året - exempelvis vår leverantörsdialo g med 17 strategiska avtalsleverantörer om våra respektive utmaningar för att nå hållbara lösningar. Under våra marknadsinvesteringdagar kom ca 300 leverantörer för att få veta mer om våra kommande investeringar och hur man blir leverantör till oss. På vår webbplats presenteras vår årliga upphandlingsplan, där man också hittar vår uppförandekod för leverantörer.

## Mobil arbetsplats

Stora delar av vår personal jobbar i fält och hjälper våra kunder med deras frågor. Med ny teknik ser vi till att rätt information når fram snabbare, vilket gör alla mer effektiva i vardagen.



Utöver att använda digital teknik för våra mobila arbetsplatser digitaliserar vi även arbetsintensiva processer. Vi använder nya möjligheter att ta bättre beslut med hjälp av dataanalys och AI.

## Energieffektivisering

Om vi ska nå klimatmålen måste vi använda energin mer effektivt. Därför arbetar vi med energieffektivisering – både hos våra kunder och i våra produktionsanläggningar och distributionsnät. Ett löpande energikartläggningsarbete ligger bakom de energibesparingar vi gjort under året. Under 2021 har vi effektiviserat driften av produktionsanläggningar och nät och genomförda energibesparingar motsvarar

7,8 GWh per år. Exempelvis har vi ökat effektuttaget för fjärrkylan på Rosenlundsverket, vi har effektiviserat kylningen av utgående varmt spillvatten från Sävenäsverket, installerat ny ventilationsanläggning på Angered panncentral och uppdaterat ställverk i en produktionsanläggning och pumpstation.

## Minskad användning av skadliga kemikalier

Vi fortsätter arbeta för att minska vår användning av farliga ämnen. Nyttan är inte bara en minskad miljöbelastning utan också en högre medvetenhet om kemiska risker och en säkrare arbetsmiljö. Med systematisk kontroll och begränsning av kemiska produkter och uppföljning hoppas vi kunna bibehålla en god kemikaliehantering. Nu väntar nya utmaningar och Göteborgs Stads nya miljö- och klimatprogram innehåller nytt mål för utfasning av skadliga ämnen. Utfasningsämnen ska bort och prioriterade riskminskningsämnen ska halveras till 2030. Därför har fokus under 2021 riktats mot förberedelser inför de utmaningar som det nya miljömålet innebär.



## Fossilfria transporter

Göteborg Energi har fortsatt arbetet med att fasa ut fossila drivmedel från våra fordon. Vi minskade vår användning av fossila drivmedel från 17 % 2020 till 11% 2021 till förmån för el, biogas och HVO. Klimatpåverkan från våra samtliga resor och persontransporter har minskat med nästan 80% sedan 2012.

Samma krav som vi själva ställer på våra persontransporter har vi börjat ställa på våra leverantörers transporter. Målet är att alla våra köpta transporter ska vara fossilfria senast 2030.



## Minska klimatpåverkan från avfall

Inköp av utrustning, material och tjänster är nödvändiga för att underhålla och utveckla vårt energisystem, men det innebär också klimatpåverkan från produktion av komponenter, avfallshantering, transporter m.m. I tabellen till höger kan du få en bild av våra avfallsflöden. Att mängderna avfall varierar från år till år beror främst på vilka investeringar och projekt som vi genomfört under året. För att minska vårt avfall arbetar vi exempelvis med smartare hantering av massor, högre andel utsortering och materialåtervinning, inköpskrav på leverantörer och produkter samt ökad återföring av bioaskor till skogen. Huvuddelen av askorna återför vi redan idag till skogen enligt Skogsstyrelsens

rekommendationer, medan en mindre andel måste deponeras. Bottensanden från vår biobränslebädd nyttjas vidare som jordförbättringsmaterial och även andra användningsområden utreds.

| Restprodukter (ton)                     | 2019         | 2020         | 2021         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Bottensand från biopanna                | 2 631        | 1 953        | 2 356        |
| Flygaska från biopanna (flis + pellets) | 2 252        | 1 860        | 2 058        |
| <b>Askor totalt</b>                     | <b>4 883</b> | <b>3 813</b> | <b>4 414</b> |



Aska från biobränslen ger skogen ny näring.

## Farligt och icke farligt avfall

| Avfallsfraktion                    | Kvantitet 2019 | Kvantitet 2020 | Kvantitet 2021 | Enhet      | Behandlingsmetod              |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|-------------------------------|
| <b>Totalt avfall</b>               | <b>54 980</b>  | <b>35 356</b>  | <b>41 066</b>  | <b>ton</b> |                               |
| <b>Icke farligt avfall</b>         |                |                |                |            |                               |
| Totalt icke farligt avfall         | 51 977         | 32 861         | 40 611         | ton        |                               |
| Matavfall                          | 6              | 3              | 3              | ton        | Biogasproduktion              |
| Papper, kartong och wellpapp       | 92             | 47             | 648            | ton        | Materialåtervinning           |
| Glas                               | 16             | 9              | 8              | ton        | Materialåtervinning           |
| Plast                              | 7              | 4              | 4              | ton        | Materialåtervinning           |
| Metaller och skrot                 | 2 034          | 143            | 390            | ton        | Materialåtervinning           |
| Avfall till sortering              | 71             | 66             | 65             | ton        | Behandling och återanvändning |
| Förorenade massor (KM > MKM > FA)* | 36 889         | 13 108         | 35 192         | ton        | Behandling och återanvändning |
| Massor (<KM)*                      | 5 501          | 18 172         | 3 846          | ton        | Återanvändning                |
| Vattenhaltigt slam                 | 104            | 343            | 71             | ton        | Behandling                    |
| Icke brännbart verksamhetsavfall   | 6 873          | 762            | 206            | ton        | Behandling eller deponi       |
| Övrigt icke farligt avfall         | 384            | 203            | 178            | ton        | **                            |
| <b>Farligt avfall</b>              |                |                |                |            |                               |
| Totalt farligt avfall              | 3 003          | 2 495          | 454            | ton        |                               |
| Elektronik                         | 37             | 32             | 17             | ton        |                               |
| Batterier                          | 2              | 1              | 4              | ton        |                               |
| Spillolja                          | 89             | 9              | 9              | ton        |                               |
| Ljuskällor                         | 1              | 1              | 1              | ton        |                               |
| Förorenade massor (> FA)*          | 2 308          | 1 384          | 76             | ton        |                               |
| Transformatorer                    | 100            | 610            | 87             | ton        |                               |
| Kondensatorer och brytare          | 0              | 0              | 0              | ton        |                               |
| Ledningsstolpar                    | 136            | 87             | 62             | ton        |                               |
| Slam innehållande farliga ämnen    | 270            | 287            | 173            | ton        |                               |
| Kabelskrot                         | 22             | 8              | 2              | ton        |                               |
| Olja innehållande PCB              | 0              | 2              | 1              | ton        |                               |
| Övrigt farligt avfall              | 35             | 75             | 23             | ton        |                               |

\* KM = Känslig markanvändning. MKM = Mindre känslig markanvändning. FA = Farligt avfall.

\*\* Behandlas med lämplig metod för respektive avfall hos mottagare med erforderliga tillstånd enligt miljöbalken.

## Vi vill göra mer för biologisk mångfald

Utan tillräckligt mycket biologisk mångfald kollapsar ekosystemen. Det gäller även ekosystemtjänster som matproduktion, rent vatten och biobränslen som vi och vår välfärd är så beroende av. Under året har vi därför startat ett arbete med syfte att skaffa oss kunskap om hur Göteborg Energi kan arbeta mer systematiskt i denna viktiga fråga.

Pollinerare har en nyckelroll och tar i dag stor skada av förändrat klimat, monokulturer och användning av bekämpningsmedel. Därför samarbetar vi med Beepartners för att öka medvetenheten om problemet. Vi är fadder åt fem bisamhällen och ger honungen som välkomstpresents till våra nyanställda.

# Gemensamma utvecklingsprojekt.

Det viktigaste målet med vårt utvecklingsarbete är att bidra till ett hållbart Göteborg – och för att klara omställningen måste vi jobba tillsammans. Därför samarbetar vi med våra kunder och partners och prövar olika lösningar på våra gemensamma komplexa energitmaningar.

Just nu handlar utmaningarna framför allt om att fasa ut klimatpåverkande energiproduktion och att hantera effektoppar i el- och fjärrvärmesystemen. I framtiden vill vi bli klimatpositiva och bidra till att minska halten koldioxid i atmosfären, inte bara utsläppen.

Olika former av efterfrågeflexibilitet kommer vara en viktig komponent i det framtida elsystemet – för att kunna hantera ett större elbehov med befintlig infrastruktur i en situation med mer förnybar variabel elproduktion.



## Flera effektfulla samarbeten

Vi deltar i EU-projektet Flexigrid som leds av IMCG och Chalmers och syftar till att ta fram olika stödtjänster till elnäten. Vi är även med i ett spännande samarbetsprojekt som Energimyndigheten stöttar där elbilar och deras batterier utgör en möjlighet att stötta elnätens eller en byggnads behov – V2X. Detta görs i samarbete med Polestar, Cetek, Ferroamp och Chalmers, det vill säga aktörer i hela leveranskedjan. Dessutom har fastighetsbolaget Castellum tagit initiativ till att utveckla en effektstrategi tillsammans med oss och fyra andra energibolag. Syftet är att ta fram en strategi för hur stora elkonsumenter kan hjälpa det ansträngda svenska elnätssystemet – där fastigheter blir en aktiv del i helheten.



## Riksbyggen Positive Footprint Housing

Tillsammans med Riksbyggen och andra aktörer deltar vi sedan tidigare i utvecklingsprojektet Positive Footprint Housing. Arbetet kretsar för vår del kring möjligheterna att nyttja ett energilagrar av begagnade elbussbatterier som installerats i bostadsrättsföreningen Viva. Fokus i arbetet är nu att optimera utnyttjandet av alla brf Vivas energiinstallationer för bästa energieffektivitet med smart styrning i nära realtid.

## HSB Living Lab

Syftet med HSB Living Lab är att i ett tioårigt samarbete med en rad olika partners skapa kunskap om hållbart boende och byggande genom en kombinerad forsknings- och demonstrationspaviljong. Byggnaden innehåller 29 bostäder och är uppkopplad med ett stort antal sensorer. Här finns stora möjligheter att snabbt testa nya lösningar på energiområdet, och att få återkoppling från de som bor i denna spännande miljö.



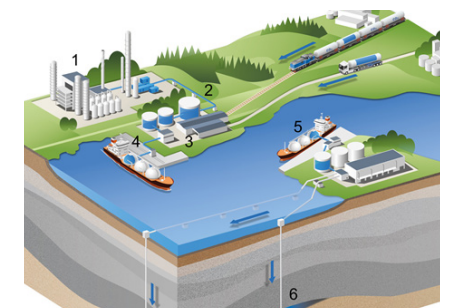
## Klimatledande processindustri

I programmet Vinnväxt som stöds av Vinnova deltar vi i ett projekt under ledning av Johanneberg Science Park, vilket syftar till att utvecklas mot en klimatledande processindustri. Här ser vi bland annat på möjligheterna med ökande elektrifiering och digitalisering samt förmågan att ta tillvara mer restvärme från regionen för att öka resurseffektiviteten. Under 2021 har vi även deltagit i studien 'Vätgas på Västkusten' som vill ge underlag till en samordnad strategi kring vätgas för industri-, kraft- och värmesektorn på Västkusten.



## CinfraCap

En spännande förstudie har under året slutförts i samarbete med Preem, ST1, Renova, Nordion och Göteborgs Hamn. Gruppen har med konsult hjälp från COWI studerat hur en gemensam infrastruktur för koldioxidhantering i Göteborgs Hamn skulle kunna utformas för att vara en effektiv länk i en CCS-lösning. CCS innebär att koldioxid lagras i berggrunden istället för att släppas ut i atmosfären.



## Energiforskning

Inom Energiforsk är vi engagerade i ett flertal projekt och program. Bland annat studeras möjligheter till negativa koldioxidutsläpp via bio-CCS, framtida möjligheter med vätgas och sektorkopplingar, digitalisering och IT-säkerhet i elnäten, anpassningen av elnäten som krävs vid storskalig elektrifiering av fordonsflottan, samt framtidens fjärrvärme inom programmet Future Heat.



## Digitaldrivet och närodlat

Digitaliseringen ökar lavinartat behovet av datacenter runt om i världen och dessa förbrukar kraftigt växande mängder el. All denna el omvandlas till låggradig spillvärme. Hur kan vi använda värme som blivit över från ett datacenter? Kanske för att odla grönsaker? Inom ramen för projektet Cirkulära affärsmodeller för gröna näringar ser vi på möjligheterna för att förverkliga detta.



# 100 goda idéer med Tänk:Om.

Framtidens hållbara samhälle är vårt gemensamma ansvar. Ingen sitter på hela lösningen – och hållbara blir vi bara ihop. Då gäller det att stötta varandras goda idéer och initiativ. Detta är vad Tänk:Om handlar om!

Tänk:Om är Göteborg Energis hållbarhetsstipendium. Sedan 2009 har vi stöttat engagerade privatpersoner, föreningar och företag som har en idé om en lösning på våra gemensamma hållbarhetsutmaningar. Vi ser med stolthet hur flera av dessa initiativ genom åren har utvecklats till nya tekniker och företag som fortsätter göra skillnad - varje dag. I år passerade vi en milstolpe när vi delade ut pris till vår hundra stipendiat!



SINOM



The Next Generation Water Heater

## ÅRETS STIPENDIATER

### ► 3D-printad metall ger vattenvärmare med stor potential!

**Projektamn:** The Next Generation Water Heater

**Projektbeskrivning:** Målet med projektet är att skapa fullt fungerande energieffektiva vattenvärmare med hjälp av 3D-utskriftsteknik i metall. Detta blir ett första steg mot massproduktion inom produktionsområdet för vattenvärmare till kranar, duschmunstycken, tvättmaskiner, diskmaskiner etc.

” Genom att 3D-printa metall i kombination med en design för effektiv uppvärmning av vatten skapar stipendiaten en liten vattenvärmare med stor potential!

### ► De återvinner indium från pensionerade solceller

**Projektamn:** Innovativ tillverkningsprocess av indium från primära och sekundära källor.

**Projektbeskrivning:** Projektet utvecklar en återvinningsprocess för indium, som används till solceller. En demonstrationsprocess tas fram utifrån verifierad kunskap. Resultatet möter ett ökat behov av indium på en växande europeisk solcellsmarknad.

” Stipendiaten bryter ny teknisk mark för att ta vara på den sällsynta jordartsmetallen indium från våra pensionerade solceller. Därmed kan de ge liv åt nästa generations solceller och en av våra viktigaste framtida energikällor!

### ► Algoritmen för energibesparande renoveringsbehov

**Projektamn:** SINOM

**Projektbeskrivning:** SINOM planeringsverktyg används för underhåll och energirenovering i byggnadsportföljer för att nå nationella energi- och klimatmål. Det framgångsrika förarbetet med SINOM-verktyget ska nu utvärderas, anpassas och skalas upp.

” Med stipendiatens algoritm optimeras och prioriteras renoveringsbehoven utifrån att minska energi- och klimatpåverkan. I samhällets åldrande bostadsbestånd kan energibesparingarna bli enorma!



Innovativ tillverkningsprocess av indium från primära och sekundära källor

# Vi behöver de bästa för att klara våra utmaningar.

Vårt uppdrag, våra utvecklingsmöjligheter och vår arbetsmiljö lockar och engagerar. Vi jobbar för en företagskultur som är lyhörd, affärsmässig och handlingskraftig och följer utvecklingen i löpande medarbetarundersökningar.

Göteborg Energi har ett antal utmaningar och behöver många olika slags kompetenser och personer för att lösa dem. Under året har vi fortsatt jobba med att diskutera och medvetandegöra alla medarbetare om vikten av en god kultur på arbetsplatsen.

Genom att bemöta varandras olikheter med respekt tas varje individs potential bättre tillvara. Vi utvecklar kommunikativa ledare och främjar konstruktiva dialogmiljöer på våra arbetsplatser.

## Jämställdhet och mångfald i fokus

Vi har även i år haft fokus på jämställdhet och mångfald. Vi vill ta vara på Göteborgs demografi med 50 procent kvinnor och 37 procent med utländsk bakgrund. Under året har vi därför:

- utvecklat vår rekryteringsprocess och utbildat våra chefer att rekrytera kompetensbaserat och normmedvetet.
- löpande agerat för att öka andelen kvinnor hos oss.
- arbetat med aktiva åtgärder utifrån diskrimineringslagstiftningens krav. Vår senaste lönekartläggning visar att vi inte har några osakliga löneskillnader på grund av kön.
- premierat den enhet som gjort störst framsteg i jämställdhet.

| Nyckeltal medarbetare    | 2019       | 2020       | 2021      |
|--------------------------|------------|------------|-----------|
| <b>Antal anställda</b>   |            |            |           |
| Medelantal               | 929        | 960        | 1 003     |
| Tillsvidareanställda     | 922        | 968        | 992       |
| Tidsbegränsat anställda  | 16         | 17         | 16        |
| Totalt                   | 938        | 985        | 1 008     |
| <b>Andel kvinnor/män</b> |            |            |           |
| Kvinnor                  | 321 (34 %) | 351 (36 %) | 351 (35%) |
| Män                      | 617 (66 %) | 634 (64 %) | 657 (65%) |
| Medelålder               | 48         | 47         | 47        |
| Sjukfrånvaro i %         | 3,8        | 3,4        | 2,6       |
| Personalomsättning i %   | 9          | 7          | 10        |
| Intern rörlighet i %     | 7          | 6          | 5         |
| <b>Chefer</b>            |            |            |           |
| Kvinnor                  | 30 (35 %)  | 32 (33%)   | 31 (32%)  |
| Män                      | 56 (65 %)  | 64 (67%)   | 67 (68%)  |
| Totalt                   | 86         | 96         | 98        |

## ” Trevliga kollegor och god stämning är det bästa med Göteborg Energi.

INTERVJU MED LOUISE KLINTROT,  
UNDERHÅLLSINGENJÖR PÅ GÖTEBORG ENERGI

**Du har jobbat sex år på Göteborg Energi och är egentligen utbildad sjöingenjör - men det var alltså energibranschen som visade sig vara ditt hem?**

– Ja, jag började först som drifttekniker inom biogas, men sedan 2018 jobbar jag som underhållsingenjör.

**Vad gör man om dagarna i det jobbet?**

– Det korta svaret är att vi tar hand om våra anläggningar och ser till att de fungerar. Vi planerar underhållet, vad som behöver göras och i vilka intervall. Jag leder också så kallade revisioner av våra anläggningar där vi går igenom hela anläggningens status.

**Vad är det bästa med att jobba på Göteborg Energi?**

– Det bästa är helt klart alla trevliga kollegor och den goda stämningen. Man möter inte motstånd utan alla hjälps åt när det behövs. Jag uppskattar också att man får stöd och uppmuntran om man visar intresse för nya arbetsuppgifter och ansvarsområden. I en stor organisation finns möjligheter att hitta nya roller.

**Vad tycker du är mest utmanande med att jobba på Göteborg Energi?**

– Tempot är högt och vi har väldigt mycket att göra vilket kan vara utmanande ibland. Det kan också vara svårt

att fördela arbetsuppgifterna på ett bra sätt. Men jag känner mig alltid uppskattad och på något sätt fixar det sig alltid i slutändan.

**Skulle du rekommendera en vän att söka jobb på Göteborg Energi?**

– Ja, det har jag faktiskt redan gjort med min kollega Petra. Jag visste att hon letade efter nytt, jag uppmanade henne att söka sig hit och nu jobbar vi tillsammans!



Louise Klintrot



## Socialt ansvar på arbetsmarknaden

I år har vi rekryterat 126 nya medarbetare. Vi arbetar öppet och strukturerat med urval vid rekrytering och ser gärna att fler personer med utomnordisk bakgrund börjar jobba hos oss. Vi deltar i Jobbsprånget som arrangeras av Kungliga

Ingenjörsvetenskapsakademien och har under året haft två jobbsprångare på praktik. Vi erbjuder kontinuerligt personer som står långt ifrån arbetsmarknaden möjlighet till arbete, studiebesök, praktik och liknande aktiviteter.



## Extra fokus på tjejer

För att uppmuntra tjejer att välja tekniska utbildningar och yrken har vi deltagit i Introduce Girl to Engineering för högstadiel elever och Pepp för gymnasieelever/högskolestudenter i samarbete med Womenengineer. Här har våra medarbetare inspirerat och berättat om sina karriärval.

Med samma ambition har vi samarbetat med Göteborgs tekniska college för att starta upp en ny lokal utbildning för distributionselektriker. Vi försöker intressera fler tjejer till att söka utbildningen.

## Aktiviteter för studenter

Studenter är en viktig målgrupp för oss. Vi vill att de skaffar sig de kunskaper som behövs för att lösa alla viktiga framtidsutmaningar. I år har vi mött studenter i digitala montrar på arbetsmarknadsdagar, via exjobb, praktikperioder och sommarjobb. Pandemin har gjort personliga möten svårare men vi har på olika sätt försökt hålla våra aktiviteter igång digitalt. Ett 60-tal sommarjobb kunde erbjudas trots pandemin och dessutom lät vi och Göteborgs Stad 50 gymnasieungdomar och sju handledare måla om cirka 1 000 elskåp. Högstadiel elever är också en viktig målgrupp för oss. Vi vill uppmuntra dem att välja tekniska utbildningar, både teoretiska och yrkesinriktade. Genom vårt koncept med digitala studiebesök har vi kunnat träffa ca 500 elever. Övningar och information i samråd med lärare kompletteras även med erbjudanden om prao.

Även i år innebar ett av våra sommarjobb att vara assisterande VD för vårt elnätsbolag, ett spännande uppdrag som fick mycket uppmärksamhet och många sökanden.



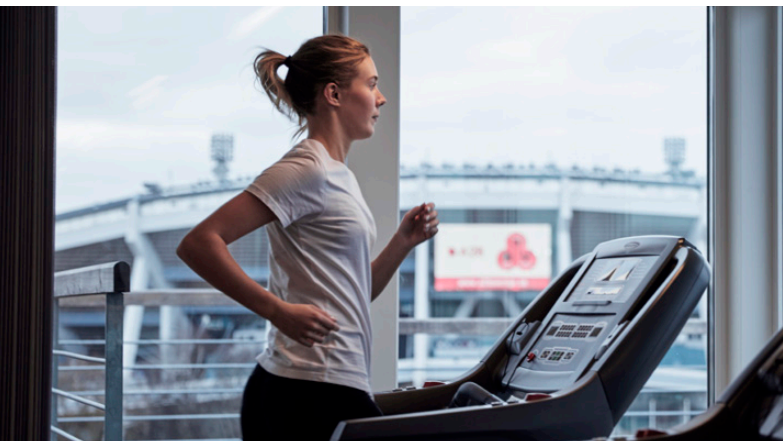
## Säker arbetsplats – medarbetarnas hälsa och arbetsmiljö i fokus

”Säker arbetsplats” kallas arbetet med att göra Göteborg Energi till just en säker arbetsplats genom engagerat ledarskap och medarbetarskap, hög kunskap och ett enhetligt arbetssätt. Eftersom vi bland annat arbetar med värme, högspänning och gas innebär det att vi behöver riskmedvetna medarbetare, välfungerande rutiner och ett systematiskt arbetsmiljöarbete där vi tillsammans hjälps åt att ta ansvar. För att förbättra oss och arbeta förebyggande rapporterar vi riskobservationer och tillbud. I år har vi ökat säkerhetsmognaden på våra arbetsplatser med hjälp av utbildningsmaterial om arbetsmiljön under distansarbete, förberedelser inför semesterperioder och så kallade ”safety walks”.

Under året har vi fått in 80 tillbud och 174 riskobservationer. Vi har haft 43 olycksfall och 5 olycksfall med frånvaro. Hos oss, liksom i samhället i stort, har kvinnor högre sjukfrånvaro än män. Genom att erbjuda åtgärder tidigt vid sjukfrånvaro försöker vi påverka frånvarans längd och omfattning.

## Ledarskap för en attraktiv arbetsplats

Våra ledare är vår viktigaste kommunikationskanal till alla medarbetare. Vi har därför ledarutvecklingsprogram som ger våra ledare samma verktyg för att utöva sitt ledarskap. Vi tror på rak och öppen kommunikation med närvarande och engagerade ledare. I utvecklingssamtalen finns möjlighet till en fördjupad dialog i frågor som är väsentliga för verksamheten och medarbetaren. För att hålla dialogen levande mellan medarbetare och chef följer vi medarbetarnas välbefinnande och löpande temperaturmätning ger kontinuerlig status. Arbetsplatsträffar, tillsammans med uppföljning av mål och resultat, bidrar till ett ökat engagemang i verksamheten.



### Vi erbjuder:

- hälsokartläggning
- friskvårdsanläggning och gruppträning
- friskvårdsbidrag
- omklädningsrum, cykelgarage och cykelservice
- möjlighet till bidrag för att delta i olika motionslopp via vår idrottsförening



Malin Flysjö är vår nya affärschef för el- och gasprodukter. David Hellström är Göteborgs Energis första Chief Operating Officer (COO) och ansvarar för den dagliga driften av vår verksamhet.

## En av Sveriges mest attraktiva branscher

Företag i el- och energibranschen är generellt attraktiva och relativt jämställda arbetsgivare. Här finns trygga anställningar, låga sjuktal och lika möjligheter vad gäller chefskap och löner för män och kvinnor. Nyckeltalsinstitutets senaste branschmätning ger stöd för det påståendet.

## REVISORNS YTTRANDE

---

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Göteborg Energi AB, org.nr 556362-6794

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 4-49 samt 52-61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 3 mars 2022.  
Ernst & Young AB

Hans Gavin  
Auktoriserad revisor



# Vi redovisar enligt GRI Standards.

Denna hållbarhetsredovisning har tagits fram enligt GRI Standards, nivå Core. Redovisningen beskriver hur vi arbetat med hållbarhetsfrågorna under 2021. I tabellen nedan ser du var i års- och hållbarhetsredovisningen vi redovisar infor-

mationen. Vi redovisar samtliga generella standardupplysningar. När det gäller specifika standardupplysningar redovisar vi det som har definierats som väsentligt för verksamheten. Redovisningen har inte granskats av extern part.

## Generella standardupplysningar

| GRI-referens               | Beskrivning   | Sidhänvisning |
|----------------------------|---|---------------|
| <b>Organisationsprofil</b> |   |               |
| 102-1                      | Namn på organisationen  | 2             |
| 102-2                      | Huvudsakliga varumärken, produkter och tjänster   | 64-67         |
| 102-3                      | Huvudkontorets säte   | 62            |
| 102-4                      | Länder som organisationen verkar i  | 64            |
| 102-5                      | Ägarstruktur och bolagsform   | 62            |
| 102-6                      | Marknader   | 64            |
| 102-7                      | Bolagets storlek  | 66, 76        |
| 102-8                      | Antalet anställda uppdelat på anställningsform, anställningstyp, kön och region   | 46            |
| 102-9                      | Bolagets leverantörskedja   | 38            |
| 102-10                     | Väsentliga förändringar i organisationens storlek, struktur, ägarskap eller leverantörskedja under redovisningsperioden | 64-67         |
| 102-11                     | Om och hur försiktighetsprincipen tillämpas i organisationen  | 57            |
| 102-12                     | Externa ekonomiska, miljömässiga och sociala principer som organisationen skrivit under eller stödjer                   | 35            |
| 102-13                     | Medlemskap i föreningar och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer  | 18            |
| EU1                        | Installerad effekt  | 60-61         |
| EU2                        | Energiproduktion GWh  | 76            |
| EU3                        | Antal kunder (el)   | 67            |
| EU4                        | Längd på transmissions- och distributionsledning  | 10            |

| GRI-referens                        | Beskrivning   | Sidhänvisning |
|-------------------------------------|---|---------------|
| EU5                                 | Tilldelning utsläppsrätter för koldioxid                                    | 58            |
| <b>Strategi</b>                     |   |               |
| 102-14                              | VD har ordet  | 8-9           |
| <b>Etik och integritet</b>          |   |               |
| 102-16                              | Organisationens värdegrund och uppförandekod                                | 35, 70        |
| <b>Styrning</b>                     |   |               |
| 102-18                              | Bolagsstyrning, Styrningsstruktur   | 72-75         |
| <b>Intressentengagemang</b>         |   |               |
| 102-40                              | Intressentlista   | 18            |
| 102-41                              | Kollektivavtal – Totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal      | 46            |
| 102-42                              | Identifiering och urval av intressenter                                     | 54-55         |
| 102-43                              | Metod för intressentdialoger  | 54-55         |
| 102-44                              | Huvudämnen och frågor som framkommit i intressentdialoger                   | 20-23, 54-55  |
| <b>Information om redovisningen</b> |   |               |
| 102-45                              | Verksamheter som omfattas av redovisningen                                  | 54            |
| 102-46                              | Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning av frågor | 18, 54-55     |
| 102-47                              | Lista över identifierade väsentliga frågor                                  | 20-23, 56     |
| 102-48                              | Effekterna av och skälen till förändrad information från tidigare rapport   | 18, 54-55     |
| 102-49                              | Betydande förändringar sedan föregående redovisningsperiod                  | 18, 54-55     |
| 102-50                              | Redovisningsperiod  | 54            |
| 102-51                              | År för senaste redovisad rapport  | 54            |

|        |                                      |       |
|--------|--------------------------------------|-------|
| 102-52 | Redovisningsfrekvens                 | 54    |
| 102-53 | Kontaktperson gällande redovisningen | 54    |
| 102-54 | Redovisningsstandard                 | 54    |
| 102-55 | GRI-index med hänvisningar           | 52-53 |
| 102-56 | Extern bestyrkning                   | 52    |

## Specifika standardupplysningar

| GRI-referens                     | Beskrivning  | Sidhänvisning |
|----------------------------------|--|---------------|
| <b>Ekonomisk hållbarhet</b>      |  |               |
| <b>Investera i infrastruktur</b> |  |               |
| 203-1                            | Säkerställa tillgänglig och tillförlitlig infrastruktur  | 36-37, 75     |
| EU10                             | Investeringsplanering för att klara framtida behov av efterfrågan av energi och effekt             | 64-67         |
| <b>Forskning och utveckling</b>  |  |               |
| EU DMA*                          | Forskning och utvecklingsaktiviteter som syftar till att skapa tillförlitlig och hållbar el/energi | 42-43         |
| <b>Övrig fråga</b>               |  |               |
| 205-2                            | Antikorruption   | 35            |
| <b>Ekologisk hållbarhet</b>      |  |               |
| <b>Utsläpp</b>                   |  |               |
| 305-1                            | Utsläpp till luft och klimatpåverkan   | 12-13, 58     |
| <b>Råvaruanvändning</b>          |  |               |
| 301-1                            | Konsumtion och förbrukning av energi, andel förnybar respektive fossil energi                      | 58            |
| <b>Energianvändning</b>          |  |               |

| GRI-referens                               | Beskrivning   | Sidhänvisning |
|--|---|---------------|
| 302-1                                      | Konsumtion och förbrukning av energi, energianvändning              | 12-13, 58     |
| <b>Social hållbarhet</b>                   |   |               |
| <b>Anställning, attraktiv arbetsgivare</b> |   |               |
| 401-1                                      | Antal nyanställda samt personalomsättning per åldersgrupp och kön** | 46            |
| <b>Anställdas hälsa och säkerhet</b>       |   |               |
| 403-2                                      | Frånvaro, arbetsrelaterade sjukfall och olyckor                     | 46            |
| <b>Mångfald och jämställdhet</b>           |   |               |
| 405-1                                      | Mångfald  | 23            |
| <b>Lokalt samhällsengagemang</b>           |   |               |
| 413-1                                      | Program och aktiviteter för verksamhetens påverkan på samhället     | 24-25         |
| <b>Tillgänglighet</b>                      |   |               |
| 416, EU28                                  | Avbrott   | 21            |
| <b>Övrig fråga</b>                         |   |               |
| 412-2                                      | Mänskliga rättigheter   | 69            |

\* Sektorsspecifikt DMA  
 \*\* Uppdatering per åldersgrupp och kön finns inte i nuläget

# För dig som vill veta mer.

I appendix ger vi en utförlig beskrivning av vårt arbete med att identifiera, prioritera och validera väsentliga hållbarhetsfrågor. Vi utgår från GRI:s principer: inkludering av intressenter, hållbarhetskontext, väsentlighet och fullständighet. Vi redogör för vårt arbete med respektive fråga. Vi följer GRI Standards\*, nivå Core.

## Hållbarhetsredovisningen i korthet

**Omfattning:** Koncernen Göteborg Energi med moderföretag och samtliga dotterföretag

**Period:** 1 januari–31 december 2021

**År för senaste redovisning:** 2020

**Redovisningsfrekvens:** Årligen

**Omfång:** Appendix samt övriga delar i års- och hållbarhetsredovisningen enligt hänvisningar i GRI-index

**Kontaktperson:** Eric Zinn, hållbarhetschef

\* GRI = Global Reporting Initiative

\* GRI = Global Reporting Initiative

Vår vision är ett hållbart göteborgssamhälle. Vägen dit beskriver vi i vår strategi. Ledstjärnan är hållbarhet – ekonomisk, ekologisk och social. Hållbarhetsarbetet är integrerat i verksamheten. Detta sker genom nedbrytning av de strategiska målen, via affärsplan och verksamhetsplaner till det dagliga arbetet.

## Identifiering och prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor

En viktig förutsättning för att vara framgångsrika är att lyssna på våra intressenter. Detta gör vi kontinuerligt och dessa dialoger beskrivs på sid 18. I vårt arbete med att identifiera väsentliga frågor är intressenternas åsikter viktiga. Därför genomfördes 2015 en enkätundersökning. Vid en workshop med vårt hållbarhetsnätverk, förstärkt med kollegor från verksamhetsområde Marknad och Försäljning samt vår inköpsfunktion, fastställdes kriterier för urval.

## Följande kriterier sattes upp:

- Intressenter som har stor påverkan på oss och/eller
- Intressenter som vi har stor påverkan på

De intressenter som identifierades redovisas på sid 18. En webbaserad enkät skickades ut till 119 externa intressenter. Svarefrekvensen blev cirka 40 procent. Medarbetarna gavs möjlighet att delta i undersökningen genom att svara på enkäten som fanns tillgänglig på vårt intranät. 87 svar kom från medarbetarna. Frågan som ställdes till intressenterna var "Vilka hållbarhetsfrågor bör vi fokusera på för att behålla och stärka ditt förtroende för oss?". Resultatet framgår av tabell 1. Vi kunde notera en stor samsyn mellan externa och interna intressenters val av vad vi ska fokusera på i hållbarhetsarbetet.

## Väsentliga frågor

Under 2015 genomfördes även ett arbete med att identifiera väsentliga frågor ur vårt perspektiv. Detta skedde genom analyser av bland annat:

- Rapporter och arbetet inom FN, EU, Sveriges regering och riksdag samt på lokal politisk nivå
- Ägardirektiv, Göteborgs Stads mål, strategiska dokument, det klimatstrategiska programmet och stadens rapport "Skillnader i livsvillkor och hälsa i Göteborg 2014"
- Våra egna strategiska dokument

Resultatet från dessa analyser blev att ytterligare några frågor identifierades som väsentliga för vårt hållbarhetsarbete. Ett arbete genomfördes i syfte att prioritera frågorna utifrån intressentenkäten och våra egna analyser. På ett koncernledningsmöte i december 2015 beslutade VD väsentliga frågor för vårt hållbarhetsarbete. Sambanden mellan identifierade väsentliga frågor, våra långsiktiga mål och GRI:s specifika väsentliga frågor och upplysningar framgår av tabell 2.

Tabell 1: Vilka hållbarhetsfrågor bör vi fokusera på för att behålla och stärka ditt förtroende för oss?

|                |                            |  |  |
|----------------|----------------------------|--|--|
| Mycket viktig  | Betydelse för intressenter | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miljöskydd och biologisk mångfald</li> <li>• Lika ersättning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utsläpp till luft och klimatpåverkan</li> <li>• Energiåtervinning</li> <li>• Energieffektivisering</li> <li>• Anställning, attraktiv arbetsgivare</li> <li>• Anställdas hälsa och säkerhet</li> <li>• Mångfald och jämställdhet</li> <li>• Tillgänglighet</li> <li>• Investera i infrastruktur</li> <li>• Forskning och utveckling</li> </ul> |
|                |                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vatten</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbete för giftfri miljö</li> <li>• Miljöpåverkan av produkter</li> <li>• Kundernas hälsa och säkerhet</li> <li>• Information om produkter och tjänster</li> <li>• Sysselsättning</li> <li>• Medinflytande och intressentdialog</li> <li>• Lokalt samhällsengagemang</li> <li>• Avfall och restprodukter</li> </ul>                           |
| Ganska viktigt |                            |  |  |
|                |                            | Ganska viktigt   | Mycket viktigt   |

## Validering av väsentlighetsanalysen

Sedan 2015 har vi årligen gjort valideringar för att säkerställa att de väsentliga frågor som ursprungligen fastställdes fortfarande är de mest prioriterade. Detta har skett dels utifrån vad som framkommit i intressentdialoger och dels genom analyser av:

- Omvärldshändelser inom bland annat politik, teknik, miljö och klimatpåverkan samt samhällsutveckling
- Göteborgs Stads strategier, program och budgetarbete
- Vår egen strategi

För att få del av intressenternas synpunkter har vi analyserat vilka frågor som kommer upp i våra regelbundna dialoger som beskrivs på sid 18. Detta ger oss viktig information om de hållbarhetsfrågor som vår omvärld förväntar sig att vi prioriterar. Utifrån dessa möten kan vi konstatera att intressenternas egna mål om miljö och hållbarhet stämmer väl överens med våra egna. Genomförda analyser visar att det inte finns någon anledning att ändra identifierade väsentliga hållbarhetsområden. Formellt beslut om att inte justera togs av vår VD senast i 2017.

## Övergripande styrning och ledningssystem

Göteborgs Stadshus AB är vårt moderbolag och har den formella ägarrollen. Ägardirektivet, som är fastställt av Göteborgs Stads kommunfullmäktige, är bindande instruktioner för bolagets styrelse och verkställande direktör. Styrelsen bär det yttersta ansvaret och ska förvalta bolagets angelägenheter och aktieägarnas intresse. Kommunstyrelsen i Göteborg svarar för löpande uppsikt över stadens bolag och prövar årligen om den verksamhet som bedrivits varit förenlig med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Till stöd för vårt miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöarbete har vi ett ledningssystem som är certifierat enligt standarderna ISO 14001, ISO 9001 och ISO 45001. Ett certifierat ledningssystem innebär att vi följer en systematik i detta arbete och att en extern revisor årligen granskar att vår verksamhet lever upp till de krav som ledningssystemet ställer på oss samt att vi hela tiden förbättrar våra resultat inom områdena. Vårt ledningssystem ger oss även stöd genom att ge struktur och styrning så att vi på ett effektivt sätt kan arbeta för bättre miljö, kvalitet, arbetsmiljö och ett hållbart samhälle. Våra certifikat hittar du på vår webbplats.

Tabell 2: Våra väsentliga hållbarhetsfrågor

| Väsentliga frågor                    | Beskrivning   | Långsiktiga mål   | GRI-upplysning   |
|--------------------------------------|---|---|--|
| <b>Ekonomisk</b>                     |   |   |  |
| Investera i infrastruktur            | Beskriver vårt arbete för en stabil och hållbar energiförsörjning.  | Trygga stadens försörjning av energi genom säkra leveranser.  | Investeringsplanering för att klara framtida behov av efterfrågan av energi och effekt. Redovisat på olika energikällor (203-1, EU10). |
| Forskning och utveckling             | Redovisning av våra satsningar främst inom stadsutveckling.   | Som en del av vårt uppdrag samverkar vi med andra aktörer för att utveckla tjänster och energilösningar för ett hållbart göteborgssamhälle. | Forskning och utvecklingsaktiviteter som syftar till att skapa tillförlitlig och hållbar el/energi (EU-DMA).                           |
| <b>Ekologisk</b>                     |   |   |  |
| Utsläpp till luft och klimatpåverkan | Utsläpp av koldioxid till luft. Vi rapporterar även utsläpp av svavel, kväveoxid och partiklar.   | Uppnå förnybar energiproduktion, förnybar och återvunnen fjärrvärme och fjärrkyla samt bidra till ökad energieffektivisering i staden.      | Utsläpp av koldioxid till luft och klimatpåverkan (305-1).   |
| Energiåtervinning                    | Andel återvunna, förnybar respektive fossila energiråvaror; producerad el och fjärrvärme, använd energi i egna anläggningar och såld energi till kund.              | Uppnå förnybar energiproduktion, förnybar och återvunnen fjärrvärme och fjärrkyla samt bidra till ökad energieffektivisering i staden.      | Konsumtion och förbrukning av energi, andel förnybar respektive fossil energi (301-1).   |
| Energi-effektivisering               | Användning av energi inom egen organisation, egna anläggningar och förluster i nät. Vi redovisar även vårt arbete med att erbjuda råd och energitjänster till kund. | Uppnå förnybar energiproduktion, förnybar och återvunnen fjärrvärme och fjärrkyla samt bidra till ökad energieffektivisering i staden.      | Konsumtion och förbrukning av energi, energianvändning (302-1).  |
| <b>Social</b>                        |   |   |  |
| Anställning, attraktiv arbetsgivare  | Beskriver vårt arbete för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens på både kort och lång sikt.  | Vi med driv och intresse för energibranschen finns här eller söker oss hit, stannar och utvecklas.  | Antal nyanställda samt personalomsättning per åldersgrupp och kön (401-1).   |
| Anställdas hälsa och säkerhet        | Beskriver vårt arbete för att minimera arbetsrelaterade sjukfall och olyckor samt att säkerställa en sund arbetsmiljö.  | Vi ska vara en trygg och säker arbetsplats.   | Frånvaro, arbetsrelaterade sjukfall och olyckor (403-2).   |
| Mångfald                             | Beskriver vårt jämställdhets- och mångfaldsarbete som är till för att främja lika rättigheter och möjligheter och motverka diskriminering.                          | Göteborgs Energis medarbetare speglar befolkningssituationen i Göteborg och jämställdhet råder.   | Mångfald (405-1).  |
| Lokala samhälls-engagemang           | Beskriver vår samverkan med aktörer i Göteborg för att bygga den hållbara staden samt stöd till lokala samhällsinitiativ och program genom till exempel sponsring.  | Genom vår kärnverksamhet bidrar vi till att underlätta göteborgarnas vardag och ge ökad välfärd.  | Program/aktiviteter för verksamhetens påverkan på samhället (413-1).   |
| Tillgänglighet                       | Rapportering av tillgänglighet för el, fjärrvärme, fjärrkyla, gas och stadsfiber.   | Trygga stadens försörjning av energi genom säkra leveranser.  | Avbrott (416, EU28).   |

Vår verksamhetspolicy är gemensam för miljö, arbetsmiljö och kvalitet och beskriver vårt förhållningssätt. Den anger den riktning vi strävar efter i allt vi gör. I vår verksamhetsanvisning åtar vi oss att arbeta med ständiga förbättringar, att ha livscykelperspektiv och att förebygga riskerna för olyckor eller tillbud med konsekvenser för miljö och arbetsmiljö. I vårt förebyggande miljöskydds- och arbetsmiljöarbete ingår regelbundna riskanalyser i våra anläggningar och i vår verksamhet. Om det ändå inträffar olyckor eller tillbud rapporterar vi dessa omgående till berörda tillsynsmyndigheter.

Vi utreder alltid våra händelser, vidtar åtgärder för att minimera skadeverkningar på hälsa och miljö för att de inte ska hända igen. Vi ställer höga krav på vår egenkontroll enligt miljöbalken, som regelbundet granskas av extern miljökonsult och tillsynsmyndigheter. Viktiga förbättringar inom miljöledningsarbetet under året har varit utveckling av arbetsätten för förorenad mark, miljöanpassad upphandling och hantering av miljöskulder.

### Strategiskt miljömålsarbete

Göteborgs Stads miljömål ligger till grund för vårt miljöarbete. Men det är viktigare underlaget för vår prioritering av miljöåtgärder är den kunskap och information vi har om vår egen miljöpåverkan, våra miljöaspekter. Vi vill givetvis lägga våra insatser där de gör mest nytta för en ekologiskt hållbar utveckling. Vår löpande kartläggning och mätning av våra miljöaspekter visar att vi har en betydande påverkan på klimatet, resurshushållningen, transporter och användning av farliga ämnen.

Vi fortsätter att fokusera vårt miljöarbete på dessa områden. Stadens miljö- och klimatprogram anger övergripande miljö- och klimatmål för vår verksamhet. Göteborg Energi bidrar främst till klimatmålen genom återvunnen och förnybar fjärrvärme till 2025, förnybar elproduktion och energieffektivisering. Koncernen bidrar också till en bättre livs- och arbetsmiljö genom minskad användning av farliga ämnen.

### Göteborgs Energis miljöpåverkan

Vår årliga uppföljning och värdering av vår miljöpåverkan visar vilka våra betydande miljöaspekter är. Påverkan på klimatet är den stora gemensamma nämnaren.

- Återvinning av värme från avfall och industri (positiv)
- Påverkan på kundens energianvändning (positiv)
- Kundkravens påverkan på våra produktionslösningar (positiv)
- Påverkan på leverantörsledets miljöprestanda (positiv)
- Utsläpp av växthusgaser (koldioxid, köldmedia, svavelhexafluorid och freoner)
- Energianvändning (elanvändning i anläggningar och el- och värmeförluster i nät)
- Utsläpp till luft av kväveoxider från energiproduktion
- Transporter - interna och externa

- Inköp av material och entreprenader
- Teknikval vid planering / projekt
- Avfallsgenerering
- Användning av farliga ämnen

### Efterlevnad av miljölagstiftning

Inom ramen för miljöledningssystemet arbetar vi systematiskt med att säkerställa efterlevnad av miljölagstiftningen. I arbetet ingår omvärldsbevakning, bevakning av förändringar i miljölagstiftning, utbildning, styrning som säkerställer att vi efterlever lagkraven samt kontroller av lagefterlevnaden. Vi genomför även årligen internrevisioner mot utvalda miljölagområden och gör årligen en koncerngemensam utvärdering av lagefterlevnaden inom miljöområdet.

Vi bedriver tillstånds- och/eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sammanlagt två bolag. Under året har ett antal större förändringar rörande tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet skett, se sidan 58.

Under 2021 rapporterades totalt 18 miljöincidenter som påverkade eller kunde ha påverkat miljön och/eller miljöarbetet negativt. Under året var Göteborg Energi inte föremål för något åtal gällande miljöbrott.

### Bioolja och hållbarhet

Den bioolja som används inom vår verksamhet är hållbar enligt lagen (2010:598) om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och flytande biobränslen. För att biooljan ska anses hållbar ska det i hela produktionskedjan kunna styrkas att hållbarhetskriterierna uppfylls. Kriterierna innebär att oljeanvändningen ska leda till en minskning av växthusgasutsläpp, att råvaror endast får komma från vissa typer av marker och att det ska gå att spåra bränslen till deras ursprung.

### Tilldelning av utsläppsrätter för koldioxidutsläpp

Handel med utsläppsrätter är ett verktyg för att minska växthusgasutsläppen inom Sverige och EU. Handelssystemets syfte är att minska utsläppen där det är som mest kostnadseffektivt och det ska finnas ett tak för de totala växthusgasutsläppen som stegvis sänks. Inom EU finns sedan 2005 ett gemensamt system för handel med utsläppsrätter. Göteborg Energi ingår i handelssystemet och omfattas av lagen om handel med utsläppsrätter genom våra produktionsanläggningar för el och värme. Därför köper vi varje år erforderliga antal utsläppsrätter motsvarande våra växthusgasutsläpp.

## Utsläppsrätter

|   | 2021    | 2020   | 2019    |
|---|---------|--------|---------|
| Fossila CO <sub>2</sub> -utsläpp (ton)                      | 181 425 | 46 201 | 213 956 |
| Totalt fritt erhållna utsläppsrätter (ton CO <sub>2</sub> ) | 36 070  | 65 726 | 82 613  |
| Nyttjade utsläppsrätter från föregående års sparade         | 145 355 | 0      | 131 343 |
| Antal köpta utsläppsrätter                                  | 0       | 0      | 0       |

## Elförbrukning

| (GWh)  | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Fjärrvärme- och elproduktion (hjälpel exkl råvaruel) | 77   | 64   | 73   |
| Kylproduktion (pumpel + hjälpel frikyla)             | 1,8  | 1,7  | 3,3  |
| Biogasproduktion                                     | 0,6  | 0,6  | 0,6  |
| Egna kontorslokaler                                  | 2,3  | 2,3  | 2,4  |
| Stadsfiber   | 6    | 5,1  | 5,2  |
| Summa  | 88   | 74   | 84   |

## Energi och råvara

| (GWh)  | 2021  | 2020 | 2019  |
|--|-------|------|-------|
| Biobränsle flis  | 396   | 313  | 419   |
| Biobränsle pellets                                     | 144   | 111  | 84    |
| Bioolja  | 31    | 4    | 4     |
| Biogas   | 169   | 64   | 52    |
| Naturgas   | 639   | 142  | 986   |
| Eldningsolja 1   | 24    | 2    | 2     |
| Eldningsolja 5   | 7     | 3    | 6     |
| Elkraft (värmepumpar + Abs- och kompressorkylmaskiner) | 153   | 177  | 111   |
| Summa  | 1 563 | 816  | 1 664 |

## ÄNDRINGAR I TILLSTÅND SAMT ANMÄLNINGAR UNDER 2021

- Anmälan kemikaliehantering Rya värmecentral
- Anmälan och redovisning markarbete Rya värmecentral
- Information tvätt av panna Rya värmecentral
- Information utsläpp och rapportering av köldmedia Rya värmepumpar
- Anmälan bränsle- och brännarbyte Rosenlund
- Anmälan ny skorsten Rosenlund
- Anmälan tillfälligt bränslebyte Rosenlund
- Anmälan förändring kylvatten Rosenlund
- Information driftbegränsningar pannor Rosenlund
- Anmälan och information schakt förorenad mark Sävenäverket
- Anmälan utökning bränslegård Sävenäverket
- Information statusrapport mark Sävenäverket
- Anmälan kylaggregat Angered panncentral
- Information statusrapport mark Angered panncentral
- Tillståndsansökan Rya kraftvärmeverk
- Beslut ändring av Rya kraftvärmeverk
- Information test HVO Rya kraftvärmeverk
- Anmälan bränslebyte Backa PUP
- Anmälan ny verksamhetsutövare Sörred panncentral
- Anmälan ny värmecentral Askim

## Totala direkta utsläpp till luft

| (ton)  | 2021    | 2020    | 2019    |
|--|---------|---------|---------|
| Koldioxid (fossil) (ton CO <sub>2</sub> -ekv)  | 186 143 | 51 644  | 221 555 |
| Koldioxid (biogent) (ton CO <sub>2</sub> -ekv) | 202 318 | 155 933 | 181 634 |
| Kväveoxider                                    | 156     | 101     | 152     |
| Svavel   | 8       | 4       | 5       |
| Stoft  | 5       | 3       | 5       |

## Så arbetar vi för att nå miljömålen

Som en del av Göteborgs Stads och Sveriges energisystem påverkar vi och bidrar till flera mål, både globala, nationella och lokala. I mars 2021 tog Göteborgs Stad beslut om ett nytt miljö-

och klimatprogram för 2021-2030. Under året har Göteborg Energi arbetat in programmet i sin planering. Nedan visar vi hur vi t o m 2021 bidragit till Göteborgs Stads föregående miljömål.

## GÖTEBORGS STADS MILJÖMÅL

## Stadens tolv miljömål

- Begränsad klimatpåverkan
- Frisk luft
- Bara naturlig försurning
- Giftfri miljö
- Ingen övergödning
- Levande sjöar och vattendrag
- Grundvatten av god kvalitet
- Hav i balans samt levande kust och skärgård
- Ett rikt odlingslandskap och myllrande våtmarker
- Levande skogar
- God bebyggd miljö
- Ett rikt växt- och djurliv

## Göteborgs Stads budget

## Mål

- Staden har en grön tillväxt som möjliggör livskvalitet för alla göteborgare, samtidigt som hänsyn tas till kommande generationer
- Staden är pådrivande i arbetet för en modern och säker infrastruktur i stadsmiljön

## Uppdrag

- Genomför Fossilfri fjärrvärme 2030
- Delta i utredning om förutsättningar för utbyggnad av laddinfrastrukturen och hur ökningen av elbilar kan gynna elsystemet
- Delta i att utveckla ett pilotprojekt för Vehicle-to-grid
- Delta i utredning om konkreta åtgärder för effektivare laststyrning av el- och fjärrvärmenätet

## Mål i stadens klimatstrategiska program

- År 2030 produceras fjärrvärme av förnybara energikällor, avfallsförbränning och industriell spillvärme
- År 2030 producerar Göteborgs Stad minst 500 GWh förnybar el och 1 200 GWh biogas
- Koldioxidutsläpp från vägtransporter inom Göteborgs geografiska område ska minska med minst 80 procent till 2030 jämfört med 2010
- Klimatpåverkan från Göteborgs Stads inköp av varor och material ska minska

## GÖTEBORG ENERGIS ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

1. Den sista fossila andelen i fjärrvärmens ska ersättas till förmån för återvunnen energi från avfall och industri samt förnybara energikällor
2. Energiförlosterna i anläggningar och distributionsnät ska minska
3. Försäljningsandelen förnybar energi såsom el och biogas ska öka
4. Vår kommunikation och vårt agerande ska öka kundernas effektivisering inom både effekt och energi
5. Vår indirekta klimatpåverkan genom inköp och avfall ska minska

## UPPFÖLJNING

- Under 2021 kom vår fjärrvärme till 93 % från återvunnen och förnybar energi
- Genomförda energieffektiviseringar i våra produktions- och distributionsanläggningar under 2021 motsvarade 7,8 GWh
- Under 2021 utgjorde biogas 35 % av den totala gasförsäljningen
- All el som vi säljer till våra privatkunder kommer från 100 % förnybara energikällor
- Under året har fokus varit att stödja våra kunder till en bättre effektanvändning. Här har vi skapat nya incitament för villaägare, samarbetat med Castellum och andra energibolag

kring en gemensam effektstrategi samt förberett för en ny marknadsplats för effekthandel som lanseras under 2022.

- Vi minskade våra avfallsmängder med 56 % 2021 jämfört med 2018 jämfört med vårt mål om 95%. Resultatet innebär att vi återanvände och minskade 2,5 % av schaktmassorna från elnätsverksamheten (mål 15 %) och restavfallet på vårt huvudkontor minskade med 53 % jämfört med 2018 (mål 30 %). Eftersom de nya biopannorna på Rya HVC ännu inte är i drift har dess bioaskor inte kunnat utvärderas för skogsåterföring (mål 50 %).

GRI-APPENDIX

VÅRA ANLÄGGNINGAR

| Anläggning  | Produkt     | Tillståndsgiven effekt (MW) eller annan begränsning                       | Max installerad effekt (MW)   | Max möjlig värmeeffekt (MW) | Max möjlig eleffekt (MW) | Bränsle/substrat/köldmedia            | Tillståndsmyndighet (Prövningsnivå A/B)  |
|---|-------------|---|---|-----------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--|
| Arendal biogasanläggning                              | Biogas      | Rening av gas motsvarande ca 20 miljoner m <sup>3</sup> orenad gas per år | Max producerad volym per år ligger på drygt 10 miljoner m <sup>3</sup> orenad gas per år. | -                           | -                        | Rågas från GRYAAB                     | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Gobigas, Etapp 1                                      | Biogas      | 130   | -   | -                           | -                        | Förgasning av biobränsle              | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Falköping biogasanläggning                            | Biogas      | -   | -   | -                           | -                        | Rågas från Falköping ARV              | -  |
| Mellanlagring farligt avfall, utjänta ledningsstolpar | Elnät       | -   | -   | -                           | -                        | -                                     | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Mellanlagring avfall, förorenad jord                  | Elnät       | -   | -   | -                           | -                        | -                                     | -  |
| Rosenlundsverket                                      | Fjärrkyla   | -   | 31,6 + 10,5 frikyla   | -                           | -                        | R134a, LiBr-lösning                   | Mark- och miljödomstolen Vänersborg  |
| Odinplatsen   | Fjärrkyla   | -   | 2,65  | -                           | -                        | R134a, R1234ze                        | -  |
| Perukmakaren  | Fjärrkyla   | -   | 5,35  | -                           | -                        | R134a, LiBr-lösning                   | -  |
| Gullbergsvass   | Fjärrkyla   | -   | 11  | -                           | -                        | R134a, R1233zd, R1234ze, LiBr-lösning | -  |
| Lundbystrand (Lindholmsallén/ Karlavagnsgatan)        | Fjärrkyla   | -   | 15,55 + 3 frikyla   | -                           | -                        | R134a, LiBr-lösning                   | -  |
| Svenska Mässan  | Fjärrkyla   | -   | 4,65  | -                           | -                        | R134a                                 | -  |
| Östra sjukhuset                                       | Fjärrkyla   | -   | 7,6   | -                           | -                        | R134a/R407c                           | -  |
| Östra sjukhuset, nya (K13)                            | Fjärrkyla   | -   | 4   | -                           | -                        | R1233zd, R1234ze                      | -  |
| Chalmers kraftcentral                                 | Fjärrkyla   | -   | 2,3   | -                           | -                        | LiBr-lösning                          | -  |
| Cerescentralen (Johan Willins gata)                   | Fjärrkyla   | -   | 1,87  | -                           | -                        | R134a, LiBr-lösning                   | -  |
| Liseberg  | Fjärrkyla   | -   | 0   | -                           | -                        | R134a                                 | -  |
| Odontologen   | Fjärrkyla   | -   | 1,17  | -                           | -                        | R407c, LiBr-lösning                   | -  |
| Sahlgrenska   | Fjärrkyla   | -   | 3,15  | -                           | -                        | R134a, R1234ze                        | -  |
| Regionens Hus   | Fjärrkyla   | -   | 0,7   | -                           | -                        | R410A                                 | -  |
| Alekärrsgatan   | Fjärrvärme  | -   | Ca 140 kW   | 120 kW                      | -                        | Naturgas                              | -  |
| Angereds värmecentral                                 | Fjärrvärme  | 137   | 108   | 101                         | -                        | Bioolja, Eo1                          | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Backa panncentral                                     | Fjärrvärme  | 49  | 36  | 32                          | -                        | Eo1                                   | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Högsbo kraftvärmeverk                                 | Fjärrvärme  | 34  | 34  | 16                          | 13                       | Naturgas                              | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Margaretebergsgatan                                   | Fjärrvärme  | -   | 0,08  | 0,078                       | -                        | Naturgas                              | -  |
| Rosenlundsverket                                      | Fjärrvärme  | 826   | 779   | 670                         | (36) ej el längre        | Naturgas, Eo5                         | Mark- och miljödomstolen Vänersborg  |
| Rya kraftvärmeverk                                    | Fjärrvärme  | 600   | 600   | 294                         | 261                      | Naturgas, Eo1                         | Mark- och miljödomstolen Vänersborg  |
| Rya värmecentral                                      | Fjärrvärme  | 130   | 110   | 100                         | -                        | Pellets, Naturgas                     | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Rya värmepumpverk                                     | Fjärrvärme  | 55  | 55  | 160                         | -                        | Energi från avloppsvatten, el, R134A  | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Sisjöns värmecentral                                  | Fjärrvärme  | 25  | 24  | 21                          | -                        | Naturgas, Eo1                         | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Skarvik panncentral                                   | Fjärrvärme  | 20  | 13,5  | 11,6                        | -                        | Pellets, naturgas, Bioolja            | -  |
| Sävenäsverket   | Fjärrvärme  | 352   | 278   | 286                         | 13                       | Flis, naturgas, bioolja, Eo1          | Koncessionsnämnden för miljöskydd mfl  |
| Tynnered panncentral                                  | Fjärrvärme  | 49  | 22  | 20                          | -                        | Eo1, Bioolja                          | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Häljered panncentral (fd Älvängen panncentral)        | Fjärrvärme  | 10 (Gräns för anmälan)  | 9   | 8                           | -                        | El, Eo1                               | -  |
| Skepplanda panncentral                                | Fjärrvärme  | 3,3 (Angivet i anmälan, gräns tillstånd: 20)                              | 3,3   | 2,3                         | -                        | Pellets, Eo1                          | -  |
| Sörreds panncentral                                   | Fjärrvärme  | 202   | 170   | 155                         | -                        | Naturgas, Eo1, el                     | Del i Volvos tillstånd enligt miljöbalken. Mark- och miljödomstolen i Vänersborg |
| Bergrum Rya 1   | Oljelagring | 2500 ton Eo1 (gräns Seveso)   | -   | -                           | -                        | Eo1                                   | -  |
| Bergrum Rya Nabbe                                     | Oljelagring | Används ej  | -   | -                           | -                        | -                                     | -  |
| Solevi  | Solel       | -   | 5,5   | -                           | 5,5                      | Solenergi                             | -  |
| Solinavium  | Solel       | -   | 4,5   | -                           | 4,5                      | Solenergi                             | -  |
| Gårdsten  | Vindel      | -   | 2   | -                           | 2                        | 1 st                                  | -  |
| Källeberg   | Vindel      | 3 MW, navhöjd högst 105 m   | 2   | -                           | 2                        | 1 st (av tot 5)                       | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Mariedamm   | Vindel      | -   | 2   | -                           | 2                        | 1 st                                  | -  |
| Töftedal  | Vindel      | 3,5 MW * 9 st   | 2,3 MW * 9 st (därtill äger Västanvind ett som GE driftar)                                | -                           | 20,7 (Västanvind 2,3)    | 9 st (av tot 21)                      | Länsstyrelsen Västra Götalands län   |
| Ackumulatortank Rya                                   | Värmelager  | -   | -   | 200 (nomalt ca 100 MW)      | -                        | Vatten                                | -  |

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

# I förvaltningsberättelsen beskrivs väsentliga händelser under året.

Styrelsen och verkställande direktören för Göteborg Energi AB (organisationsnummer 556362-6794), med säte i Göteborg, avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Göteborg Energi AB är helägt dotterföretag till Göteborgs Stadshus AB (organisationsnummer 556537-0888), med säte i Göteborg, som i sin tur ägs till 100 procent av Göteborgs Stad (organisationsnummer 212000-1355). Förvaltningsberättelsen innehåller information som inte redovisas i resultaträkningen, balansräkningen, de finansiella rapporterna eller noterna, men som är viktig för bedömningen av moderföretagets och koncernens resultat och ställning.

I förvaltningsberättelsen beskrivs väsentliga händelser under året. Vi redovisar bland annat styrning och ekonomiska mål, vilka investeringar som gjorts och ägardirektiv. Hur vi arbetar med riskhantering, vilka framtidsutsikter vi ser samt förslag till vinstdisposition ingår också i förvaltningsberättelsen.

Hållbarhetsredovisningen finns att läsa på sid 4-49 samt 52-61.





## Viktiga händelser under 2021.

Göteborg Energi AB är moderföretag i koncernen Göteborg Energi. Bolaget, som ägs till 100 procent av Göteborgs Stadshus AB, bedriver energiproduktion och distribution främst av fjärrvärme och el i göteborgsområdet. I koncernens verksamhet ingår även elhandel, gashandel, gasnät, stadsfiber, fjärrkyla, energitjänster, samt sol- och vindenergi som bidrar i omställningen till ett hållbart göteborgssamhälle.

Året präglades av mycket volatila elpriser samt höga råvarupriser. Under sommaren försämrades den hydrologiska balansen kraftigt samtidigt som efterfrågan på energi ökade i både Norden och Europa i takt med att pandemin avtog. Priserna på gas och utsläppsrätter pressades uppåt till nya rekordnivåer och då hösten inleddes med förhållandevis lite vindkraftsproduktion steg elpriserna ytterligare. Den extrema situationen orsakades av flera faktorer och de förstärker dessutom varandra. Priset för koldioxidutsläpp ökade kraftigt och underskott i de europeiska naturgaslagren innebar att naturgasen användes främst till uppvärmning, vilket ökade kostnaderna för elproduktion. Det blåste ovanligt lite under året och dessutom var det kallare än normalt i slutet av året i stora delar av Europa. Allt detta har drivit upp efterfrågan på naturgas vilket har pressat upp naturgaspriserna till mycket höga nivåer.

Elhandelsverksamheten har haft stora utmaningar med volatila elpriser. Det är framför allt vindkraftsproducenterna som har påverkat elhandelsresultatet negativt. Fjärrvärmeproduktionen har påverkats negativt genom ökade råvarukostnader för el, naturgas och utsläppsrätter. Produktionsbortfall i samband med pågående reinvestering samt otillgänglighet i anläggning tillsammans med minskad spillvärmelieferans har medfört en betydligt dyrare produktion.

Göteborg Energis andra solcellspark i Göteborg blev färdigbyggd, driftsatt och inkopplad på elnätet den 29 januari. Parken ligger i Utby i Östra Göteborg och beräknas producera 5,4 GWh förnybar el om året vilket motsvarar hushållselen för runt 1 000 villor. Företaget Skanska kommer att köpa hälften av parkens produktion till Skanskas Citygate i Gårda, Nordens högsta kontorsbyggnad. Byggnaden kommer till 100 procent att drivas med lokal förnybar el från solcellsparken i Utby.

Göteborg Energi AB:s fusion av det helägda dotterbolaget Sörred Energi AB genomfördes under första kvartalet. Under året har arbetet med avyttring av det delägda dotterbolaget Ale Fjärrvärme AB intensifierats.

Elnätskapaciteten i Göteborgsregionen måste framtidssäkras. Om vi inte agerar nu kommer den nödvändiga omställningen av transportsektorn och industrin, liksom framtidsinvesteringar i till exempel vätgas att bli omöjliga att genomföra. Vår koncernchef, Alf Engqvist, träffade näringsminister Ibrahim Baylan den 15 mars. På mötet, som anordnades av Västsvenska Handelskammaren, presenterade Göteborg Energi ett konkret förslag för att säkra elnätskapaciteten i regionen.

Den 21 april, medverkade Alf Engqvist även på ett seminarium anordnat av Västsvenska Handelskammaren. Ämnet var elektrifiering och det västsvenska näringslivet. Tillsammans med energiminister Anders Ygeman diskuterades bland annat vårt förslag om en fördubbling av elnätskapaciteten.

Från och med 17 maj levererar vi biogas till Volvo Cars fabrik i Torslanda, en leverans om cirka 65 GWh per år. Vi har tidigare levererat naturgas till dem, men under våren 2020 började de titta på att gå över till biogas som en del av deras hållbarhetsarbete.

Samhället är beroende av digitala tjänster och kraven på informationssäkerhet ökar. Göteborg Energi Gothnet AB tog ett väsentligt steg i säkerhetsarbetet och blev som ett av de första stadsnäten i Sverige certifierade enligt standarden ISO 27001 för informationssäkerhet i maj 2021. Certifikatet är en bekräftelse på vårt långsiktiga säkerhetsarbete.

Nynäs raffinaderi i Göteborg har under året invigt sina nya naturgaseldade ugnar, vilket har möjliggjorts tack vare



att de valde att ansluta sig till Göteborg Energis gasnät under våren. Affären har en effekt på 15 MW med en förbrukning på ca 61 GWh per år, samt sänker koldioxidutsläppen med 34 procent och utsläppen av kväveoxid och svaveloxider med 80 procent.

I juni blev det klart att Göteborg Energi kommer att leverera fjärrvärmes till Lisebergs nya satsning, vattenparken Oceana. Vattenparken invigs 2024. Leveransen blir en av de största i fjärrvärmenätet med en dimensionerad effekt på 6MW.

Göteborg Energi träffade även under 2021 ett avtal med Svenska kraftnät om beredskap för elproduktion i syfte att stötta transmissionsnätet för den period då Ringhals båda kvarvarande kärnkraftsreaktorer var avställda. Enligt avtalet var Rya kraftvärmeverk i beredskap för att kunna tillgänglig-

göra aktiv och reaktiv effekt under sommaren. Avtalet gällde under perioden 20 juli till och med 9 september. Syftet med åtgärden var att stärka spänningsstabilitet på västkusten, minska överlasterna och stärka förmågan att avlasta systemet om ett fel uppstår.

Elektrifieringen av samhället är snabb och kraftfull. För att omställningen ska lyckas måste elnätskapaciteten i Göteborgsregionen på sikt fördubblas men vi måste också hushålla med den kapacitet som redan finns. Därför införde Göteborg Energi Nät AB en ny prismodell som ska motverka effektoppar i elnätet från augusti och framåt. Med den nya prismodellen kan våra kunder aktivt påverka effektsituationen och se resultatet av insatsen på den egna elnätsfakturan. Modellen gynnar de villa- och radhusägare som agerar effektsmart och sprider ut sin förbrukning över dygnet.

| Företag                    | Verksamhet   | Nettoomsättning, mkr | Resultat efter finansnetto, mkr | Antal anställda |
|----------------------------|--|----------------------|---------------------------------|-----------------|
| Göteborg Energi AB         | Produktion och distribution främst av fjärrvärme i Göteborg. I verksamheten ingår också produktion av el, kyla och biogas samt gashandel och energitjänster. | 4 102 (2 871)        | 74 (238)                        | 823 (813)       |
| <b>Dotterföretag</b>       |  |                      |                                 |                 |
| Göteborg Energi Din El AB  | Elhandel främst i Göteborgsregionen.   | 2 924 (1 585)        | -171 (-25)                      | – (–)           |
| Göteborg Energi Nät AB     | Distributionsnät för överföring av el till hushåll, kontor och industrier i Göteborg.  | 1 162 (1 105)        | 316 (300)                       | 145 (137)       |
| Göteborg Energi Gasnät AB  | Gasledningsnät för överföring och distribution av naturgas och biogas.   | 238 (141)            | 39 (40)                         | – (–)           |
| Göteborg Energi Gothnet AB | Äger, bygger och driver stadsfibernet som är oberoende och neutralt  | 141 (165)            | 19 (36)                         | 40 (35)         |
| Ale Fjärrvärme AB          | Fjärrvärmeverksamhet i Ale kommun.   | 45 (38)              | 9 (7)                           | – (–)           |
| Göteborg Energi Backa AB   | Bedriver uthyrning av industri-, kontor- och lagerlokaler.   | 7 (4)                | 1 (-2)                          | – (–)           |

I oktober fick Göteborg tre nya publika snabbbladdare för tunga fordon. Redan år 2023 ska samtliga fordon inom Göteborgs Stad drivas fossilfritt. Elektrifieringen av tunga fordon som last- och sopbilar är en viktig del för att nå målet. Göteborg Energi har tillsammans med Kretslopp och vatten, Park- och naturförvaltningen, Renova och Nordisk Återvinning Service bidragit till uppförandet. Laddstationerna som etablerats har två snabbbladdare på vardera 175 kW och finns placerade i Sisjön, Backa och på Ringön.

Att hålla koll på elpris, elanvändning och effektuttag blir allt viktigare, både för klimatet och för den egna plånboken. I november lanserades den nya appen "Göteborg Energi" som hjälper kunderna att göra mer hållbara energival. Med den nya Göteborg Energi-appen kan kunderna bland annat följa timpriserna på elbörsen Nordpool, se sitt effektuttag i elnätet och planera hemmaladdning av elbilen.

I november presenterades vår satsning på en kraftig utbyggnad av elnätskapaciteten på Hisingen. Tack vare ett tidigt samarbete mellan Göteborg Energi Nät AB och Volvokoncernen får Backaplan, Lindholmen och Frihamnen nu en rejäl kapacitetsförstärkning av det lokala elnätet. Utbyggnaden på 120 MW möjliggör både nödvändig stadsutveckling och förverkligandet av Volvos utvecklingscentrum Campus Lundby. Elnätsutbyggnaden på 120 MW, motsvarar fyra mindre svenska städer och väntas stå för tio procent av effektbehovet i Göteborg. 40 MW kommer att användas på Campus Lundby där en av stadens största transformatorstationer byggs.

Vi lanserade i slutet av året en marknadsplats för flexibilitet inom vårt elnätsområde. Den har fått namnet Effekthandel Väst. Syftet är att tillsammans med våra kunder, frigöra kapacitet vid behov i det lokala elnätet. Då kan vi använda befintlig infrastruktur mer effektivt och behöver inte bygga ut elnätet lika mycket. Handel med flexibilitet ger oss som nätbolag fler verktyg att hantera lokala kapacitetsbrister. Genom att sälja sin flexibilitet kan kunderna öka sina intäkter och samtidigt bidra till framtidens elsystem.

Göteborg Energi Gothnet AB har tillsammans med en nationell telekomoperatör inlett ett stort leveransprojekt som sträcker sig flera år framöver. Det innebär uppgradering av nät i Göteborgsområdet för att kunna erbjuda nästa generations bredbandstjänster.

Första fasen i vårt projekt kring geotermisk energi gick i mål i mars månad. I Högsbo finns nu ett tusen meter djupt borrhål för utvinning av geotermisk värme. Vatten pumpas djupt ner i berggrunden för att värmas upp innan det används för att göra fjärrvärme. Vi fortsätter att undersöka om detta kan vara något för Göteborg.

## Årets resultat

Vår affär är indelad i produktområden. Omsättning per produktområde redovisas inklusive koncernintern försäljning. Nettoomsättningen kommer till största delen från elhandel, fjärrvärme samt elnät och uppgår till 7 302 mkr (5 231), en ökning om 2 071 mkr i huvudsak hänförlig till högre priser och volymer. Råvarukostnaden, som uppgår till 4 936 mkr (2 592), ökade med 2 344 mkr. För koncernen resulterar det i ett täckningsbidrag om 2 366 mkr (2 639) och en täckningsgrad om 32 % (50 %), försämringen i huvudsak hänförlig till elhandeln och fjärrvärmens trots positivt bidrag från elnät. Elhandelns resultat påverkas negativt av de volatila priserna och lägre leveranser från vindkraftsproducenterna. Ökade råvarukostnader för el, naturgas och utsläppsrätter, produktionsbortfall i samband med pågående reinvestering samt otillgänglighet i anläggning tillsammans med minskad spillvärmeleverans medför betydligt dyrare fjärrvärmeproduktion.

Servis- och anslutningsavgifter samt övriga rörelseintäkter är något lägre än föregående år. Övriga rörelseintäkter har under året påverkats av en inkrämsförsäljning. Högre personalkostnader kompenseras av lägre övriga externa kostnader, lägre kostnader för av- och nedskrivningar samt lägre räntekostnader. Årets EBITDA uppgår till 1 001 mkr (1 411). Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 279 mkr (577).

Energisektorn är en kapitalintensiv bransch och investeringarna har en långsiktig ekonomisk konsekvens för koncernens verksamhet. Det är vanligt med en ekonomisk livslängd om 30 till 50 år. Lagstiftning och politiska beslut styr i hög grad investeringarna. Vi investerar i stadens infrastruktur vilket är en förutsättning för ett hållbart göteborgssamhälle. Det ställer krav på en långsiktig ekonomisk uthållighet. Nyanslutning av kunder sker vid förtätning av befintliga distributionsnät för fjärrvärme, gas, el, fjärrkyla och stadsfiber samt i samband med exploatering av nya områden. Investeringar i produktionsanläggningar görs för att säkerställa en långsiktig trygg och ur ett miljöperspektiv bra energiproduktion.

Under året investerades totalt 1 166 mkr (1 098), varav 753 mkr (632) nyinvesteringar och 413 mkr (466) reinvesteringar. Investeringar gjordes framför allt i fjärrvärme, elnät och fjärrkyla. Totalt har koncernen materiella och immateriella anläggningstillgångar till ett värde om 11 159 mkr (10 660).

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 947 mkr (1 390) och kassaflöde efter investeringar till -427 mkr (247). Årets kassaflöde uppgick till 505 mkr (-2). Förändringen mot föregående år

är i huvudsak hänförlig till finansieringsverksamheten med nettoupplåning.

Nettolåneskulden, räntebärande skulder reducerat med likvida medel och räntebärande fordringar, uppgick per balansdagen till 3 560 mkr (2 873).

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att verksamheten är i linje med kommunens ändamål med sitt ägande av företaget och utförs inom ramen för de kommunala

befogenheterna. Vår bedömning är att företaget har följt de kommunalrättsliga principer som framgår av 3 § i bolagsordningen och att verksamheten har genomförts med utgångspunkt i bolagsordning, ägardirektiv, kommunfullmäktiges budget, riktlinjer och direktiv för ägarstyrning samt övriga ägardokument. Företaget inhämtar vid behov kommunfullmäktiges ställningstagande i enlighet med kommunallagen 10:3. Detsamma gäller Göteborg Energi AB:s dotterbolag.

| Produktområde      | Verksamhet  | Årets investeringar, mkr | Nettoomsättning, mkr |
|--------------------|---|--------------------------|----------------------|
| Elhandel           | El säljs till både företags- och privatkunder i hela Sverige. Vi producerar el i våra kraftvärmeverk, vindkraftverk och solcellsanläggningar.   | - (-)                    | 2 924 (1 585)        |
| Fjärrvärme         | I dag förser vårt fjärrvärmesystem 90 procent av flerbo-stadshusen i Göteborg med värme. I första hand använder vi återvunnen värme, två tredjedelar kommer från återvunnen energi. Denna energi kommer främst från industriella processer, sopförbränning och avloppsvatten. | 593 (479)                | 2 877 (2 032)        |
| Elnät              | Elnätet är 700 mil långt och vår leveranssäkerhet är 99,99 procent. Detta är möjligt tack vare att mer än 95 procent av nätet ligger under jord och därmed inte påverkas av oväder.   | 335 (358)                | 1 147 (1 067)        |
| Gashandel          | Vi bedriver handel med natur- och biogas i Göteborg och Västsverige. Gasen används bland annat till transporter och kollektivtrafik, industrier, restauranger och som uppvärmning. Vi lokalproducerar biogas vid vår anläggning Gasendal.                                     | - (-)                    | 576 (259)            |
| Gasnät             | Vi äger och driver gasnätet till kunder som bedriver näringsverksamhet i Göteborg, Mölndal, Partille, Lerum och Kungälv och är även nätleverantör till privatkunder i Göteborg och Partille som använder gas för uppvärmning och matlagning.                                  | 16 (10)                  | 238 (137)            |
| Stadsfiber         | Vi äger och driver ett oberoende och neutralt stadsfibernet i Göteborg. I dag är vårt nät 220 mil långt och vi når runt 100 000 hushåll och 60 000 företag.   | 55 (66)                  | 141 (161)            |
| Kyla               | Tekniken bakom fjärrkyla bygger på samma princip som fjärrvärme. Vår fjärrkyla produceras till största delen av återvunnen energi och Göta älvs kalla vatten.   | 53 (140)                 | 68 (63)              |
| Energitjänster     | Som leverantör av energitjänster kan vi ge nya kunskaper och insikter i vad man kan göra för att energieffektivisera. Vi erbjuder allt från enklare energirådgivning till helhetslösningar.   | 1 (5)                    | 58 (73)              |
| Sol-och Vindenergi | Vi producerar 10,8 GWh förnybar el per år i två större solcellsparker och vi har vindkraftsproduktion från 12 vindkraftverk.  | 16 (31)                  | 44 (18)              |
| Laddning           | Vi har drygt 500 publika laddplatser för normalladdning installerade. För snabbare laddning och tunga fordon har vi dessutom byggt tolv snabbbladdare och en supersnabbbladdare.  | 15 (-)                   | 8 (-)                |

# Att ha kontroll på risker är att ha kontroll på möjligheter.

Effektiv och ändamålsenlig riskhantering är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet med acceptabel riskexponering. Göteborg Energi har ett strukturerat arbetssätt för att systematiskt hantera koncernens risker. Ett riskbaserat arbetssätt ska öka riskmedvetandet och riskförståelsen, samt bidra till att tydliggöra och fånga nya utvecklingsmöjligheter. Genom god riskhantering säkras kvaliteten i strategiskt beslutsfattande.

Koncernens verksamheter är i många delar direkt eller indirekt påverkade av förhållanden utanför bolagets kontroll, såsom väderförhållanden med temperatur, nederbörd och vind. Flera verksamheter återfinns i en reglerad marknad varför också betydelsen av politiska beslut påverkar koncernen.

För att säkerställa att Göteborg Energis verksamhet bedrivs med en tillfredsställande styrning och intern kontroll ska tydliga rutiner finnas som kontinuerligt:

- Identifierar och kategoriserar risker och möjligheter
- Bedömer och analyserar risker och möjligheter
- Beslutar åtgärder som eliminerar, delar, begränsar eller accepterar risker
- Utvärderar effektiviteten av åtgärderna genom internkontrollplaner

I det följande redogörs för olika riskområden identifierade för Göteborg Energi. Flera riskområden innefattar risker som har koppling till hållbarhet såsom påverkan på miljö och kvalitet, medarbetares hälsa och säkerhet, jämställdhet och mångfald, attraktiv arbetsgivare, leveranstrygghet samt tillgänglig och tillförlitlig väl förvaldat infrastruktur.

### Strategiska risker

Strategiska risker omfattar bland annat politiska, legala, marknads- och miljörelaterade risker. Vår verksamhet påverkas i hög utsträckning av politiska beslut inom energi- och miljöområdet. De politiska besluten kan vara på lokal, nationell eller EU-nivå. Legala risker handlar om förändrad lagstiftning och nya regelverk. Marknadsrisker innefattar kundernas krav och förväntningar, politiska händelser som berör marknad och ekonomi, ekonomisk utveckling samt konkurrenternas age-

rande. Dessa risker förebyggs genom god omvärldsanalys och handlingsberedskap vad gäller förändringar på marknaden och i omvärlden som helhet. Strategiska miljörisker gäller främst att vi inte lyckas begränsa verksamhetens klimatpåverkan och inte uppnår uppsatta klimatmål.

Vi arbetar aktivt med påverkansarbete både enskilt och tillsammans med de branschorganisationer Göteborg Energi är medlem i samt genom löpande kontakter och såsom remissinstans. Förmåga till utveckling och digitalisering bidrar till att utveckla verksamheten utifrån kundernas behov och krav som är en avgörande del av våra affärer och lönsamhet. Att öka utvecklingstakten och stärka vår handlingskraft bland annat genom digitalisering är avgörande för att vi ska nå de koncernövergripande strategiska målen.

### Operationella risker

De operationella riskerna är förknippade med den dagliga driften och leveranserna till våra kunder. Avbrott i produktions- och distributionsanläggningar eller IT-system påverkar kunderna och samhället. Stora leveransavvikelse får också ekonomiska konsekvenser. Vi möter risker genom väl planerade underhållsinsatser och investeringar i anläggningar samt ett strukturerat arbetssätt där anläggningarnas tillgänglighet kontinuerligt följs upp. Effektiva interna processer och en tydlig organisation som är anpassad till verksamhetens utmaningar är andra exempel på faktorer som förebygger risker.

Koncernens risk- och krisberedskapsarbete inbegriper genomförandet av analyser där risker och sårbarheter identifieras. Vi deltar i kommunens arbete med risk- och sårbarhetsanalys tillsammans med förvaltningar och andra bolag i

Göteborgs Stad. Identifierade sårbarheter och risker åtgärdas strukturerat med utgångspunkt i verksamhetens skydds nivå. Vi har utvecklat arbetet med kontinuitetsplanering i och med hanteringen av pandemin. Arbetet kommer att utvecklas och användas inom ramen för övrigt krisberedskapsarbete, riskhantering och civilt försvar. Säkerhetsskyddsanalyser genomförs för säkerhetskänsliga verksamheter i koncernen. Analyserna utgör utgångspunkt för nödvändiga säkerhetsskyddsåtgärder och det systematiska säkerhetsskyddsarbetet. Arbeta görs även för att förbereda förändring av säkerhetsskyddslagen som trädde i kraft 1 december 2021. Fokus under året har varit att stärka leverantörskontrollen. Ett starkare fysiskt och tekniskt skydd har under året börjat installeras i koncernens anläggningar.

Information har blivit en oumbärlig del i förmågan att bedriva affärsverksamhet för praktiskt taget alla organisationer. Vi samlar in, behandlar, förvarar och överför information i många olika former elektroniskt såväl som fysiskt. Informations- och IT-säkerhet blir alltmer en central del i Göteborg Energis verksamhet. Den är viktig för att vi ska kunna skydda våra informationstillgångar, uppnå strategiska mål, bibehålla förtroendet för Göteborg Energi som organisation samt för att säkerställa efterlevnad av regulatoriska och avtalsenliga krav. Om den skulle vara otillräcklig finns risk att viktig information görs tillgänglig för obehöriga, manipuleras eller inte är åtkomlig när den behövs. Under året har vi påbörjat genomförandet av den informations- och IT-säkerhetsstrategi Göteborg Energi antog i slutet av 2020. Vi har fokuserat på att initiera sju större särskilda satsningar där tekniska säkerhetsåtgärder varit i fokus. Högst prioriterat har arbetet med att skydda våra mest känsliga IT-miljöer varit. Vi har också arbetat med utbildning av vår organisation samt möjliggjort att alla i koncernen på ett enkelt sätt både kan bedöma värdet av information samt ett enkelt skydd för vardagshantering med filer och e-post genom att kunna kryptera den.

Vårt arbetsmiljöarbete har fokus på personsäkerhet. Vi verkar för att ha en stark säkerhetskultur genom att arbeta aktivt med såväl den fysiska, psykosociala, sociala och organisatoriska arbetsmiljön. Riskanalyser och rapportering av riskobservationer, tillbud och olyckor är kärnan i vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Genom utbildning för chefer, skyddsombud och medarbetare samt löpande erfarenhetsutbyte i vardagen jobbar vi för att hålla hög nivå i arbetsmiljöarbetet.

Miljörisker är sannolikheten för aktiviteter som har eller kan få en negativ påverkan på miljön och företagets möjligheter att uppnå sina miljömål. Operativa miljörisker kan vara utsläpp av olja eller andra kemiska ämnen från produktionsanläggningar, läckage från oljefyllda elnätskablar eller spridning av föroreningar till luft, vatten och mark. Miljöriskerna kan medföra betydande olägenheter för människor och miljön med stora kostnader för återställningsåtgärder och sanering som följd och skadat förtroende hos kunder, ägare eller andra intressenter. Vi har en systematisk miljöstyrning och ett förebyggande miljöskyddsarbete. Det innefattar bland annat

löpande identifiering och kvantifiering av miljörisker, genomförande av riskreducerande åtgärder samt planering för att hantera ekonomiska konsekvenser.

### Efterlevnadsrisker

Till efterlevnadsriskerna räknas brist på efterlevnad av lagar, regler, interna anvisningar och rutiner. Det kan bland annat handla om hälso- och säkerhetsföreskrifter, miljölagar, upphandlingsregler samt bristande rutiner vid hantering av information i våra IT-system.

Till kategorin hör även etiska risker och risker kopplade till förtroendeskadligt beteende såsom risk för korruption eller att mänskliga rättigheter inte respekteras. Vi möter dessa risker genom tydliga rutiner och kontrollstationer i verksamheten. Det gäller framför allt inköps- och fakturahanteringsprocesser. Den interna styrningen med uppföljning och kontroll utvärderas varje år genom riskanalyser, internkontroller och internrevisioner. Under 2021 har vår uppförandekod uppdaterats med en version för internt bruk och en för leverantörer.





### Finansiella risker

Koncernens verksamhet, som är kapitalkrävande, utsätts för ett flertal finansiella risker. Koncernens finansiella anvisning för hantering av riskerna bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat för verksamheten. Anvisningen är underställd styrelsens arbetsordning samt koordinerad med ägarens övergripande finanspolicy och finansiella riktlinjer för Göteborgs Stad. Den finansiella anvisningen klargör styrelsens riktlinjer för resultatsäkring, principer och krav på intern kontroll. Styrelsen i Göteborg Energi AB fastställer finansiella anvisningar för verksamheten inom koncernen. Handlingen behandlas i styrelsen årligen. Verkställande direktör svarar för att anvisningen följs samt att löpande rapportering till styrelsen verkställs.

Riskområden som hanteras är:

- Volymrisk
- Profilirisk
- Balansrisk
- Råvaruprisrisk
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Motpartsrisk
- Kreditrisk

### Volymrisk

Volymrisk är förknippad med skillnaden mellan prognostiserad volym och faktiskt producerad eller levererad volym. Risk uppstår när volym avviker från prognostiserad energiförbrukning vid försäljning till kunder med kontrakt som har fastprisinslag utan volymrestriktion. Vi analyserar löpande vädrets påverkan och väderprognoser för att beräkna prognostiserad volym. Volymrisk i avvikelser från både producerande och konsumerande elkunders fastprisavtal påverkas av spotpriser i förhållande till avtalade fasta priser. Riskens uppskattas i förväg i samband med att elavtal ställs ut. Avvikelser mellan prognostiserad volym och faktiskt utfall analyseras löpande för att kunna prissätta framtida avtal så korrekt som möjligt.

### Profilrisk

Risk uppstår i produktionen när det underliggande säkringsbehovet av bränslen ändras jämfört med tidigare bedömningar. Enskilda perioder kan bli över- eller undersäkrade inom ramen för koncernens finansiella anvisningar så länge effekten av totalt säkrade bränslen är inom intervallet 50 – 120 % över kommande 18-månaders normalårsprognoser.

Profilrisk i elhandeln är skillnaden mellan det raka månadsmedelpriset på Nord Pool och kundens faktiska profilkostnad. Riskens uppskattas i förväg i samband med att fastprisavtal ställs ut. Avvikelser mellan profilirisk och faktiska profilkostnaderna analyseras löpande för att kunna prissätta framtida fastprisavtal så korrekt som möjligt.

### Balansrisk

Det är den risk verksamheten tar för kundernas räkning i leveranstimmen. Om kunden inte producerar eller konsumerar den elvolym som prognostiserats kompenserar Svenska kraftnät för avvikelserna. Kostnaden för att hantera avvikelser påförs sedan den aktör som är balansansvarig för kunden. Balanskostnaden uppskattas i förväg i samband med att elavtal ställs ut. Avvikelserna mellan balansrisken och de faktiska balanskraftskostnaderna analyseras löpande för att kunna prissätta framtida elavtal så korrekt som möjligt.

### Råvaruprisrisk

Den del av bränslen som används för el- och värmeproduktion samt fastprisavtal för naturgashandel prissäkras genom avtal. Avtalen ska minst innefatta kommande eldningsår.

Råvaruprisriskerna hanteras löpande och syftar till att genom regelbunden handel med såväl fysiska som finansiella avtal jämna ut svängningar i råvarupriser. Kostnader för elkonsument, gas till fjärrvärmeproduktion och gasförsäljning samt intäkter vid elproduktion och fjärrvärmeförsäljning omfattas av prissäkringsstrategi där finansiell prissäkring sker via derivatkontrakt. Kostnader för energianskaffning av värme- och elproduktion såsom bioolja, flis, pellets, el, gas och olja, prognos-

tiseras löpande baserat på marknads- eller avtalspriser och volymer enligt normalår. Bränslepriser och pris på utsläppsrätter har stor inverkan på verksamhetens resultat. Inriktningen för den finansiella prissäkringen av el och gas ska följa fastställd prissäkringsnorm. För att minimera prisrisken används finansiell prissäkring och avtalsäkring. Utöver säkring enligt prissäkringsnormen kan strategiska positioner genomföras. Beräknade energianskaffningskostnader för 18 månader framåt ska vara lägst 50 procent och högst 120 procent finansiellt eller fysiskt prissäkrade. Utöver detta kan VD besluta om strategiska positioner. Strategiska positioner justerar prognosperioden till att omfatta minst sex månader och maximalt 24 månader framåt.

Göteborg Energis handel med utsläppsrätter för el- och värmeproduktion hanteras enligt strategi för handel med utsläppsrätter och produktionsoptimering inför handelsperioden 2021–2030. Strategin innebär att som nedre säkringsnivå används innevarande års prognostiserade utsläpp. Det innebär att nettobalansen som lägst är inga utsläppsrätter för innevarande år. Som övre säkringsnivå används en nettobalans på högst 200 000 utsläppsrätter vardera för innevarande och nästkommande år. För fjärrvärmens tilldelade elcertifikat tillämpas gällande handelsstrategi. Säkringar utöver denna nivå ska inte förekomma utan särskilda skäl.

### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas. Genom upplåning via Göteborgs Stad, som har tecknat avtal med Kommuninvest, bedöms finansieringsrisken vara mycket låg.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i den allmänna räntenivån omedelbart får väsentlig påverkan på koncernens resultat. Koncernen lånar med tre månaders räntebindning och använder räntederivat för räntesäkring. I takt med att Göteborg Energis berörda lån och derivat förfaller ska infasning ske i det som benämns som kontolösning i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut om finansiell samordning i Göteborgs Stad.

### Valutarisk

För att eliminera valutarisk sker säkringar via terminskontrakt. Valutarisk i samband med resultatsäkring av fjärrvärme-, el- och gasaffärer hanteras löpande. Valutarisker inom el-handeln och gashandeln hanteras via givna riskmandat och säkringsintervall.

### Motpartsrisk

Avtal inom det finansiella området innebär i många fall åtaganden för koncernen under en längre tid. Vid tecknande av externa avtal avseende olje-, gas- och elderivat ska motpartens kreditvärdighet vara lägst 75 i rating av Credit Safe, lägst A3 hos Moody's eller lägst A- hos Standard & Poor's. Vid leverans av värdepapper eller motsvarande, eller vid betalningar ska transaktionsrisken begränsas genom att samma krav på kreditvärdighet ställs såsom vid derivataffärer.

Göteborg Energi Din El AB är en direkt medlem i Nasdaq Commodities, terminsmarknad för finansiell handel i Norden, för att kunna handla på den finansiella råvarumarknaden. Företaget är därmed skyldigt att ingå "Default Fund Custody Account Agreement" med Nasdaq Clearing AB som, i enlighet med EU:s förordning om OTC-derivat, centrala motparter och transaktionsregister (Emir), ställer krav på att garantifonder ska upprätthållas. Det innebär att samtliga medlemmar är skyldiga att, i relation till sin andel men även solidariskt, tillskjuta medel till denna garantifond, "Default Fund" i det fall ett underskott uppstår som inte kan täckas av den enskilde medlemmen som orsakat underskottet så att ursprunglig balans återställs.

### Kreditrisk

Risken att kunder inte uppfyller åtaganden utgör en kreditrisk. Koncernen har kreditriktlinjer och kunder kreditkontrolleras varvid information om finansiell ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. ■

# Vi arbetar för göteborgarna.

Göteborgs Stad genom kommunfullmäktige är ägare av stadens bolag. Bolagen har tillkommit för att tillgodose stadens och dess invånares behov och tillsammans med stadens övriga verksamheter skapa nytta för stadens medborgare och företag. Tillsammans medverkar vi i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle.

Ägarstyrningen över stadens bolag handlar om att medverka till att kommunfullmäktiges beslut genomförs. I formell mening är det kommunfullmäktige som utövar ägarstyrningen över bolagen. Det sker bland annat genom att kommunfullmäktige utser styrelseledamöter och lekmannarevisorer, fastställer det kommunala ändamålet som är syftet till kommunens ägande av bolaget, beslutar om riktlinjer, bolagsordning och ägardirektiv samt tar ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Ägardirektiv är bindande instruktioner till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kommunstyrelsen i Göteborg ansvarar för uppsikt över bolagens verksamhet och prövar årligen om den verksamhet som bedrivits har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Kommunstyrelsen bereder och yttrar sig över bolagsfrågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt, och yttrar sig över förslag om ägardirektiv.

### Så styrs Göteborg Energi AB

Ägarrollen utövas av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och Göteborgs Stadshus AB som är Göteborg Energi AB:s moderbolag. Göteborgs Stadshus AB innehar det direkta formella ägandet och har uppdragits att svara för ägarstyrningen. Det kommunala ändamålet för verksamheten är att integrera och utveckla energi- och bredbandsverksamheten i stadsutvecklingen samt medverka i utvecklingen av ett hållbart göteborgssamhälle, enligt bolagsordning och ägardirektiv för Göteborg Energi AB. Syftet är också att säkerställa miljö- och klimatmässigt hållbar, leveranssäker och prisvärd energi och infrastruktur för kommunikation för stadens medborgare och företag.

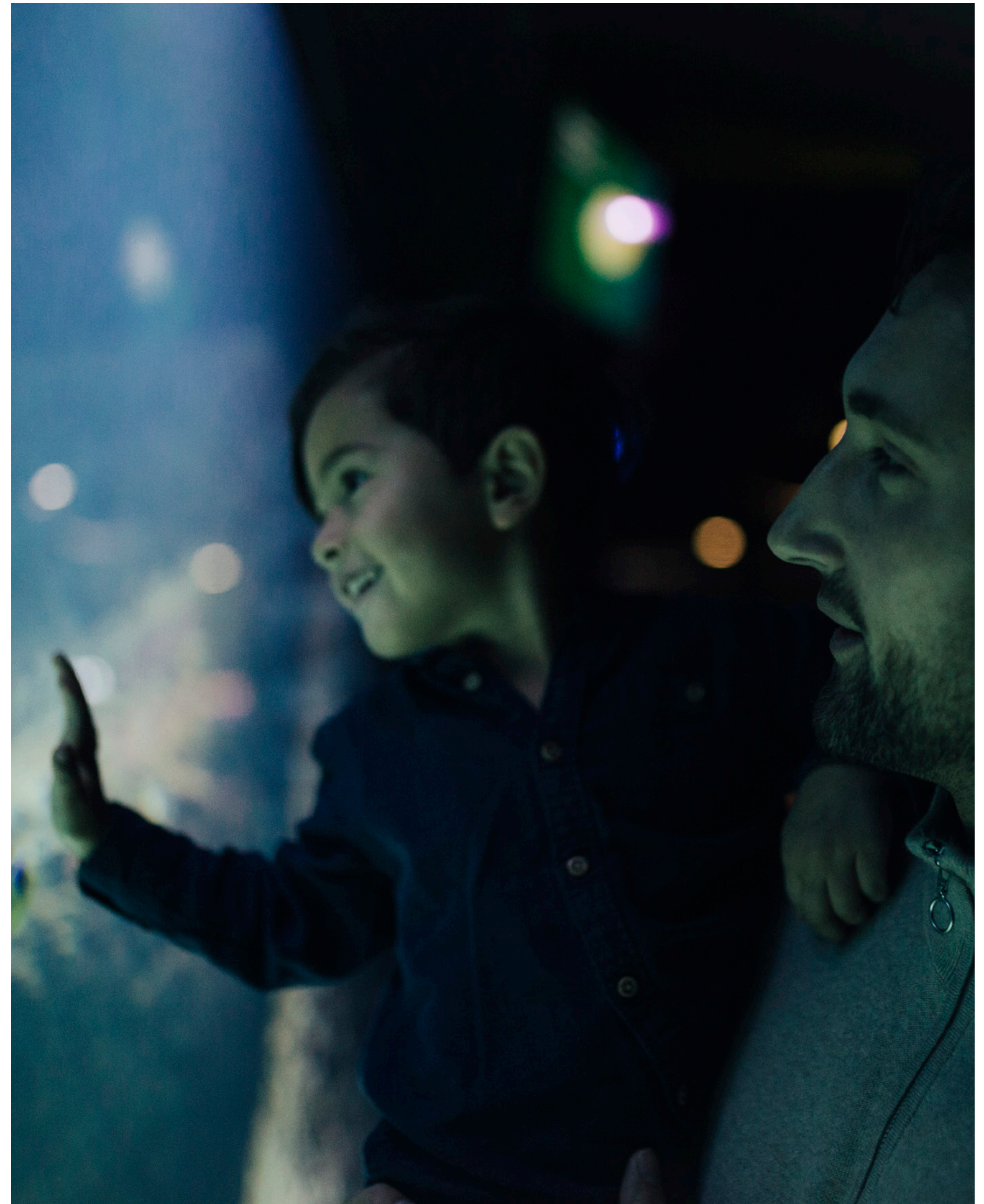
### Så styr Göteborg Energi AB dotterbolagen

Göteborg Energi AB såsom moderbolag i koncernen Göteborg Energi innehar det direkta ägandet och svarar för ägarstyrning av dess dotterbolag. Det kommunala ändamålet för de helägda dotterbolagens verksamhet framgår av respektive bolags bolagsordning och ägardirektiv. Dotterbolagen ska följa av styrelsen i Göteborg Energi AB antagna anvisningar för dotterbolagsstyrning samt för respektive bolag fastställt styrdokument. Göteborg Energi AB har rapporterings- och samordningsansvar för koncernens verksamhet. Alla dotterbolag ska aktivt medverka till att Göteborg Energi AB kan fullgöra sina skyldigheter och åtaganden. Det innebär bland annat att dotterbolag ska eskalera ärenden som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt och som ska underställas kommunfullmäktige för ställningstagande. Dotterbolagen ska aktivt delta i strategisk ägardialog med Göteborg Energi AB med fokus på affärsplan, budget, större investeringar, väsentliga risker samt den samverkan och samordning i övrigt som moderbolaget tar initiativ till.

### Principer för bolagsstyrningen

Göteborg Energi AB har ett ramverk för bolagsstyrning av koncernens dotterbolag som vilar på ett antal grundläggande principer:

- Bolagsstyrningen ska vara effektiv och enhetlig samt möjliggöra ett ändamålsenligt ägande.
- Tydlig och avvägd rollfördelning mellan moderbolag och dotterbolag.
- Göteborg Energi ska aktivt ta ansvar för ägandet och verka i dotterföretagen.
- Ägare och övriga intressenter ska känna förtroende för att styrningen sker ändamålsenligt och effektivt.





### Regelverk för bolagsstyrningen

Styrningen utgår från lagar, regler, principer och styrande dokument såsom:

- Aktiebolagslagen
- Kommunallagen
- Sveriges Kommuner och Regioners principer för styrning av kommun- och regionägda bolag
- Institutet mot mutor Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet
- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Göteborgs Stads riktlinjer för ägarstyrning
- Göteborg Energis ramverk för bolagsstyrning och styrande dokument

Vissa bolag omfattas av speciallagstiftning som innebär att moderbolagets och dotterbolagets verksamhet skall hållas åtskilda. Om konflikt uppstår i förhållande till lagens krav på åtskillnad äger lagstiftningen företräde.

### Ägardialoger

Under året har styrelsen för Göteborgs Stadshus AB genomfört ägardialog med Göteborg Energi AB:s styrelse och VD, och Göteborg Energi AB med representanter för dotterbolagen.

### Bolagsstämma

Stämman är bolagets högsta beslutande organ. Aktieägarens rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämma, enligt aktiebolagslagen. Stämman beslutar om ändring i bolagsordning, antar ägardirektiv, fastställer resultat- och balansräkning samt tar beslut om disposition av vinst eller förlust. Göteborg Energi AB:s styrelse utser representanter till dotterbolagens stämmor. Den 11 mars 2021 hölls ordinarie årsstämmor för Göteborg Energi AB och dotterbolagen.

### Styrelse

Styrelsen bär det yttersta ansvaret och ska förvalta bolagets angelägenheter och aktieägarnas intresse. Göteborg Energi AB:s styrelse består för närvarande av nio ledamöter och sex suppleanter som speglar den politiska sammansättningen i Göteborgs kommunfullmäktige. Vid styrelsens möten deltar tre representanter för arbetstagarorganisationerna inom koncernen. Dessa har ej beslutanderätt. De flesta av koncernens dotterbolag har styrelser bestående av tjänstemän från moderbolaget.

Formerna för styrelsens arbete fastställs av styrelsen i en arbetsordning. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar

för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Ordförande ska genom kontakter med verkställande direktör följa företagets utveckling mellan styrelsemötena samt svara för att styrelsens ledamöter löpande får den information som krävs för att kunna fullfölja uppdraget. Styrelsen för Göteborg Energi AB sammanträder i regel åtta gånger per år.

### Valberedning

De politiska partierna i Göteborgs kommunfullmäktige föreslår ledamöter till Göteborg Energi AB:s styrelse. Ärendet bereds av Göteborgs Stads valberedning. För dotterbolag som har tjänstemannastyrelser lämnar Göteborg Energi AB:s styrelse förslag på ledamöter till valberedningen. Kommunfullmäktige beslutar om tillsättningen av ledamöterna.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser verkställande direktör. Tillsättande för Göteborg Energi AB sker i samråd med kommunstyrelsen och stadsdirektören. Göteborg Energi AB:s verkställande direktör är också koncernchef. Verkställande direktör har utsetts för de dotterbolag där det anses erforderligt för verksamheten. Verkställande direktör är inte ledamot i styrelsen men deltar vid styrelsemöten. Verkställande direktören är ansvarig för den löpande förvaltningen och leder verksamheten i enlighet med en av styrelsen fastställd VD-instruktion. Verkställande direktör är föredragande i styrelsen och ansvarar för att tillhandahålla styrelsen erforderliga rapporter och beslutsunderlag och ansvarar för att styrelsebeslut verkställs.

derliga rapporter och beslutsunderlag och ansvarar för att styrelsebeslut verkställs.

### Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

En utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete sker årligen för alla bolag i koncernen Göteborg Energi.

### Revisorer

Två typer av revisioner med avseende på ekonomi och förvaltning utförs varje år för alla bolagen i koncernen. Det är revision som utförs av:

- Auktoriserad revisor
- Lekmannarevisorer

Auktoriserad revisor utses genom att kommunfullmäktige uppdrar åt revisorskollegiet att upphandla revisorstjänster åt stadens bolag. Lekmannarevisorer utses av kommunfullmäktige uppdrar åt Stadsrevisionen att biträda i revisioner. Revisionsrapporterna, som framläggs till stämman, återfinns i bolagens årsredovisningar.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Kommunstyrelsen fastställer lön och övriga förmåner för verkställande direktör i Göteborg Energi AB i enlighet med Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag. Göteborg Energi har formaliserad process för beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernen. Löner och andra förmåner beskrivs i not till de finansiella rapporterna. ■

### Urval av ärenden behandlade av styrelsen under verksamhetsåret

| Månad    | Behandlat ärende  |
|----------|---|
| Februari | Årsredovisning och Årsrapport 2020<br>Reinvestering absorptionskylmaskiner i kylcentral   |
| Mars     | Styrelsens arbetsordning samt koncernens Attest- och utanordningsreglemente<br>Fastställande av fullmaktsförteckning<br>Fastighetsförvärv Bräcke 42:1 och Rödjan 727:19                                   |
| April    | Delårsrapport mars 2021<br>Ställverksutbyte Sävenäsverket   |
| Maj      | Förvärv markområde/del av fastighet<br>Revidering ägardirektiv för dotterbolag<br>Anvisning direktupphandlingar<br>Prisändring för fjärrvärme år 2022<br>Särredovisning Fjärrvärme                        |
| Augusti  | Reinvesteringsram fjärrvärmecentraler 2022-2024<br>Övertagande av distributionsnät Färdig värme Skarvik<br>Rapportering återremitterat uppdrag om energi- och effekt effektivisering i Göteborg till 2030 |

| Månad     | Behandlat ärende   |
|-----------|--|
| September | Delårsrapport augusti 2021<br>Reinvesteringsram fjärrvärmenät Bellmansgatan  |
|           | Omläggning gasledning från Frihamnen till Sörred-Tuve  |
| Oktober   | Finansiella anvisningar<br>Reinvestering fjärrvärmenät Galileis Gata<br>Avyttring av uppgraderingsanläggning för biogas i Falköping<br>Plan för avveckling av Rosenlundsverket |
| December  | Affärsplan 2022-2024<br>Budget 2022<br>Tillämpningsanvisning för intern styrning, uppföljning och kontroll<br>Internkontrollplan 2022<br>Samlad riskbild, riskbedömningar      |

## TIO ÅR I SAMMANDRAG

| Belopp i mkr                                     | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   | 2012   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Resultaträkningsposter</b>                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Nettoomsättning                                  | 7 302  | 5 231  | 5 799  | 6 134  | 5 552  | 5 963  | 5 641  | 6 036  | 6 922  | 6 956  |
| Råvaror och förnödenheter                        | -4 936 | -2 592 | -2 959 | -3 199 | -2 727 | -2 892 | -2 830 | -3 235 | -4 023 | -3 997 |
| Rörelseresultat (EBITDA <sup>1</sup> )           | 1 001  | 1 411  | 1 476  | 1 483  | 1 600  | 1 578  | 1 397  | 1 436  | 1 674  | 1 515  |
| Avskrivningar och nedskrivningar                 | -653   | -740   | -645   | -650   | -777   | -776   | -1 857 | -958   | -789   | -773   |
| Rörelseresultat (EBIT <sup>2</sup> )             | 348    | 671    | 831    | 833    | 823    | 802    | -460   | 478    | 885    | 742    |
| Finansnetto                                      | -68    | -94    | -135   | -174   | -183   | -192   | -185   | -188   | -183   | -227   |
| Resultat efter finansiella poster                | 279    | 577    | 696    | 659    | 640    | 610    | -645   | 290    | 702    | 515    |
| <b>Balansräkningsposter <sup>3</sup></b>         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Anläggningstillgångar                            | 11 264 | 10 738 | 10 427 | 10 170 | 9 953  | 10 636 | 10 847 | 12 057 | 12 417 | 12 443 |
| Eget kapital                                     | 6 847  | 6 717  | 6 450  | 6 100  | 5 671  | 5 527  | 5 245  | 5 722  | 5 679  | 5 216  |
| Räntebärande skulder                             | 4 602  | 3 403  | 3 304  | 3 605  | 3 755  | 4 956  | 5 126  | 5 660  | 6 060  | 6 558  |
| <b>Nyckeltal och kassaflödesposter</b>           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Räntabilitet på eget kapital, %                  | 3,3    | 6,9    | 8,7    | 8,7    | 8,9    | 8,8    | -9,2   | 4,0    | 10,1   | 7,6    |
| Räntabilitet på totalt kapital, %                | 2,6    | 5,3    | 6,6    | 6,7    | 6,5    | 6,2    | -3,4   | 3,4    | 6,0    | 5,2    |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %            | 3,2    | 6,8    | 8,6    | 8,8    | 8,4    | 7,8    | -4,3   | 4,3    | 7,7    | 6,8    |
| Soliditet, %                                     | 47,3   | 52,7   | 51,2   | 47,4   | 46,2   | 41,7   | 41,2   | 40,5   | 38,5   | 34,8   |
| Skuldsättningsgrad, %                            | 52,7   | 43,5   | 43,6   | 45,9   | 52,7   | 72,8   | 91,5   | 93,6   | 98,4   | 119,0  |
| Investeringar (CAPEX <sup>4</sup> )              | 1 166  | 1 098  | 989    | 901    | 761    | 690    | 671    | 669    | 1 349  | 1 470  |
| Fritt kassaflöde (FCF <sup>5</sup> )             | -427   | 247    | 314    | 495    | 912    | 783    | 618    | 490    | 832    | -492   |
| <b>Övriga uppgifter</b>                          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Produktion av el inkl kraftvärmeel, GWh          | 375    | 153    | 520    | 513    | 339    | 735    | 389    | 363    | 701    | 668    |
| Elnät (överföring av el), GWh                    | 4 135  | 3 984  | 4 123  | 4 253  | 4 340  | 4 436  | 4 326  | 4 299  | 4 666  | 4 720  |
| Försäljning av fjärrvärme exkl färdig värme, GWh | 3 642  | 3 131  | 3 316  | 3 537  | 3 484  | 3 558  | 3 335  | 3 258  | 3 812  | 3 876  |
| Försäljning av gas (naturgas, biogas), GWh       | 1 120  | 1 573  | 1 682  | 945    | 910    | 940    | 903    | 1 420  | 1 124  | 945    |
| Medelantal anställda                             | 1 003  | 960    | 929    | 927    | 1 002  | 1 051  | 1 068  | 1 091  | 1 174  | 1 173  |

Fotnot: 1. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. 2. Earnings Before Interest and Taxes. 3. Vid införande av Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 ("K3") 2014 omräknades vissa tidigare redovisade uppgifter. 4. Capital Expenditures. 5. Free Cash Flow.

**Resultat efter finansiella poster** har under 2021 minskat, främst orsakat av lägre täckningsbidrag kopplat till höga gas- och elpriser samt en mycket stor volatilitet på elmarknaden. I årets resultat ingår engångsposter såsom inkrämsförsäljning och återföring av nedskrivningar avseende sol- och vindkraftsanläggningar som påverkat resultatet positivt. Transaktioner av engångskaraktär såsom erhållna skadestånd och nedskrivningar avseende sol- och vindkraftsanläggningar fanns i 2020 års resultat men med liten nettoeffekt. Realisationsvinster från utsläppsrätter och fastighetsavyttring påverkade 2019 års resultat positivt. 2017 bidrog realisationsvinst från avyttring av dotterbolag samtidigt som nedskrivning av vindkraftsanläggningar belastade resultatet. Även 2013 ingick realisationsvinst för avyttring av dotterbolag. Stora driftkostnader i samband med uppstart av biogasanläggningen GoBiGas samt nedskrivning av biogasanläggningar och vindkraft påverkade resultatet

både 2014 och 2015. **Räntabilitet på eget kapital** och **räntabilitet på totalt kapital** har sjunkit 2021 och 2020 på grund av lägre lönsamhet. Det långsiktiga målet är en räntabilitet på totalt kapital mellan 5 och 8 %. Den relativt höga soliditeten verkar något dämpande på hävstångseffekten mellan räntabilitetsmåten. **Soliditeten** har under hela perioden överstigit det långsiktiga målet 30 %. **Skuldsättningsgraden**, räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till eget kapital, har ökat i år efter att ha minskat under flera år. Investeringar i anläggningstillgångar, som under tioårsperioden bland annat inkluderat stora investeringar i förnybar energiproduktion, har belastat nyckeltal genom ökad kapitalbindning och stora nedskrivningar. **Årets investeringar** har främst avsett fjärrvärme och elnät. **Fritt kassaflöde**, kassaflöde efter investeringar blev under året negativt. De senaste åren har lägre resultat och en ökande investeringstakt genererat ett lägre kassaflöde.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Hållbarhetsfrågorna har aldrig varit viktigare än nu. FNs klimatkonferens i Glasgow visar att det finns en samsyn kring problembilden, vilket är viktigt för framtiden men det går för långsamt. Förväntningarna är stora på att just aktörerna i energibranschen förväntas vara möjliggörare i den nödvändiga omställningen. I Göteborg jobbar vi för Klimatkontraktet 2030 – det finns en gemensam syn kring vad som behöver göras. Göteborg Energi tar en allt tydligare roll i den västsvenska omställningen.

Vi ska vara kraften i omställningen och tydligt driva de frågor som är viktiga, energiproduktion som på sikt är fossilfri, möjliggöra ett fossiloberoende transportsystem samt effektfrågan – det är avgörande att vi får in mer effekt till Västsverige och Göteborgsregionen, annars klarar vi inte omställningen. Vi ska utveckla energisystemet och underlätta för mindre producenter att ansluta sig till elnätet. Genom att erbjuda smarta lösningar ska konsumenterna uppmuntras till att dels minska sin energikonsumtion dels välja hållbara energialternativ. Vi ska genom samverkan med forskning och näringsliv bidra till att Göteborg blir en "smart stad" med hjälp av nya tekniska lösningar. Ett exempel är att genom förbättrad laststyrning av

el- och fjärrvärmedistributionen minska den totala energianvändningen, därmed minska utsläpp samt förebygga kapacitetsproblem. Det innebär att det är vår klimatambition som måste vara ledstjärnan i vårt arbete den kommande tiden – och att vi även måste klara den på ett ekonomiskt hållbart sätt.

Det är stora utmaningar vi står inför. Energisystemet är i förändring, elektrifieringen, digitalisering, höga elpriser och en mycket stor volatilitet på elmarknaden utmanar vår elhandel och fjärrvärme. Omställning till förnybar produktion och ökad elanvändning som ställer krav på nätkapacitet och leder till ökat investeringsbehov samtidigt som vi ser ökade råvarupriser. Detta leder oss in i en ny fas avseende koncernens ekonomi. De kommande tre åren ser vi lägre avkastningsnivåer jämfört med tidigare. Vid en utblick över tio år ser vi utmaningar kopplat till vår finansiella situation utifrån de stora investeringsbehov som ligger framför oss, där väsentliga delar består av reinvesteringar som inte genererar nya kassaflöden. Investeringarna krävs för att nå omställningen till förnybar energi – på sikt kommer de även att sänka produktionskostnaderna och därmed stärka avkastningen. Avslutningsvis; våra medarbetare och ledare som svarar för den kompetens vi har i organisationen är en av de viktigaste styrkorna. Vår kompetensförsörjning och vårt ledarskap framöver kommer vara avgörande för hur vi framgångsrika vi blir.



# FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, kronor:

|                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| Balanserad vinst             | 1 880 397 994        |
| Erhållet aktieägar-tillskott | 5 431 000            |
| Fusionsresultat              | -95 234 209          |
| Årets resultat               | -40 491 896          |
| <b>Summa</b>                 | <b>1 750 102 889</b> |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

|                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| I ny räkning överförs | 1 750 102 889        |
| <b>Summa</b>          | <b>1 750 102 889</b> |

Koncernbidrag om 145 mkr har lämnats till Göteborgs Stadshus AB för år 2021.

### Styrelsens yttrande enligt ABL 18 kap 4§

Baserat på företagens finansiella ställning och resultat finner styrelsen att lämnat koncernbidrag inte medför någon väsentlig begränsning av företagens förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Mot bakgrund av ovanstående finner styrelsen förslaget om koncernbidrag om 145 mkr försvarligt.

För företagens och koncernens resultat och ställning vid räkenskapsårets utgång hänvisas till efterföljande finansiella rapporter.





## STYRELSE OCH REVISOR



Jan Hallberg (M)  
ordförande



Mats Rahmberg (L)  
1:e vice ordförande



Michael Koucky (MP)  
2:e vice ordförande



Gunnar Westerling (S)  
ledamot



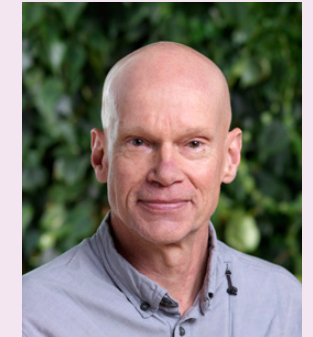
Yvonne Staberg (D)  
ledamot



Cecilia Elb (C)  
suppleant



Salaheldin Mohammed (V)  
suppleant



Anders Åkvist (D)  
suppleant



Ellinor Karlsson (V)  
ledamot



Peter Danielsson (D)  
ledamot



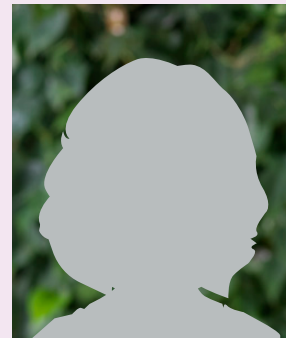
Mattias Henriksson (S)  
ledamot



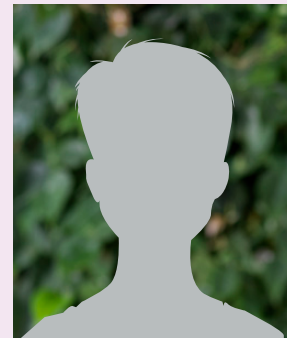
Johan Gente (M)  
ledamot



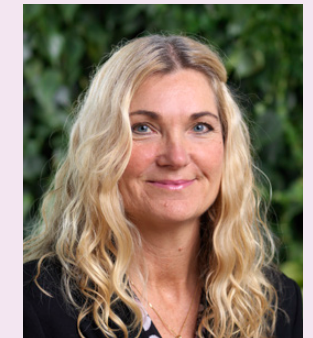
Adli Abouzeedan (L)  
suppleant



Eva-Lena Fransson (S)  
suppleant, frånvarande



Anna-Sofia Wannerskog (MP)  
suppleant, frånvarande



Helena Grunditz SACO  
personalrepresentant



Ulf Berndtsson VISION  
personalrepresentant



Björn Sighed VISION  
personalrepresentant

Revisor: Ernst & Young AB (sedan 2015)  
Huvudansvarig revisor: Hans Gavin

## KONCERNLEDNING



**Alf Engqvist**  
VD och koncernchef



**David Hellström**  
COO och Chef för  
Marknad och Försäljning



**Arto Pitkäniemi**  
Personaldirektör



**Anette Myrheim**  
Kommunikationsdirektör



**Mattias Hermansson**  
CDO och Chef för  
verksamhetsområde  
Utveckling och Digitalisering



**Anna-Karin Jernberg**  
CFO och Chef för verksam-  
hetsområde Ekonomi och  
Affärsplanering



**Per-Anders Gustafsson**  
Chef för verksamhetsområde  
Planering och Projekt



**Anna Svernlöv**  
Chef för verksamhetsområde  
Drift och Underhåll



**Daniel Stridsman**  
Affärschef Värme och Kyla



**Malin Flysjö**  
Affärschef El och  
Gasprodukter

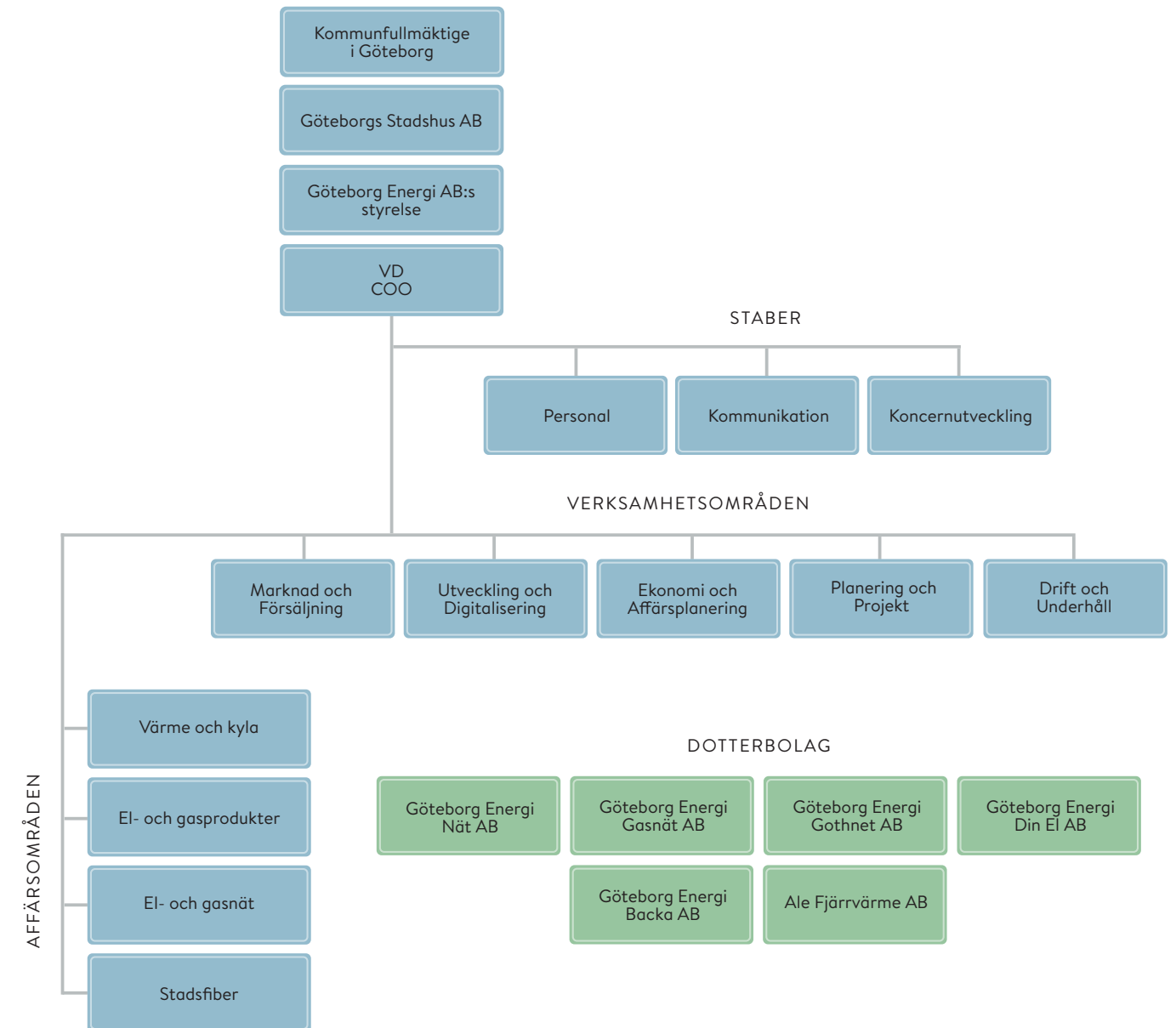


**Lars Edström**  
Affärschef El och Gasnät



**Sofia Söder**  
Affärschef Stadsfiber

## KONCERNENS STRUKTUR OCH STYRNING



# Innehållsförteckning

|   |     |
|---|-----|
| Resultaträkningar .....   | 86  |
| Balansräkningar .....   | 88  |
| Rapport över förändring i eget kapital.....   | 90  |
| Kassaflödesanalyser .....   | 91  |
| Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.....  | 92  |
| Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.....  | 98  |
| Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut .....                                     | 98  |
| Not 4 Nettoomsättning per produktområde.....  | 99  |
| Not 5 Medelantal anställda och personalkostnader .....  | 99  |
| Not 6 Upplysning om könsfördelning bland ledande<br>befattningshavare.....                      | 99  |
| Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar.....   | 100 |
| Not 8 Ränteintäkter.....  | 100 |
| Not 9 Räntekostnader .....  | 100 |
| Not 10 Bokslutsdispositioner .....  | 100 |
| Not 11 Skatt på årets resultat.....   | 100 |
| Not 12 Uppskjuten skatt.....  | 100 |
| Not 13 Dataprogram .....  | 101 |
| Not 14 Ledningsrätter.....  | 101 |
| Not 15 Arrenderätter.....   | 101 |
| Not 16 Goodwill .....   | 101 |
| Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott<br>avseende immateriella anläggningstillgångar..... | 101 |
| Not 18 Byggnader och mark.....  | 102 |
| Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar .....   | 102 |
| Not 20 Inventarier, verktyg och installationer.....   | 102 |
| Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende<br>materiella anläggningstillgångar.....   | 103 |
| Not 22 Andelar i koncernföretag.....  | 103 |
| Not 23 Fordringar hos koncernföretag .....  | 103 |
| Not 24 Andelar i intresseföretag .....  | 104 |
| Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav.....  | 104 |
| Not 26 Andra långfristiga fordringar .....  | 104 |
| Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter .....                                       | 104 |
| Not 28 Obeskattade reserver.....  | 104 |
| Not 29 Avsättningar.....  | 104 |
| Not 30 Räntebärande skulder.....  | 106 |
| Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter .....                                       | 106 |
| Not 32 Likvida medel.....   | 106 |
| Not 33 Transaktioner med närstående .....   | 106 |
| Not 34 Leasingavgifter .....  | 107 |
| Not 35 Ersättning till revisorer.....   | 107 |
| Not 36 Förslag till vinstdisposition.....   | 107 |
| Not 37 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser<br>och övriga skyldigheter .....                | 107 |
| Not 38 Finansiella instrument.....  | 108 |
| Not 39 Känslighetsanalys .....  | 109 |
| Underskrifter.....  | 110 |
| Revisionsberättelse.....  | 111 |
| Granskningsrapport.....   | 115 |



## RESULTATRÄKNINGAR

| Belopp i mkr  | Not    | Koncernen     |               | Moderföretaget |               |
|---|--------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|   |        | 2021          | 2020          | 2021           | 2020          |
| <b>Rörelsens intäkter</b>   |        |               |               |                |               |
| Nettoomsättning   | 4      | 7 302         | 5 231         | 4 102          | 2 871         |
| Anslutningsavgifter   |        | 147           | 184           | 70             | 80            |
| Aktiverat arbete för egen räkning   |        | 125           | 115           | 77             | 61            |
| Övriga rörelseintäkter  |        | 40            | 106           | 16             | 107           |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>   |        | <b>7 614</b>  | <b>5 636</b>  | <b>4 265</b>   | <b>3 119</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |        |               |               |                |               |
| Råvaror och förnödenheter   |        | -4 936        | -2 592        | -2 378         | -1 009        |
| Övriga externa kostnader  | 34, 35 | -857          | -885          | -698           | -682          |
| Personalkostnader   | 5, 6   | -805          | -733          | -667           | -619          |
| Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar | 7      | -653          | -740          | -408           | -507          |
| Övriga rörelsekostnader   |        | -14           | -15           | -              | -8            |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>  |        | <b>-7 266</b> | <b>-4 965</b> | <b>-4 151</b>  | <b>-2 825</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>  |        | <b>348</b>    | <b>671</b>    | <b>114</b>     | <b>294</b>    |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>   |        |               |               |                |               |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter   | 8      | 6             | 5             | 26             | 30            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter  | 9      | -74           | -99           | -66            | -86           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |        | <b>279</b>    | <b>577</b>    | <b>74</b>      | <b>238</b>    |
| Bokslutsdispositioner   | 10     | -145          | -675          | -140           | -216          |
| Skatt på årets resultat   | 11, 12 | -9            | 18            | 26             | -5            |
| <b>Årets resultat</b>   |        | <b>125</b>    | <b>-80</b>    | <b>-40</b>     | <b>17</b>     |
| <i>varav hänförligt till:</i>   |        |               |               |                |               |
| Moderbolagets aktieägare  |        | 125           | -80           | -              | -             |
| Minoritetsintresse  |        | -             | -             | -              | -             |



## BALANSRÄKNINGAR

| Belopp i mkr   | Not | Koncernen     |               | Moderföretaget |               |
|--|-----|---------------|---------------|----------------|---------------|
|  |     | 2021-12-31    | 2020-12-31    | 2021-12-31     | 2020-12-31    |
| <b>Tillgångar</b>  |     |               |               |                |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |     |               |               |                |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>  |     |               |               |                |               |
| Dataprogram  | 13  | 2             | 4             | 1              | 2             |
| Ledningsrätter   | 14  | 89            | 69            | 15             | 4             |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar | 17  | 64            | 36            | 50             | 22            |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>                                  |     | <b>156</b>    | <b>109</b>    | <b>66</b>      | <b>28</b>     |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |               |               |                |               |
| Byggnader och mark   | 18  | 1 202         | 1 212         | 895            | 927           |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar   | 19  | 8 159         | 7 475         | 4 857          | 4 437         |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 20  | 30            | 30            | 6              | 7             |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar   | 21  | 1 612         | 1 834         | 1 053          | 1 066         |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                                    |     | <b>11 003</b> | <b>10 551</b> | <b>6 811</b>   | <b>6 437</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>   |     |               |               |                |               |
| Andelar i koncernföretag   | 22  | -             | -             | 1 152          | 1 269         |
| Fordringar hos koncernföretag  | 23  | -             | -             | 1 187          | 310           |
| Andelar i intresseföretag  | 24  | 2             | 5             | 2              | 5             |
| Andra långfristiga fordringar  | 26  | 49            | 52            | 49             | 52            |
| Uppskjuten skattefordran   | 12  | 54            | 21            | 34             | 8             |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                                   |     | <b>105</b>    | <b>78</b>     | <b>2 424</b>   | <b>1 644</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |     | <b>11 264</b> | <b>10 738</b> | <b>9 301</b>   | <b>8 109</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |     |               |               |                |               |
| <b>Varulager mm</b>  |     |               |               |                |               |
| Råvaror och förnödenheter  |     | 103           | 137           | 95             | 115           |
| El- och biogascertifikat samt utsläppsrätter                                     |     | 102           | 57            | 108            | 69            |
| <b>Summa varulager mm</b>  |     | <b>205</b>    | <b>194</b>    | <b>203</b>     | <b>184</b>    |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |               |               |                |               |
| Kundfordringar   |     | 652           | 511           | 506            | 437           |
| Fordringar hos koncernföretag  |     | -             | -             | 878            | 1 015         |
| Fordringar hos övriga koncernföretag   | 33  | 169           | 156           | 155            | 121           |
| Övriga fordringar  |     | 23            | 51            | 19             | 40            |
| Skattefordringar   |     | 3             | 6             | 4              | 6             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                     | 27  | 1 168         | 601           | 459            | 251           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>   |     | <b>2 015</b>  | <b>1 325</b>  | <b>2 021</b>   | <b>1 870</b>  |
| <b>Likvida medel</b>   | 32  | <b>993</b>    | <b>488</b>    | <b>318</b>     | <b>87</b>     |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |     | <b>3 213</b>  | <b>2 007</b>  | <b>2 542</b>   | <b>2 141</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>  |     | <b>14 477</b> | <b>12 745</b> | <b>11 843</b>  | <b>10 250</b> |

| Belopp i mkr   | Not | Koncernen     |               | Moderföretaget      |                     |
|--|-----|---------------|---------------|---------------------|---------------------|
|  |     | 2021-12-31    | 2020-12-31    | 2021-12-31          | 2020-12-31          |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                |     |               |               |                     |                     |
| <b>Eget kapital</b>  |     |               |               | Bundet eget kapital | Bundet eget kapital |
| Aktiekapital   |     | 400           | 400           | 400                 | 400                 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                    |     | 6 446         | 6 315         | -                   | -                   |
| Reservfond   |     | -             | -             | 100                 | 100                 |
|  |     |               |               | Fritt eget kapital  | Fritt eget kapital  |
| Balanserad vinst   |     | -             | -             | 1 790               | 1 863               |
| Årets resultat   |     | -             | -             | -40                 | 17                  |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |     | <b>6 846</b>  | <b>6 716</b>  | <b>2 250</b>        | <b>2 380</b>        |
| <b>Minoritetsintresse</b>                                      |     | <b>1</b>      | <b>1</b>      | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>6 847</b>  | <b>6 717</b>  | <b>2 250</b>        | <b>2 380</b>        |
| <b>Obeskattade reserver</b>                                    | 28  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>3 806</b>        | <b>3 665</b>        |
| <b>Avsättningar</b>  |     |               |               |                     |                     |
| Avsättning för pensioner                                       | 29  | 62            | 63            | 11                  | 11                  |
| Uppskjuten skatteskuld   | 12  | 1 332         | 1 290         | -                   | -                   |
| Övriga avsättningar  | 29  | 32            | 31            | 12                  | 15                  |
| <b>Summa avsättningar</b>                                      |     | <b>1 426</b>  | <b>1 384</b>  | <b>23</b>           | <b>26</b>           |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |     |               |               |                     |                     |
| Skulder till kreditinstitut                                    |     | 226           | 226           | 226                 | 226                 |
| Övriga skulder   |     | 4 124         | 975           | 4 124               | 975                 |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              | 30  | <b>4 350</b>  | <b>1 201</b>  | <b>4 350</b>        | <b>1 201</b>        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |     |               |               |                     |                     |
| Leverantörsskulder   |     | 266           | 181           | 211                 | 113                 |
| Skulder till koncernföretag                                    |     | -             | -             | 116                 | -                   |
| Skulder till övriga koncernföretag                             | 33  | 189           | 313           | 169                 | 299                 |
| Övriga skulder   | 30  | 623           | 2 513         | 378                 | 2 258               |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 31  | 776           | 436           | 540                 | 308                 |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              |     | <b>1 854</b>  | <b>3 443</b>  | <b>1 414</b>        | <b>2 978</b>        |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>            |     | <b>14 477</b> | <b>12 745</b> | <b>11 843</b>       | <b>10 250</b>       |

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

## KASSAFLÖDESANALYSER

| Belopp i mkr   | Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |   | Minoritets-intresse       | Summa eget kapital |                    |
|--|---|---|---------------------------|--------------------|--------------------|
|  | Aktiekapital  | Annat eget kapital inklusive årets resultat |                           |                    |                    |
| <b>Koncernen</b>                                     |   |   |                           |                    |                    |
| Belopp vid årets ingång 2020-01-01                   | 400   | 6 049                                       | 1                         | 6 450              |                    |
| Årets resultat                                       |   | -80   |                           | -80                |                    |
| Aktuariella vinster och förluster pensioner          |   | -58   |                           | -58                |                    |
| Skatt på aktuariella vinster och förluster pensioner |   | 12  |                           | 12                 |                    |
| Övrigt   |   | -15   |                           | -15                |                    |
| <b>Summa värdeförändringar</b>                       |   | -141  |                           | -141               |                    |
| Transaktioner med ägare:                             |   |   |                           |                    |                    |
| Aktieägartillskott                                   |   | 408   |                           | 408                |                    |
| Utdelning  |   |   |                           |                    |                    |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>            |   | 408   |                           | 408                |                    |
| Belopp vid årets utgång 2020-12-31                   | 400   | 6 316                                       | 1                         | 6 717              |                    |
| <b>Belopp vid årets ingång 2021-01-01</b>            | 400   | 6 316                                       | 1                         | 6 717              |                    |
| Årets resultat                                       |   | 125   |                           | 125                |                    |
| Aktuariella vinster och förluster pensioner          |   | -1  |                           | -1                 |                    |
| Skatt på aktuariella vinster och förluster pensioner |   |   |                           |                    |                    |
| Övrigt   |   |   |                           |                    |                    |
| <b>Summa värdeförändringar</b>                       |   | 125   |                           | 125                |                    |
| Transaktioner med ägare:                             |   |   |                           |                    |                    |
| Aktieägartillskott                                   |   | 5   |                           | 5                  |                    |
| Utdelning  |   |   |                           |                    |                    |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>            |   | 5   |                           | 5                  |                    |
| Belopp vid årets utgång 2021-12-31                   | 400   | 6 446                                       | 1                         | 6 847              |                    |
|  | <b>Bundet eget kapital</b>                                    |   | <b>Fritt eget kapital</b> |                    |                    |
|  | Aktiekapital  | Reservfond                                  | Balanserat resultat       | Årets resultat     | Summa eget kapital |
| <b>Moderföretaget</b>                                |   |   |                           |                    |                    |
| Belopp vid årets ingång 2020-01-01                   | 400   | 100   | 1 452                     | 3                  | 1 955              |
| Disposition av föregående års resultat               |   |   | 3                         | -3                 |                    |
| Årets resultat                                       |   |   |                           | 17                 | 17                 |
| <b>Summa värdeförändringar</b>                       |   |   | 3                         | 14                 | 17                 |
| Transaktioner med ägare:                             |   |   |                           |                    |                    |
| Aktieägartillskott                                   |   |   | 408                       |                    | 408                |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>            |   |   | 408                       |                    | 408                |
| Belopp vid årets utgång 2020-12-31                   | 400   | 100   | 1 863                     | 17                 | 2 380              |
| <b>Belopp vid årets ingång 2021-01-01</b>            | 400   | 100   | 1 863                     | 17                 | 2 380              |
| Disposition av föregående års resultat               |   |   | 17                        | -17                |                    |
| Fusionsresultat                                      |   |   | -95                       |                    | -95                |
| Årets resultat                                       |   |   |                           | -40                | -40                |
| <b>Summa värdeförändringar</b>                       |   |   | -78                       | -57                | -135               |
| Transaktioner med ägare:                             |   |   |                           |                    |                    |
| Aktieägartillskott                                   |   |   | 5                         |                    | 5                  |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>            |   |   | 5                         |                    | 5                  |
| Belopp vid årets utgång 2021-12-31                   | 400   | 100   | 1 790                     | -40                | 2 250              |

| Belopp i mkr  | Not | Koncernen     |               | Moderföretaget |               |
|---|-----|---------------|---------------|----------------|---------------|
|   |     | 2021          | 2020          | 2021           | 2020          |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |               |               |                |               |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 279           | 577           | 74             | 239           |
| Betald skatt  |     | 3             | -6            | 1              | -5            |
| Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet*                                |     | 666           | 819           | 419            | 517           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>947</b>    | <b>1 390</b>  | <b>494</b>     | <b>751</b>    |
| <b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>                                |     |               |               |                |               |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager   |     | -11           | 46            | -19            | 26            |
| Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga fordringar                                 |     | -691          | 138           | -284           | 79            |
| Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga skulder                                    |     | 488           | -235          | 167            | 13            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>733</b>    | <b>1 339</b>  | <b>358</b>     | <b>869</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |               |               |                |               |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                  |     | -1 116        | -1 066        | -721           | -634          |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                |     | -50           | -32           | -39            | -18           |
| Investeringar i finansiella tillgångar  |     | -             | -1            | -588           | -412          |
| Försäljning av anläggningstillgångar  |     | -             | 3             | 3              | 29            |
| Minskning av finansiella tillgångar   |     | 6             | 4             | -              | 1             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-1 160</b> | <b>-1 092</b> | <b>-1 345</b>  | <b>-1 034</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |     |               |               |                |               |
| Upptagna lån  |     | 8 203         | 1 302         | 8 203          | 1 301         |
| Amortering av skuld   |     | -7 004        | -1 203        | -7 004         | -1 308        |
| Erhållna aktieägartillskott   |     | 408           | 423           | 408            | 423           |
| Reglering av koncernbidrag  |     | -675          | -771          | -389           | -401          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>932</b>    | <b>-249</b>   | <b>1 218</b>   | <b>15</b>     |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>505</b>    | <b>-2</b>     | <b>231</b>     | <b>-150</b>   |
| Likvida medel vid årets början  |     | 488           | 490           | 87             | 237           |
| Likvida medel vid årets slut  | 32  | 993           | 488           | 318            | 87            |
| * Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet                               |     |               |               |                |               |
| Avskrivningar enligt plan   |     | 689           | 680           | 445            | 449           |
| Reavinster/förluster sålda anläggningstillgångar                                  |     | 14            | 12            | 12             | 7             |
| Nedskrivningar/uppskrivningar   |     | -36           | 60            | -35            | 60            |
| Förändring avsättningar   |     | -1            | 67            | -3             | 1             |
| <b>Summa</b>  |     | <b>666</b>    | <b>819</b>    | <b>419</b>     | <b>517</b>    |
| <b>Finansiella poster</b>   |     |               |               |                |               |
| Erhållna räntor och utdelningar   |     | 6             | 5             | 25             | 29            |
| Betalda räntor  |     | -66           | -87           | -82            | -93           |

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

#### Uppgifter om moderföretag

Göteborg Energi AB är ett helägt dotterföretag till Göteborgs Stadshus AB (organisationsnummer 556537-0888) med säte i Göteborg. Göteborgs Stadshus AB ägs till 100 procent av Göteborgs Stad. Göteborg Energi AB ingår i koncernredovisning som upprättas av såväl Göteborgs Stadshus AB som Göteborgs Stad.

#### Koncernföretag

Med koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Göteborg Energi AB såsom moderföretag.

#### Övriga koncernföretag

Med övriga koncernföretag menas de företag som ingår i koncernen med Göteborgs Stadshus AB såsom moderföretag med undantag för de företag som ingår i koncernen Göteborg Energi.

#### Koncernredovisning

Redovisningsprinciperna för juridisk person överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper om inte annat anges nedan. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisningen.

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Göteborg Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetalet av samtliga andelar eller på annat sätt utövar ett bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande innebär rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade egetkapitalinstrument. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att dotterföretagens eget kapital, vid förvärvet fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmäs-

siga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av företagets nettotillgångar redovisas skillnaden såsom koncernmässig goodwill. Förvärvat företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden från och med förvärvet. Avyttrat företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende till och med tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster inom koncernen elimineras med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavanden elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen. I koncernens resultaträkning redovisas minoritetens andel i årets resultat.

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

#### Värdering av minoritetens andel vid förvärvstidpunkten

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill, värderas till verkligt värde.

#### Redovisning av intresseföretag

Med intresseföretag avses företag som inte är dotterföretag där Göteborg Energi AB har ett innehav om minst 20 procent av röstetalet av samtliga andelar. I koncernens bokslut redovisar Göteborg Energi AB intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att bokförda värdet av andelar i intresseföretag i koncernen redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras värdet med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Om koncernens andel i ett intresseföretags förlust uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget minskas det redovisade värdet tills det är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretag vinst kommande räkenskapsår ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

I koncernens resultaträkning redovisas såsom resultat från andelar koncernens andel i intresseföretagets resultat efter skatt.

Resultatandelar redovisas i koncernens rörelseresultat eftersom innehaven uteslutande är rörelsebetingade.

#### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga framför allt fjärrvärme, elnät och elhandel men även gasnät, gashandel, fjärrkyla, stadsfiber och energitjänster. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta med hänsyn till rabatter efter avdrag för mervärdesskatt och energiskatter, och redovisas i posten nettoomsättning. Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten. Redovisning sker dels utifrån fakturering av faktisk avläsning och dels utifrån beräkning av vad som levererats men ännu inte fakturerats. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas vid leverans till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. Konsult- och entreprenadtjänster, som utförs i begränsad omfattning, redovisas på löpande räkning eller till fast pris.

Anslutningsavgifter är engångsersättningar från kunder i samband med anslutning av el, gas, fjärrvärme respektive fjärrkyla. Gällande redovisning innebär att hela avgiften intäktsförs i samband med påbörjad leverans av anslutningen samtidigt som utgiften för anslutningen bokförs som anläggningstillgång och avskrivs enligt plan. Engångsersättning i form av kapitalinsats från kunder i samband med anslutningar för fjärrkyla intäktsförs under avtalets längd, dock under maximalt tio år.

Övriga rörelseintäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

- Hysesintäkter i den period uthyrningen avser
- Avgifter, ersättningar och bidrag i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd
- Ränteintäkter, som redovisas i takt med att de intjänas, beräknas baserat på den underliggande tillgångens avkastning med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar är lika med det redovisade värdet av fordran.
- Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

#### Inkomstskatter

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare år ej redovisad inkomstskatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skattefordringar och skatteskulder sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade.

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktion eller händelse.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt skattemässiga underskott som sannolikt kommer återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat enligt aktuell bedömning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändring i uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

#### Omräkning av poster i utländsk valuta

Koncernens redovisningsvaluta är svenska kronor. Inköp kan ske i annan valuta. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta, som valutakursräddas, värderas till säkrad kurs. Orealiserade vinster och förluster nettoredovisas i rörelseresultatet.

#### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte erhållits. Ska en skuld betalas inom ett år från balansdagen klassificeras den såsom kortfristig skuld medan skuld som ska betalas senare klassificeras såsom långfristig skuld. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

K3 kapitel 11 tillämpas för värdering av finansiella instrument. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg av transaktionskostnader. Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvär-

## NOTER

### Not 1 forts.

de. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras såsom del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden. Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisats med avdrag för amortering, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalldagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, fordringar, rörelseskulder och upplåning. I den mån förlustkontrakt innehåller avseende finansiella derivatinstrument för vilka det inte finns någon säkrad tillgång, skuld eller förväntat kassaflöde redovisas dessa såsom avsättningar.

### Långfristiga placeringar

Värdepapper som är avsedda för långsiktigt innehav klassificeras såsom anläggningstillgångar och redovisas initialt till anskaffningsvärde. Nedskrivning görs om bestående värdenedgång konstateras.

### Fordringar

Långfristiga fordringar med förfalldag senare än 12 månader efter balansdagen redovisas såsom anläggningstillgångar. Kortfristiga fordringar redovisas såsom omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas erhållas.

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

### Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar olika typer av derivatinstrument såsom terminskontrakt och swappavtal för att minska risk med exponering mot pris-, valutakurs- och ränteförändringar i enlighet med koncernens finansiella anvisningar. Värdeförändringar i den säkrade transaktionen ska motverkas av säkringsinstrumentet.

Energiderivat utgörs av finansiella terminskontrakt som syftar till att prissäkra inköps- och försäljningsvolymerna av el och naturgas för slutkundsliverans samt inom värme- och kylproduktion. Prissäkring sker i syfte att skydda koncernen mot framtida prissvängningar. Utöver finansiell prissäkring sker säkring genom fysiska leveransavtal och lagerhållning där så är möjligt. Göteborg Energi är aktivt på energiderivatmarknaden och prissäkrar framtida

inköpsflöden i den takt leveransavtal tecknas med kund. Dessa säkrade framtida inköpsflöden består av samtliga kontrakt som tecknats på externa marknadsplatser för fysisk och finansiell handel, och samtliga internt mot försäljningsportföljen avbokade volymer. I kraftportföljen tillåts spekulativ handel med de produkter som ryms i portföljen och den limit som fastställts i koncernens finansiella anvisningar. Derivatinstrumentet sker främst på marknadsplatsen Nasdaq Commodities där handelsvalutan är euro varvid även en handel med valutaterminer sker.

För att skydda koncernen mot kursförändringar tecknas valutaterminskontrakt med fastställd kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras. Ökning eller minskning av det belopp som krävs för att reglera tillgången eller skulden kompenseras av motsvarande värdeförändring av terminskontraktet. Dessa vinster och förluster kvittas därför och redovisas inte i de finansiella rapporterna.

Valutaswappavtal används för att reducera risken att tillgångar och skulder i utländsk valuta förändras på grund av förändring i valutakurserna. Ränteswappar tecknas för att skydda mot ränteförändringar. Ränteskillnader som erhålls eller erläggs på grund av dessa redovisas såsom kostnadsränta.

Resultateffekter från derivat redovisas i samma period som de underliggande avtalen löper ut. Derivatinstrumentet redovisas inte i balansräkningen.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en tydlig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade positionen. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster på de poster som säkrats. Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas, löses in eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

### Elcertifikat

År 2003 trädde lagen om elcertifikat (2003:13) i kraft som innebär ett kvotssystem för att främja elproduktion av förnybara energikällor. Lagen ålägger elleverantör som sålt el till elanvändare att införskaffa elcertifikat i proportion till levererad energivolym från förnybara energikällor. Om kvotplikten inte fullgörs ska den kvotpliktige betala en kvotpliktsavgift till Energimyndigheten.

Varulagret av inköpta elcertifikat, som finns registrerade hos Energimyndigheten, har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter.

För försäld energivolym som härrör från förnybar elproduktion har elhandelsföretaget en skyldighet att till Energimyndigheten deklarera elcertifikat motsvarande kvotpliktigt levererad volym.

Åtagandet redovisas i balansräkningen såsom upplupna kostnader. Åtagandet på balansdagen baseras på levererad kvotpliktigt volym multiplicerad med ett av företaget uppskattat genomsnittligt anskaffningspris vid tidpunkten för deklaration till Energimyndigheten.

### Utsläppsrätter

Utsläppsrätt, som innebär en rättighet att göra koldioxidutsläpp, erhålls till viss del vederlagsfritt från svenska staten för en period om flera år med tilldelning ett kalenderår i taget och redovisas enligt reglerna om statligt stöd. Det förekommer även handel med utsläppsrätter på reglerade marknadsplatser och genom bilaterala avtal. Utsläppsrätter intäktas vid erhållandet då villkoren för stödet uppfyllts.

Utsläppsrätternas anskaffningsvärde värderas till marknadsvärde vid tilldelningstillfället. Intäkt och kostnad redovisas till det värde som utsläppsrätterna redovisats till vid tilldelningen alternativt förvärvat.

Vid utsläpp uppstår en skuld att leverera in utsläppsrätter som redovisas till vad det uppskattas kosta att reglera åtagandet. Utsläppsrätter som inte erfordras för den egna verksamheten kan avyttras. Koncernens finansiella anvisning är att köpa och sälja utsläppsrätter i sådan omfattning att saldot motsvarar förväntat behov av utsläpp. Vid försäljning av tilldelad utsläppsrätt redovisas såsom realisationsvinst eller -förlust skillnaden mellan anskaffningsvärdet och försäljningspriset.

Göteborg Energi Din El AB bedriver viss handel med utsläppsrätter där handeln sker i terminer på Nasdaq Commodities. Det realiserade resultatet av handeln har redovisats i resultaträkningen såsom en del av företagets nettoomsättning eller inköp av råvaror och förnödenheter beroende på om utfallet varit positivt eller negativt. Det realiserade resultatet har redovisats antingen som skuld i balansräkningen eller såsom inköp av råvaror och förnödenheter beroende på om det är positivt eller negativt.

Kvarvarande utsläppsrätter har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen i enlighet med lägsta värdets princip, LVP, och redovisats såsom varulager. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter.

### Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet, som fastställts genom tillämpning av FIFO-principen (först in först ut), utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Erforderligt avdrag för inkurans redovisas.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikation på att dessa har förändrats. För att bedöma eventuella nedskrivningsbehov används kassaflödesbaserade modeller där framtida diskonterade kassaflöden jämförs med redovisade värden för den kassagenererande enhet tillgången tillhör. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalsperioden. Följande avskrivningsprocent per år tillämpas:

- Ledningsrätter 1 %
- Goodwill 10 %
- Arrenderätter 20 %
- Dataprogram 10–33 %

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I samtliga fall betraktas investeringar i goodwill som strategiska vilket motiverar längre avskrivningstid än fem år, i enlighet med Årsredovisningslagen.

Koncernens utgifter för utveckling fyller inte de kriterier som gäller för aktivering av immateriella tillgångar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda över ursprunglig nivå ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas löpande som kostnader. För att bedöma eventuella nedskrivningsbehov används kassaflödesbaserade modeller där framtida diskonterade kassaflöden jämförs med redovisade värden för den kassagenererande enhet tillgången tillhör. Ränta på kapital som lånats för att finansiera uppförandet av en viss anläggning inräknas i tillgångens anskaffningsvärde till den del räntan hänför sig till uppförandeperioden.

Planenliga avskrivningar görs på ursprungliga anskaffningsvärden och påbörjas den månad anläggning tas i drift. Avskrivning görs systematiskt och beräknas med hänsyn till anläggningstillgångens bedömda nyttjandeperiod. Den fastställda nyttjandeperioden prövas löpande. Om ny bedömning väsentligt avviker från tidigare bedömningar justeras avskrivningsbeloppen för innevarande och framtida perioder.

Då skillnaden i förbrukning av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig delas tillgången upp på dessa komponenter som avskrivs separat över dess nyttjandeperioder. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar.



## NOTER

### Not 1 forts.

Följande avskrivningsprocent per år tillämpas:

- Byggnader 2–5 %
- Distributionsanläggningar 2–10 %
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 7–33 %
- Inventarier, verktyg och installationer 10–33 %

Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

### Nedskrivning av anläggningstillgångar

I samband med årsbokslut bedöms om det föreligger indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. I fall det redovisade värdet överstiger beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde eller nyttjandevärde.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge.

Nedskrivning av andra anläggningstillgångar än goodwill återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

### Skulder

Skuld redovisas när en förpliktelse är säker eller sannolik. Skulder som ska betalas inom ett år från balansdagen klassificeras såsom kortfristiga skulder medan skulder som betalas senare klassificeras såsom långfristiga skulder. Samtliga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

### Låneutgifter

Ränta på kapital som lånats för att finansiera tillverkningen av en viss tillgång inräknas i anskaffningsvärdet till den del räntan hänför sig till tillverkningsperioden. Den aktiverade räntan motsvarar den faktiska räntan. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de hänförs till.

### Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Klassificering görs vid leasingavtalets ingående. Finansiell leasing är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, semester och betald sjukfrånvaro samt pensionspremier redovisas i takt med intjänandet. Pensioner klassificeras som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns ingen övrig långfristig ersättning till anställda.

Företag i koncernen har utfäst pensioner enligt tjänstepensionsavtal PA-KFS respektive ITP2. PA-KFS 09 är ett avgiftsbestämt system för arbetstagare födda 1954 och senare, och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension. Arbetstagare födda 1953 och tidigare som omfattas av PA-KFS fortsätter med det gamla avtalet PA-KFS som är ett förmånsbestämt system med avgiftsbestämda inslag. För dessa pensionsförpliktelser har försäkring tecknats hos försäkringsföretag. ITP2 är ett förmånsbestämt system och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension. Pensionsåtaganden för ett mindre antal avtals- och förtidspensionärer vars premier inte kan försäkras förrän vid uppnådd ålderspension redovisas liksom ITP2 i enlighet med K3 kapitel 28:18.

För redovisning av pensionssskuld och pensionskostnad har ett nuvärde beräknats utifrån bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Kapitalvärdet av ej försäkrade pensionsåtaganden redovisas som avsättning i balansräkningen. Rättedelen i pensionssskuldens förändring redovisas i juridisk person som räntekostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Pensionsförpliktelser och pensionskostnader i koncernredovisningen beräknas i enlighet med K3 kapitel 28:14a. Det innebär att beräkningar görs med antaganden om bland annat framtida löneökningar, inflation samt diskonteringsränta (aktuariella antaganden).

Beträffande förmånsbaserade planer sker beräkningar med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method som bland annat innebär att redovisad pensionsförpliktelse värderats till nuvärdet av förväntade framtida pensionsutbetalningar. Samtliga aktuariella

vinster och förluster redovisas direkt när de uppkommer och påverkar därmed omedelbart pensionssskuldens storlek. Aktuariella beräkningar utförs årligen av oberoende aktuarie.

### Avsättningar

Avsättningar är åtaganden som är ovissa vad gäller förfallotider eller beloppens storlek. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning sker för kända åtaganden eller befarade risker efter individuell prövning. I de fall där effekten är väsentlig beroende på när i tiden betalning sker görs avsättning med nuvärdet av på balansdagen uppskattade åtaganden. Avsättningar görs främst för pensioner, uppskjuten skatteskuld och framtida miljöåtaganden förknippade med koncernens verksamhet. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar prövas per varje balansdag och justeringar av avsättning redovisas i resultaträkningen.

### Redovisning av rörelsesegment

Redovisning av rörelsesegment sker utifrån koncernens indelning i produktområden.

### Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser upprättas enligt indirekt metod.

### Likvida medel

I koncernens likvida medel ingår koncernkontoförhållande med Göteborgs Stad.

### Forskning och utveckling

Under året har inte något projekt som uppfyller kraven för aktivering identifierats varför samtliga utgifter för forskning och utveckling belastat rörelseresultatet. Koncernen har tidigare avsatt medel till en stiftelse som årligen delar ut pengar till forskare vilka gjort framsteg inom energiområdet.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag relaterade till resultatet har redovisats som en intäktspost i koncernens resultat när villkor som är förknippade med bidraget har uppfyllts och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer erhållas. Dessa bidrag består främst av statliga stöd i form av elcertifikat och utsläppsrätter. Offentliga bidrag relaterade till investeringar redovisas som en reducering av värdet på den anläggningstillgång bidraget avser att täcka. Villkor förknippade med redovisade statliga bidrag har uppfyllts.

### Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner med avsättning till obeskattade reserver uppdelas i koncernredovisningen på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag, lämnas alternativt tas emot, redovisas såsom bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Aktieägartillskott

Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital. Lämnade aktieägartillskott redovisas såsom anskaffningsvärde för aktier i dotterföretaget.

Lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag redovisas i moderföretaget som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

### Redovisningsprinciper i juridisk person

#### Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Bokslutsdispositioner och uppskjuten skatt

I resultaträkningen redovisas avsättning till respektive upplösning av obeskattade reserver såsom bokslutsdispositioner. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas den uppskjutna skatten i obeskattade reserver såsom del av de obeskattade reserverna.

#### Andelar i intresseföretag

I moderföretaget redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

#### Avsättningar

Avsättningar görs för räntebärande pensionssskulder.

### Nyckeltalsdefinition

#### Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt

Resultat efter finansiella poster och skatt 20,6 procent i förhållande till genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandel i eget kapital.

#### Räntabilitet på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

#### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar för skatter.

#### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritetsandel i eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

## NOTER

### Not 1 forts.

#### Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsandelar.

#### Medelantal anställda

Medelantal anställda beräknas som ett genomsnitt av antalet anställda personer enligt mätningar vid representativa tidpunkter under räkenskapsåret. Medelantal anställda i tabellen Tio år i sammandrag före 2014 har beräknats med totalt antal arbetade timmar i förhållande till normal årsarbetstid baserad på 1 800 timmar per årsarbetare.

### Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av årsredovisning enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 ("K3") kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning. Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Uppskattningar och bedömningar ses över årligen. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår. Företagsledningen har i sedvanlig omfattning tillämpat interna bedömningar och prognoser om energimarknadens utveckling vilket i begränsad omfattning påverkat redovisat resultat och ställning. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

#### Avskrivningstid elmätare och mätinsamlingsystem

En avskrivningstid om tolv år tillämpas för elmätare med en huvudsäkring upp till 63 ampere och sju år för mätinsamlingsystem sedan 2016, tidigare 15 år. Avskrivningstiderna ändrades som en anpassning till branschen och ger en bättre överensstämmelse med förväntad ekonomisk livslängd.

#### Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som tas ut av kunder för elnätsverksamheten bedöms vara inom gränsen för vad som är tillåtet.

#### Effekter av gasnätsregleringen

I koncernen finns gasnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som tas ut av kunder för gasnätsverksamheten bedöms vara inom gränsen för vad som är tillåtet.

#### Upplupna intäkter

Upplupna intäkter har resultatförts beräknat med uppskattade värden för mätvärden som ännu inte erhållits.

#### Upplupna kostnader

Upplupna produktionskostnader har resultatförts beräknat med uppskattade värden för december månads kostnader som faktureras i efterskott.

#### Prövning av nedskrivningsbehov avseende anläggningstillgångar

I samband med årsbokslut bedöms redovisade värden avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper såsom beskrivs i not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

#### Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder sker i framtida perioder. Vid beräkning av uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras för framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden. Värdering av samtliga skattefordringar och skatteskulder sker till nominellt belopp och görs enligt skatteregler och beslutade skattesatser. Från och med 2021 gäller skattesatsen 20,6 %. Uppskattningar förutsätter att skattelagar och skattesatser kommer vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte ändras.

### Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Ingen händelse har inträffat efter balansdagen men före under-tecknandet av denna årsredovisning som är att beteckna såsom väsentlig.

### Not 4 Nettoomsättning per produktområde

#### Koncernens och moderbolagets nettoomsättning per produktområde inklusive internförsäljning

|                                      | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                      | 2021         | 2020         | 2021           | 2020         |
| Elhandel                             | 2 924        | 1 585        | -              | -            |
| Fjärrvärme                           | 2 852        | 2 032        | 2 830          | 1 920        |
| Gashandel                            | 635          | 259          | 635            | 259          |
| Sol-och vindenergi                   | 44           | 18           | 44             | 18           |
| Kyla                                 | 67           | 63           | 67             | 64           |
| Stadsfiber                           | 141          | 161          | -              | -            |
| Elnät                                | 1 147        | 1 067        | -              | -            |
| Energitjänster                       | 58           | 73           | 57             | 72           |
| Gasnät                               | 236          | 137          | -              | -            |
| Koncerneliminering och övriga poster | -802         | -164         | 469            | 538          |
| <b>Summa</b>                         | <b>7 302</b> | <b>5 231</b> | <b>4 102</b>   | <b>2 871</b> |

Ovanstående redovisning per produktområde inkluderar koncernintern försäljning men exkluderar försäljning inom respektive produktområde. Justering för koncernintern försäljning görs i rubriken Koncerneliminering och övriga poster. Summan motsvarar koncernens externa nettoomsättning.

### Not 5 Medelantal anställda och personalkostnader

|                         | 2021            |               | 2020            |               |
|-------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                         | Antal anställda | varav män i % | Antal anställda | varav män i % |
| Medelantal anställda    | 825             | 61%           | 792             | 60%           |
| Göteborg Energi AB      | 178             | 81%           | 167             | 81%           |
| <b>Koncernen totalt</b> | <b>1 003</b>    | <b>61%</b>    | <b>959</b>      | <b>64%</b>    |

Medelantalet anställda i Göteborg Energi AB uppgick till 825 personer (792), Göteborg Energi Nät AB 140 personer (131) och Göteborg Energi Gothnet AB 38 personer (36). För definition medelantal anställda, se not 1.

#### Löner, ersättningar och övriga personalkostnader

|  | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|--|------------|------------|----------------|------------|
|  | 2021       | 2020       | 2021           | 2020       |
| Löner och ersättningar                     | 541        | 499        | 444            | 413        |
| - till styrelse och verkställande direktör | 4          | 4          | 2              | 2          |
| - till övriga anställda                    | 537        | 495        | 442            | 411        |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal      | 189        | 172        | 155            | 143        |
| Pensionskostnader                          | 60         | 45         | 55             | 49         |
| - till styrelse och verkställande direktör | 1          | 1          | 1              | 1          |
| - till övriga anställda                    | 59         | 44         | 54             | 48         |
| Övriga personalkostnader                   | 15         | 17         | 13             | 14         |
| <b>Summa</b>                               | <b>805</b> | <b>733</b> | <b>667</b>     | <b>619</b> |

Årets kostnader för löner och ersättningar uppgick till 541 mkr (499) och pensionskostnader till 60 mkr (45) totalt.

Göteborg Energi AB:s verkställande direktör har erhållit lön om 1 862 414 kronor. Årspremie för tjänstepension, enligt individuellt chefsavtal för företagschefer inom Göteborgs Stad, uppgick till 556 769 kronor.

Göteborg Energi Nät AB:s verkställande direktör erhöll 1 299 262 kronor i lön och 279 592 kronor erlagts i premier för tjänstepensionsavtal enligt PA-KFS09.

Verkställande direktör i Göteborg Energi Gothnet AB har erhållit 1 096 746 kronor i lön och 277 992 kronor i premier för pensionsavtal i enlighet med PA-KFS09.

För övrigt har verkställande direktörer och ledande befattningshavare i koncernen sedvanliga avtal. Verkställande direktörer i personallösa dotterföretag är anställda såsom tjänstemän i moderföretaget. Löner och ersättningar till dessa har redovisats såsom till övriga anställda.

Kostförmåner och andra ersättningar har redovisats såsom löner och ersättningar.

Styrelsearvoden har under året utbetalats med 449 424 kronor (449 531) varav totalt till styrelsen i Göteborg Energi AB 434 929 kronor (435 352).

### Not 6 Upplysning om könsfördelning bland ledande befattningshavare

| Antal befattningshavare | 2021      |               | 2020      |               |
|-------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|                         | Antal     | varav män i % | Antal     | varav män i % |
| Styrelseledamöter       | 9         | 78            | 9         | 67            |
| Företagsledning         | 12        | 58            | 8         | 63            |
| <b>Moderbolaget</b>     | <b>21</b> | <b>67</b>     | <b>17</b> | <b>65</b>     |
| Styrelseledamöter       | 21        | 71            | 26        | 69            |
| Företagsledning         | 19        | 74            | 15        | 73            |
| <b>Dotterföretag</b>    | <b>40</b> | <b>73</b>     | <b>41</b> | <b>71</b>     |
| <b>Koncernen totalt</b> | <b>61</b> | <b>70</b>     | <b>58</b> | <b>69</b>     |

## NOTER

### Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar i koncernen uppgick till 653 mkr (740). I årets kostnader för avskrivningar och nedskrivningar ingår nedskrivningar 12 mkr och återföring nedskrivningar 48 mkr avseende sol- och vindkraftsanläggningar.

### Not 8 Ränteintäkter

|                          | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|--------------------------|-----------|------|----------------|------|
|                          | 2021      | 2020 | 2021           | 2020 |
| Ränteintäkter            | 6         | 5    | 26             | 30   |
| varav från dotterföretag | -         | -    | -23            | 26   |

### Not 9 Räntekostnader

|                          | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|--------------------------|-----------|------|----------------|------|
|                          | 2021      | 2020 | 2021           | 2020 |
| Räntekostnader           | 74        | 99   | 66             | 86   |
| varav till dotterföretag | -         | -    | 1              | -    |

Räntedel i pensionsskuld ingick i koncernens räntekostnad med 8 mkr (12). Motsvarande belopp i moderbolaget är 0 (0).

### Not 10 Bokslutsdispositioner

|   | Koncernen   |             | Moderföretaget |             |
|---|-------------|-------------|----------------|-------------|
|   | 2021        | 2020        | 2021           | 2020        |
| Skilnad mellan planenliga avskrivningar och avskrivningar utöver plan | -           | -           | -105           | 144         |
| Koncernbidrag lämnat  | -145        | -675        | -314           | -735        |
| Koncernbidrag erhållet  | -           | -           | 279            | 375         |
| <b>Summa</b>  | <b>-145</b> | <b>-675</b> | <b>-140</b>    | <b>-216</b> |

### Not 11 Skatt på årets resultat

|                  | Koncernen |           | Moderföretaget |           |
|------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|                  | 2021      | 2020      | 2021           | 2020      |
| Aktuell skatt    | -         | -7        | -              | -7        |
| Uppskjuten skatt | -9        | 25        | 26             | 2         |
| <b>Summa</b>     | <b>-9</b> | <b>18</b> | <b>26</b>      | <b>-5</b> |

Uppskjuten skatt värderas i koncernen till 20,6 %.

### Skilnad mellan redovisad skatteintäkt/-kostnad och skatt baserad på gällande skattesats

|  | Koncernen   |              | Moderföretaget |              |
|--|-------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2021        | 2020         | 2021           | 2020         |
| Redovisat resultat före skatt              | 134         | -98          | -66            | 22           |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %    | -28         | 21           | 14             | -5           |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader  | -           | -            | -              | -            |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | -           | -            | -              | -            |
| Övriga temporära skillnader                | 19          | -3           | 12             | -            |
| <b>Redovisad skatteintäkt/-kostnad</b>     | <b>-9</b>   | <b>18</b>    | <b>26</b>      | <b>-5</b>    |
| <b>Genomsnittlig effektiv skattesats</b>   | <b>6,7%</b> | <b>18,4%</b> | <b>39,4%</b>   | <b>22,7%</b> |

### Not 12 Uppskjuten skatt

|   | Koncernen |           | Moderföretaget |          |
|---|-----------|-----------|----------------|----------|
|   | 2021      | 2020      | 2021           | 2020     |
| <b>31 december</b>                                  |           |           |                |          |
| Avsättning för framtida miljöåtgärder               | 7         | 6         | 3              | 3        |
| Temporära skillnader avseende utsläppsrätter        | 8         | -6        | 8              | -6       |
| Temporära skillnader avseende elcertifikat          | 2         | 1         | -              | -        |
| Temporära skillnader avseende avskrivning byggnader | 7         | 6         | 7              | 6        |
| Övriga temporära skillnader                         | 30        | 14        | 16             | 5        |
| <b>Summa</b>  | <b>54</b> | <b>21</b> | <b>34</b>      | <b>8</b> |
| Ingående uppskjuten skattefordran                   | 21        | 19        | 8              | 6        |
| Förändring uppskjuten skatt temporära skillnader    | 33        | 2         | 26             | 2        |
| <b>Summa</b>  | <b>54</b> | <b>21</b> | <b>34</b>      | <b>8</b> |

### Uppskjuten skatteskuld

|                             | Koncernen    |              | Moderföretaget |          |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------|----------|
|                             | 2021         | 2020         | 2021           | 2020     |
| <b>31 december</b>          |              |              |                |          |
| Avsättning för pensioner    | -10          | -10          | -              | -        |
| Obeskattade reserver        | 1 318        | 1 274        | -              | -        |
| Övriga temporära skillnader | 24           | 26           | -              | -        |
| <b>Summa</b>                | <b>1 332</b> | <b>1 290</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |

|   | Koncernen    |              | Moderföretaget |          |
|---|--------------|--------------|----------------|----------|
|   | 2021         | 2020         | 2021           | 2020     |
| <b>31 december</b>                                      |              |              |                |          |
| Ingående uppskjuten skatteskuld                         | 1 290        | 1 341        | -              | -        |
| Förändring uppskjuten skatt pensionsavsättning          | -            | -27          | -              | -        |
| Förändring uppskjuten skatt obeskattade reserver        | 44           | -21          | -              | -        |
| Förändring uppskjuten skatt övriga temporära skillnader | -2           | -3           | -              | -        |
| <b>Summa</b>  | <b>1 332</b> | <b>1 290</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |

### Not 13 Dataprogram

|  | Koncernen   |             | Moderföretaget |             |
|--|-------------|-------------|----------------|-------------|
|  | 2021        | 2020        | 2021           | 2020        |
| <b>31 december</b>                                 |             |             |                |             |
| Ingående anskaffningsvärden                        | 480         | 479         | 418            | 416         |
| Försäljningar och utrangeringar                    | -2          | -1          | -              | -           |
| Omklassificering                                   | -           | 2           | -              | 2           |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>             | <b>478</b>  | <b>480</b>  | <b>418</b>     | <b>418</b>  |
| Ingående avskrivningar                             | -476        | -474        | -416           | -415        |
| Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar | 2           | 1           | -              | -           |
| Årets avskrivningar                                | -2          | -3          | -1             | -1          |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>                  | <b>-476</b> | <b>-476</b> | <b>-417</b>    | <b>-416</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>               | <b>2</b>    | <b>4</b>    | <b>1</b>       | <b>2</b>    |

### Not 14 Ledningsrätter

|  | Koncernen  |            | Moderföretaget |          |
|--|------------|------------|----------------|----------|
|  | 2021       | 2020       | 2021           | 2020     |
| <b>31 december</b>                     |            |            |                |          |
| Ingående anskaffningsvärden            | 89         | 78         | 4              | 4        |
| Omklassificering                       | 21         | 11         | 11             | -        |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>110</b> | <b>89</b>  | <b>15</b>      | <b>4</b> |
| Ingående avskrivningar                 | -17        | -16        | -              | -        |
| Årets avskrivningar                    | -1         | -1         | -              | -        |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>      | <b>-18</b> | <b>-17</b> | <b>-</b>       | <b>-</b> |
| Ingående nedskrivningar                | -3         | -3         | -              | -        |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>     | <b>-3</b>  | <b>-3</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>   | <b>89</b>  | <b>69</b>  | <b>15</b>      | <b>4</b> |

### Not 15 Arrenderätter

|  | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|--|------------|------------|----------------|------------|
|  | 2021       | 2020       | 2021           | 2020       |
| <b>31 december</b>                     |            |            |                |            |
| Ingående anskaffningsvärden            | 39         | 39         | 39             | 39         |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>39</b>  | <b>39</b>  | <b>39</b>      | <b>39</b>  |
| Ingående avskrivningar                 | -39        | -39        | -39            | -39        |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>      | <b>-39</b> | <b>-39</b> | <b>-39</b>     | <b>-39</b> |

### Not 16 Goodwill

|  | Koncernen  |             | Moderföretaget |           |
|--|------------|-------------|----------------|-----------|
|  | 2021       | 2020        | 2021           | 2020      |
| <b>31 december</b>                     |            |             |                |           |
| Ingående anskaffningsvärden            | 295        | 295         | 10             | 10        |
| Återföring anskaffningsvärde           | -179       | -           | -              | -         |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>116</b> | <b>295</b>  | <b>10</b>      | <b>10</b> |
| Ingående avskrivningar                 | -241       | -241        | -5             | -5        |
| Återföring ack avskrivningar           | 179        | -           | -              | -         |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>      | <b>-62</b> | <b>-241</b> | <b>-5</b>      | <b>-5</b> |
| Ingående nedskrivningar                | -54        | -54         | -5             | -5        |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>     | <b>-54</b> | <b>-54</b>  | <b>-5</b>      | <b>-5</b> |

### Not 17 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

|  | Koncernen |           | Moderföretaget |           |
|--|-----------|-----------|----------------|-----------|
|  | 2021      | 2020      | 2021           | 2020      |
| <b>31 december</b>                     |           |           |                |           |
| Ingående anskaffningsvärden            | 36        | 17        | 22             | 6         |
| Inköp                                  | 50        | 32        | 39             | 18        |
| Omklassificering                       | -22       | -13       | -11            | -2        |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>64</b> | <b>36</b> | <b>50</b>      | <b>22</b> |

## NOTER

### Not 18 Byggnader och mark

| 31 december  | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2021         | 2020         | 2021           | 2020         |
| Ingående anskaffningsvärden                        | 2 119        | 2 053        | 1 699          | 1 654        |
| Försäljningar och utrangeringar                    | -10          | -21          | -10            | -20          |
| Omklassificering                                   | 71           | 87           | 34             | 65           |
| Fusion dotterföretag                               | -            | -            | 3              | -            |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>             | <b>2 180</b> | <b>2 119</b> | <b>1 726</b>   | <b>1 699</b> |
| Ingående avskrivningar                             | -895         | -836         | -759           | -714         |
| Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar | 2            | 12           | 1              | 12           |
| Årets avskrivningar                                | -73          | -70          | -59            | -57          |
| Omklassificering                                   | -            | -1           | -              | -            |
| Fusion dotterföretag                               | -            | -            | -1             | -            |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>                  | <b>-966</b>  | <b>-895</b>  | <b>-818</b>    | <b>-759</b>  |
| Ingående nedskrivningar                            | -12          | -16          | -13            | -16          |
| Försäljningar och utrangeringar                    | -            | 4            | -              | 3            |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>                 | <b>-12</b>   | <b>-12</b>   | <b>-13</b>     | <b>-13</b>   |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>               | <b>1 202</b> | <b>1 212</b> | <b>895</b>     | <b>927</b>   |
| varav bokfört värde mark och markanläggning        | 260          | 251          | 174            | 171          |

Koncernen äger ett flertal fastigheter. Bland byggnader som representerar större värden kan nämnas huvudkontoret vid Rantorget, Rya kraftvärmeverk samt Sävenäsverket. Samtliga fastigheter används i rörelsen och betraktas därför såsom rörelsefastigheter i enlighet med K3 kapitel 16 Upplysningar om förvaltningsfastigheter.

### Not 19 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| 31 december  | Koncernen      |               | Moderföretaget |               |
|--|----------------|---------------|----------------|---------------|
|  | 2021           | 2020          | 2021           | 2020          |
| Ingående anskaffningsvärden                        | 18 537         | 17 882        | 11 934         | 11 485        |
| Försäljningar och utrangeringar                    | -130           | -349          | -70            | -231          |
| Omklassificering                                   | 1 263          | 1 004         | 699            | 680           |
| Fusion dotterföretag                               | -              | -             | 192            | -             |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>             | <b>19 670</b>  | <b>18 537</b> | <b>12 755</b>  | <b>11 934</b> |
| Ingående avskrivningar                             | -9 812         | -9 427        | -6 306         | -6 065        |
| Ack avskrivningar, försäljningar och utrangeringar | 118            | 255           | 63             | 143           |
| Årets avskrivningar                                | -608           | -599          | -383           | -384          |
| Omklassificering                                   | -              | -41           | -              | -             |
| Fusion dotterföretag                               | -              | -             | -120           | -             |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>                  | <b>-10 302</b> | <b>-9 812</b> | <b>-6 746</b>  | <b>-6 306</b> |
| Ingående nedskrivningar                            | -1 250         | -1 243        | -1 191         | -1 187        |
| Försäljningar och utrangeringar                    | 5              | 56            | 3              | 56            |
| Omklassificering                                   | -              | -3            | -              | -             |
| Årets återföring nedskrivningar                    | 48             | -             | 48             | -             |
| Årets nedskrivningar                               | -12            | -60           | -12            | -60           |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>                 | <b>-1 209</b>  | <b>-1 250</b> | <b>-1 152</b>  | <b>-1 191</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>               | <b>8 159</b>   | <b>7 475</b>  | <b>4 857</b>   | <b>4 437</b>  |

### Not 19 forts.

Maskiner och andra tekniska anläggningar består framför allt av distributionsanläggningar och tekniska anläggningar. Till distributionsanläggningar hänförs i huvudsak ledningar, kundanläggning, ställverk och transformatorer för fjärrvärme, el och gas. Tekniska anläggningar utgörs främst av anläggningar för produktion av värme och el. Vissa anläggningar kan utgöra tillbehör till fast egendom i annans fastighet. Koncernen har erhållit statliga bidrag om 278 mkr som reducerat anskaffningsvärdet.

### Not 20 Inventarier, verktyg och installationer

| 31 december                                       | Koncernen   |             | Moderföretaget |            |
|---|-------------|-------------|----------------|------------|
|   | 2021        | 2020        | 2021           | 2020       |
| Ingående anskaffningsvärden                       | 279         | 289         | 100            | 113        |
| Försäljningar och utrangeringar                   | -           | -23         | -              | -17        |
| Omklassificering                                  | 5           | 13          | -              | 4          |
| Fusion dotterföretag                              | -           | -           | 1              | -          |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>            | <b>284</b>  | <b>279</b>  | <b>101</b>     | <b>100</b> |
| Ingående avskrivningar                            | -182        | -197        | -93            | -105       |
| Ack avskrivningar försäljningar och utrangeringar | -           | 22          | -              | 16         |
| Årets avskrivningar                               | -5          | -7          | -2             | -4         |
| <b>Utgående ack avskrivningar</b>                 | <b>-187</b> | <b>-182</b> | <b>-95</b>     | <b>-93</b> |
| Ingående nedskrivningar                           | -67         | -67         | 0              | 0          |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>                | <b>-67</b>  | <b>-67</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>              | <b>30</b>   | <b>30</b>   | <b>6</b>       | <b>7</b>   |

Inventarier, verktyg och installationer utgörs av byggnadsinventarier, installationer på annans fastighet och kontorsinventarier.

### Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| 31 december                            | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2021         | 2020         | 2021           | 2020         |
| Ingående anskaffningsvärden            | 1 834        | 1 800        | 1 066          | 1 180        |
| Inköp                                  | 1 116        | 1 066        | 720            | 634          |
| Omklassificering                       | -1 338       | -1 032       | -733           | -748         |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>1 612</b> | <b>1 834</b> | <b>1 053</b>   | <b>1 066</b> |

### Not 22 Andelar i koncernföretag

| 31 december                            | Moderföretaget |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2021           | 2020         |
| Ingående anskaffningsvärden            | 1 384          | 1 384        |
| <b>Fusion dotterföretag</b>            | <b>-232</b>    | <b>-</b>     |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden</b> | <b>1 152</b>   | <b>1 384</b> |
| Ingående nedskrivningar                | -115           | -115         |
| Fusion dotterföretag                   | 115            | -            |
| <b>Utgående ack nedskrivningar</b>     | <b>0</b>       | <b>-115</b>  |
| <b>Utgående bokfört värde</b>          | <b>1 152</b>   | <b>1 269</b> |

### Not 22 Andelar i koncernföretag specifikation

Specifikation av andelar i koncernföretag med uppgifter om dotterföretagen

|                            | Org. nr.    | Säte     | Andel i % | Antal aktier | Bokfört värde |              | Eget kapital |      | Årets resultat |  |
|----------------------------|-------------|----------|-----------|--------------|---------------|--------------|--------------|------|----------------|--|
|                            |             |          |           |              | 2021          | 2020         | 2021         | 2021 |                |  |
| Ale Fjärrvärme AB          | 556041-0978 | Ale      | 91        | 20 930       | 14            | 14           | 10           | 0    |                |  |
| Göteborg Energi Backa AB   | 556550-2043 | Göteborg | 100       | 1 000        | 60            | 60           | 0            | 0    |                |  |
| Göteborg Energi Din El AB  | 556572-4696 | Göteborg | 100       | 100 000      | 377           | 377          | 401          | -2   |                |  |
| Göteborg Energi Gasnät AB  | 556029-2202 | Göteborg | 100       | 1 000        | 1             | 1            | 1            | 0    |                |  |
| Göteborg Energi Gothnet AB | 556406-4748 | Göteborg | 100       | 75 000       | 74            | 74           | 41           | 2    |                |  |
| Göteborg Energi Nät AB     | 556379-2729 | Göteborg | 100       | 100          | 627           | 627          | 139          | 2    |                |  |
| <b>Summa</b>               |             |          |           |              | <b>1 152</b>  | <b>1 269</b> |              |      |                |  |

### Not 23 Fordringar hos koncernföretag

| 31 december                | Moderföretaget |            |
|----------------------------|----------------|------------|
|                            | 2021           | 2020       |
| Ingående anskaffningsvärde | 310            | 119        |
| Nya lån                    | 200            | 205        |
| Amortering                 | -              | -14        |
| Omklassificering           | 677            | -          |
| <b>Bokfört värde</b>       | <b>1 187</b>   | <b>310</b> |

## NOTER

### Not 24 Andelar i intresseföretag

|                            | Koncernen   |      | Moderföretaget |      |      |
|----------------------------|-------------|------|----------------|------|------|
|                            | 31 december | 2021 | 2020           | 2021 | 2020 |
| Ingående anskaffningsvärde |             | 6    | 6              | 5    | 6    |
| Försäljning                |             | -4   | -1             | -3   | -1   |
| Bokfört värde              |             | 2    | 5              | 2    | 5    |

#### Specifikation av andelar i intresseföretag

|  | Andel i % | Antal aktier/andelar | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|--|-----------|----------------------|-----------|------|----------------|------|
|  |           |                      | 2021      | 2020 | 2021           | 2020 |
| 31 december                            |           |                      |           |      |                |      |
| Västanvind Vindkraftskooperativ ek för | 10 %      | 4 016                | 2         | 5    | 2              | 5    |

Andelar i intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningskostnad och i koncernen till kapitalandelsvärdet. Röst-rättsandelen överensstämmer med kapitalandelen.

Göteborg Energi AB har 10 procent av andelarna i kooperativet Västanvind som äger ett vindkraftverk i Töftedalsfjällets vindkraftspark i Dals-Ed.

#### Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

|  | Org nr      | Säte     |
|--|-------------|----------|
| Västanvind Vindkraftskooperativ ek för | 769621-9141 | Göteborg |

### Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                             | Andel i % | Antal aktier | Koncernen   |      | Moderföretaget |      |
|-----------------------------|-----------|--------------|-------------|------|----------------|------|
|                             |           |              | 31 december | 2021 | 2020           | 2021 |
| Johanneberg Science Park AB | 4         | 90           | 0           | 0    | 0              | 0    |

Johanneberg Science Park AB, organisationsnummer 556790-3108, med säte i Göteborg. Under året har värdet av aktierna nedskrivits.

### Not 26 Andra långfristiga fordringar

|                            | Koncernen   |      | Moderföretaget |      |      |
|----------------------------|-------------|------|----------------|------|------|
|                            | 31 december | 2021 | 2020           | 2021 | 2020 |
| Ingående anskaffningsvärde |             | 52   | 83             | 52   | 55   |
| Förändring                 |             | -3   | -31            | -3   | -3   |
| Bokfört värde              |             | 49   | 52             | 49   | 52   |

Långsiktiga fordringar avser till största delen fordran på Göteborgs Stad, 49 mkr, för finansiering av bergtunnlar som används i företagets verksamhet men ligger kvar i kommunens ägo. Denna fordran amorteras över en 50-årsperiod.

### Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                                  | Koncernen   |       | Moderföretaget |      |      |
|----------------------------------|-------------|-------|----------------|------|------|
|                                  | 31 december | 2021  | 2020           | 2021 | 2020 |
| Förutbetalda hyror               |             | 2     | 3              | 2    | 3    |
| Förutbetalda energiskatter       |             | 4     | 1              | 4    | 1    |
| Upplupna energi- och nätavgifter |             | 1 102 | 487            | 423  | 238  |
| Övriga poster                    |             | 60    | 110            | 30   | 9    |
| Summa                            |             | 1 168 | 601            | 459  | 251  |

### Not 28 Obeskattade reserver

|  | Moderföretaget |       |       |
|--|----------------|-------|-------|
|  | 31 december    | 2021  | 2020  |
| Akkumulerad skillnad mellan planenliga avskrivningar och avskrivningar utöver plan |                | 3 806 | 3 665 |

### Not 29 Avsättningar

#### Avsättningar för pensioner

De anställda i Göteborg Energi AB, Göteborg Energi Nät AB och Göteborg Energi Gothnet AB omfattas av tjänstepensionsavtal PA-KFS09 som är en avgiftsbestämd pensionsplan. Tidigare åtaganden enligt tjänstepensionsavtalet PA-KFS är i huvudsak att betrakta såsom förmånsbaserade med avgiftsbestämda inslag. De anställda som 2015 övergick från anställning i Göteborg Energi Din El AB till Göteborg Energi AB omfattas av tjänstepensionsavtal ITP2 vilket är en förmånsbestämd plan och innehåller såväl ålderspension som efterlevandepension.

Förmåner enligt PA-KFS beräknas utifrån anställningstid samt lönenivå vid pensionsavgång. Lönenivån beräknas som ett genomsnitt av de fem högsta årslönerna under den sjuårsperiod som ligger omedelbart före de två sista anställningsåren. PA-KFS omfattar huvudsakligen ålderspension. För varje år intjänar anställd en ökad rätt till pension vilket redovisas såsom pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsförpliktelse. Pensionsåtaganden för ett mindre antal avtals- och förtidspensionärer, vars premier inte kan försäkras förrän vid uppnådd ålderspension, redovisas såsom pensionskostnad i Göteborg Energi AB. Kapitalvärdet av ej försäkrade pensionsåtaganden redovisas som avsättning i balansräkningen. För pensionskulden i Göteborg Energi AB har Göteborgs Stad utställt borgen. Företaget redovisar denna förmånsbestämda plan i enlighet med BFNAR 2012:1 ("K3") kapitel 28:18. Under räkenskapsåret har saknats tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa detta såsom förmånsbestämd pensionsplan. ITP2 är, enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare som redovisas såsom avgiftsbestämd plan då pensionsplanen tryggas genom en försäkring i Alecta i enlighet med K3 kapitel 28:18.

Särskild löneskatt hänförlig till skillnader mellan de pensionskostnader som redovisas i juridiska personer och redovisad pensionskostnad i koncernredovisningen, fastställd i enlighet med tillämpning av K3 för förmånsbestämda pensionsplaner, redovisas såsom pensionskostnad/pensionstillgång.

#### Pensionsåtagande i balansräkningen

|                          | Koncernen   |      | Moderföretaget |      |      |
|--------------------------|-------------|------|----------------|------|------|
|                          | 31 december | 2021 | 2020           | 2021 | 2020 |
| Avsättning för pensioner |             | 62   | 63             | 11   | 11   |

Pensionsförpliktelser och pensionskostnader i koncernredovisningen redovisas enligt IAS 19 Ersättningar till anställda i överensstämmelse med K3 kapitel 28:14a. Det innebär att beräkningar görs med antaganden om bland annat framtida löneökningar, inflation och diskonteringsränta (aktuariella antaganden). Beträffande förmånsbaserade planer används beräkningsmetoden Projected Unit Credit Method för att fastställa nuvärdet av förväntade framtida pensionsutbetalningar samt relaterade kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Samtliga aktuariella vinster och förluster redovisas direkt när de uppkommer och påverkar därmed omedelbart pensionskostnadens storlek. Aktuariella beräkningar utförs årligen av oberoende aktuarie.

#### Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda pensionsplaner

|   | Koncernen   |             |
|---|-------------|-------------|
|   | 2021        | 2020        |
| Helt eller delvis fonderade pensionsförpliktelser nuvärde per 31 december | 910         | 915         |
| Förvaltningstillgångar verkligt värde per 31 december, avdras             | -848        | -852        |
| <b>Avsättning för pensioner</b>   | <b>62</b>   | <b>63</b>   |
| Aktuariella förluster pensionsförpliktelser                               | 29          | 58          |
| Aktuariella vinster förvaltningstillgångar                                | -29         | -10         |
| <b>Aktuariell förlust</b>   | <b>0</b>    | <b>48</b>   |
| <b>Pensionskostnader</b>  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
| Förväntad avkastning på försäkrat pensionskapital, avdras                 | -7          | -12         |
| Räntekostnader  | 7           | 12          |
| Pensionskostnader avgiftsbaserade pensionsplaner                          | 70          | 60          |
| Särskild löneskatt totala pensionskostnader                               | 17          | 15          |
| <b>Summa</b>  | <b>87</b>   | <b>75</b>   |

|   | 2021        | 2020        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Pensionsförpliktelse, förmånsbaserad</b>       | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
| Ingående pensionsförpliktelse                     | 905         | 875         |
| Räntekostnader                                    | 7           | 12          |
| Utbetalning av pensioner                          | -41         | -39         |
| Aktuariella förluster                             | 29          | 57          |
| <b>Förpliktelsens nuvärde per den 31 december</b> | <b>900</b>  | <b>905</b>  |

| Förvaltningstillgångar                     | 2021       | 2020       |
|--|------------|------------|
| Ingående pensionskapital                   | 852        | 869        |
| Förväntad avkastning                       | 7          | 12         |
| Utbetalning av pensioner, avdras           | -41        | -39        |
| Aktuariella vinster                        | 29         | 10         |
| <b>Pensionskapital per den 31 december</b> | <b>847</b> | <b>852</b> |

| Pensionskostnad 31 december                                  | 2021      | 2020      |
|--|-----------|-----------|
| Ingående avsättning för pensioner (+) / pensionstillgång (-) | 63        | 6         |
| Pensionskostnader inkl särskild löneskatt                    | -         | 10        |
| Redovisad aktuariell förlust                                 | -1        | 47        |
| <b>Avsättning för pensioner</b>                              | <b>62</b> | <b>63</b> |

#### Aktuariella antaganden

För den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader har följande väsentliga aktuariella antaganden vid årets början använts. Antaganden vid årets början har påverkat kostnaderna under året och antaganden vid början av året efter har påverkat pensionsförpliktelsen vid årets utgång.

| Aktuariella antaganden vid årets början | 2022   | 2021   | 2020   |
|---|--------|--------|--------|
| Ränta                                   | 1,20 % | 0,85 % | 1,40 % |
| Förväntad avkastning pensionskapital    | 1,20 % | 0,85 % | 1,40 % |
| Årlig löneökning                        | 2,50 % | 1,80 % | 2,10 % |
| Årlig ökning av inkomstbasbelopp        | 2,50 % | 1,80 % | 2,10 % |
| Inflation                               | 2,20 % | 1,50 % | 1,80 % |
| Avgångsintensitet                       | 3,00 % | 3,00 % | 3,00 % |

#### Livslängsantagande FFFS 2007:31

Referens för antagande om den förväntade diskonteringsräntan utgörs av den avkastning som erhålls på bostadsobligationer, såsom förstklassiga företagsobligationer, med löptider som motsvarar den förväntade återstående genomsnittliga tjänstgöringstiden.

Faktorn förväntad avkastning på förvaltningskapital avspeglar den förväntade framtida avkastningen på medel som fonderas i KPA AB i syfte att trygga de pensionsförpliktelser som försäkrats.

Förväntad löneökningstakt avspeglar förväntade framtida procentuella löneökningar. Faktorn är sammansatt av inflation, tjänsteålder och befordran. Bedömningen baseras på historiska uppgifter om löneökningar och på den förväntade framtida inflationstakten. Historiska uppgifter används också som underlag för bedömning av faktorn personalomsättning. Denna faktor avspeglar det förväntade procentuella antalet anställda som kommer att lämna koncernen genom naturlig avgång. Faktorn förväntad

## NOTER

### Not 29 forts.

tad återstående tjänstgöringstid bedöms utifrån de anställdas nuvarande åldersfördelning och förväntad personalomsättning. Inkomstbasbeloppet fastställs årligen och används bland annat för att bestämma taket för såväl pensionsgrundande lön i de allmänna pensionssystemen som i pensionsplanen PA-KFS. Faktorn pensionsuppräknings avspeglar inflationstakten. För att bestämma denna faktor används de inflationsmåttal som satts upp av Sveriges Riksbank.

### Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser miljörelaterade avsättningar för återställande av mark och andra förpliktelser förknippade med koncernens verksamhet som beräknas resultera i framtida utbetalningar.

|                                    | Koncernen |           | Moderföretaget |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|                                    | 2021      | 2020      | 2021           | 2020      |
| Ingående avsättningar              | 31        | 21        | 15             | 15        |
| Årets avsättningar                 | 4         | 10        | -              | -         |
| lanspråktaga avsättningar          | -3        | -         | -3             | -         |
| <b>Avsättningar vid årets slut</b> | <b>32</b> | <b>31</b> | <b>12</b>      | <b>15</b> |

### Not 30 Räntebärande skulder

| 31 december                                    | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2021         | 2020         | 2021           | 2020         |
| Kortfristig skuld Göteborgs Stad               | 252          | 1 700        | 252            | 1 700        |
| Kortfristig skuld Göteborgs Stad koncernkonto  | -            | 502          | -              | 502          |
| <b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b> | <b>252</b>   | <b>2 202</b> | <b>252</b>     | <b>2 202</b> |
| Långfristig skuld Göteborgs Stad               | 700          | 952          | 700            | 952          |
| Långfristig skuld Göteborgs Stad kontokredit   | 3 402        | -            | 3 402          | -            |
| Andra långfristiga skulder                     | 248          | 249          | 248            | 249          |
| <b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b> | <b>4 350</b> | <b>1 201</b> | <b>4 350</b>   | <b>1 201</b> |
| <b>Summa</b>                                   | <b>4 602</b> | <b>3 403</b> | <b>4 602</b>   | <b>3 403</b> |

Merparten av koncernens lån har upptagits i kommunens koncernbank. För övriga lån har Göteborgs Stad utställt kommunal borgen. Koncernens och moderföretagets räntebärande skulder förfaller samtliga inom fem år. Av övriga kortfristiga skulder, för koncernen uppgående till 623 mkr och moderföretaget 378 mkr, utgör räntebärande skulder 252 mkr.

### Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| 31 december                                 | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|---|------------|------------|----------------|------------|
|   | 2021       | 2020       | 2021           | 2020       |
| Upplupna räntekostnader                     | 9          | 25         | 9              | 25         |
| Upplupna lönekostnader och sociala avgifter | 55         | 62         | 43             | 49         |
| Upplupna råvaror och bränsleskatter         | 367        | 145        | 215            | 78         |
| Upplupna övriga poster                      | 310        | 148        | 258            | 133        |
| Förutbetalda intäkter                       | 35         | 56         | 15             | 23         |
| <b>Summa</b>                                | <b>776</b> | <b>436</b> | <b>540</b>     | <b>308</b> |

### Not 32 Likvida medel

| 31 december                                 | Koncernen  |            | Moderföretaget |           |
|---|------------|------------|----------------|-----------|
|   | 2021       | 2020       | 2021           | 2020      |
| Kassa och bank                              | 860        | 427        | 242            | 49        |
| Tillgodohavande koncernkonto Göteborgs Stad | 133        | 61         | 76             | 38        |
| <b>Summa</b>                                | <b>993</b> | <b>488</b> | <b>318</b>     | <b>87</b> |

Till likvida medel i moderföretaget räknas tillgodohavanden på koncernkonto hos Göteborgs Stad till den del dessa överstiger moderföretagets avräkningsskulder till dotterföretag i koncernen Göteborg Energi. På bokslutsdagen var delar av koncernens likvida medel pantsatta, 570 mkr (285), varav för handel av elterminer och elcertifikat till förmån för Nasdaq Commodities/Nord Pool 443 mkr (258) och balansavräkning till förmån för eSett 126 mkr (26).

### Not 33 Transaktioner med närstående

#### Inköp och försäljning mellan koncernföretag, kommunala nämnder och kommunala företag

Koncernen står under bestämmande inflytande från ägaren Göteborgs Stad. Av moderföretagets inköp under året utgör 9 procent (9) inköp från egna dotterföretag, 7 procent (11) inköp från företag inom koncernen Göteborgs Stadshus samt 2 procent (2) inköp från kommunala nämnder. Av årets försäljning utgör 21 procent (18) försäljning till egna dotterföretag, 15 procent (15) försäljning till företag inom koncernen Göteborgs Stadshus och 3 procent (4) försäljning till kommunala nämnder.

Bland större närstående kunder kan nämnas Förvaltnings AB Framtiden, Higab AB och Lokalförvaltningen. Försäljning till närstående har skett till marknadsmässiga priser. Bland större närstående leverantörer kan nämnas Renova AB, Trafikkontoret och Göteborgs Stads Leasing AB. Inköp från närstående har skett till marknadsmässiga priser.

Verkställande direktör och företagsledning har inga närståenderelationer med externa organisationer som koncernen har avtalsförhållande med. Transaktioner med ledande befatt-

ningshavare eller nyckelpersoner utöver lön och andra ersättningar enligt not Medelantal anställda och personalkostnader har inte förekommit.

För upplysning om lån hos Göteborgs Stad, se not 30.

#### Fordringar / skulder utanför koncernen Göteborg Energi avseende övriga koncernföretag och kommunala nämnder

| 31 december                  | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                              | 2021         | 2020         | 2021           | 2020         |
| Fordringar                   |              |              |                |              |
| Koncernen Göteborgs Stadshus | 169          | 156          | 160            | 125          |
| Kommunala nämnder            | 239          | 169          | 176            | 140          |
| <b>Summa</b>                 | <b>408</b>   | <b>325</b>   | <b>336</b>     | <b>265</b>   |
| Skulder                      |              |              |                |              |
| Koncernen Göteborgs Stadshus | 189          | 313          | 174            | 304          |
| Kommunala nämnder            | 4 370        | 3 202        | 4 368          | 3 190        |
| <b>Summa</b>                 | <b>4 559</b> | <b>3 515</b> | <b>4 542</b>   | <b>3 494</b> |

För upplysning om lån hos Göteborgs Stad, se not 30.

### Not 34 Leasingavgifter

#### Avtalade framtida leasing- och hyresavgifter

|   | Koncernen  |            | Moderföretaget |           |
|---|------------|------------|----------------|-----------|
|   | 2021       | 2020       | 2021           | 2020      |
| Förfaller till betalning inom ett år                            | 36         | 30         | 28             | 22        |
| Förfaller till betalning senare än efter ett år men inom fem år | 106        | 85         | 85             | 61        |
| Förfaller till betalning senare än efter fem år                 | 20         | 14         | 17             | 11        |
| <b>Summa</b>  | <b>162</b> | <b>129</b> | <b>130</b>     | <b>94</b> |

Betalda leasing- och hyresavgifter, som i koncernen uppgick till 38 mkr (39) och i moderföretaget till 28 mkr (30), avsåg främst lokal- och markhyror, teknisk utrustning, fordon och kontorsutrustning.

### Not 35 Ersättning till revisorer

| Belopp i tkr                                  | Koncernen    |              | Moderföretaget |            |
|---|--------------|--------------|----------------|------------|
|   | 2021         | 2020         | 2021           | 2020       |
| Revisionsuppdrag                              | 982          | 961          | 403            | 387        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 208          | 274          | 131            | 216        |
| <b>Summa</b>                                  | <b>1 190</b> | <b>1 235</b> | <b>534</b>     | <b>603</b> |

Arvoden avser ersättning till Ernst&Young AB.

### Not 36 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget, kronor:

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| Balanserad vinst            | 1 880 397 994        |
| Erhållet aktieägartillskott | 5 431 000            |
| Fusionsresultat             | -95 234 209          |
| Årets resultat              | -40 491 896          |
| <b>Summa</b>                | <b>1 750 102 889</b> |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

|                       |                      |
|-----------------------|----------------------|
| I ny räkning överförs | 1 750 102 889        |
| <b>Summa</b>          | <b>1 750 102 889</b> |

Till Göteborgs Stadshus AB lämnas koncernbidrag om 145 mkr.

### Not 37 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och övriga skyldigheter

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser uppgick totalt till 613 mkr.

Koncernen har utställda säkerheter genom bankkonton pantsatta till förmån för Nasdaq Commodities, terminsmarknaden för finansiell handel i Norden, om 443 mkr, varav 43 mEUR, avseende elterminer och elcertifikat som medför kontantkrav i stället för bankgarantier efter förändrat regelverk 2016. Saldot, som styrs av Nasdaqs säkerhetskrav, beror på priser i positioner i förhållande till marknadspriser. Vidare har banktillgodohavande 12 mEUR, motsvarande 126 mkr, ställts som säkerhet till förmån för Svenska Kraftnäts intressebolag eSett Oy som hanterar den operativa delen av balansavräkningen på den svenska elmarknaden.

Göteborg Energi AB har utställt eventalförpliktelser i form av bankgaranti till förmån för Swedegas AB avseende balansansvar för gas om 1 mkr och bankgaranti till förmån för Skatteverket avseende upplagshavares flyttningssäkerhet för varor under uppskovsförfarande om 1 mkr. Göteborg Energi Din El AB har utställt bankgaranti till förmån för Nord Pool Spot, den nordiska börsmarknaden för handel med el för fysisk leverans, om 4 mEUR motsvarande 41 mkr.

## NOTER

Göteborg Energi Din El AB är en direkt medlem i Nasdaq Commodities för att kunna handla på den finansiella råvarumarknaden och är därmed skyldig att ingå "Default Fund Custody Account Agreement" med Nasdaq Clearing AB som, i enlighet med EU:s förordning om OTC-derivat, centrala motparter och transaktionsregister (Emir), ställer krav på att garantifonder ska upprätthållas. Det innebär att samtliga medlemmar är skyldiga, i relation till sin andel men även solidariskt, tillskjuta medel till "Default Fund" i det fall underskott uppstår som inte kan täckas av försumlig medlem så att ursprunglig balans återställs.

| 31 december           | Koncernen |      | Moderföretaget |      |
|-----------------------|-----------|------|----------------|------|
|                       | 2021      | 2020 | 2021           | 2020 |
| Ställda säkerheter    | 570       | 285  | -              | -    |
| Eventualförpliktelser | 43        | 42   | 2              | 2    |

### Not 38 Finansiella instrument

#### Finansiella derivatinstrument

Det sammanlagda värdet av derivaten på balansdagen uppgick till 714 mkr (2 854). Det nominella värdet uppgick till 858 mkr (3 008). Skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till -144 mkr (-154). På balansdagen fanns inga derivatinstrument redovisade i balansräkningen. Verkligt värde på derivaten har beräknats med de kostnader och intäkter som hade orsakats om kontrakten stängts på balansdagen.

| Motparts-kategori   | Högsta belopp per kategori | Högsta belopp per motpart |
|---|----------------------------|---------------------------|
| Koncernbanken   | Obegränsat                 | Obegränsat                |
| Svenska Staten  | Obegränsat                 | Obegränsat                |
| Svenskt kreditinstitut med samma kreditvärdighet som svenska staten   | Obegränsat                 | Obegränsat                |
| Skuldförbindelse med statlig garanti  | Obegränsat                 | Obegränsat                |
| Kreditinstitut med kreditvärdighet lägst A- hos Standard & Poor's eller lägst A3 hos Moody's avseende den långa kreditvärdigheten | 1 000                      | 500                       |
| Bränsleleverantör utan ramavtal   | 300                        | 150                       |
| Certifikat  | back-to-back               | back-to-back              |

#### Lån och kapitalförfall per år

Koncernens totala räntebärande skulder uppgick per 31 december till 4 602 mkr (3 403).

#### Räntederivat, ränteförfall och räntebindningstid

De nominella beloppen på koncernens utestående derivat på balansdagen uppgick till 714 mkr (2 854). Skillnaden mellan nominellt och verkligt värde per balansdagen för koncernens derivat uppgick till -144 mkr (-154). Värdering av derivaten till verkligt värde är gjord till köpkurs, värdet vid försäljning av derivat på balansdagen. Den genomsnittliga räntebindningstiden uppgick vid årsskiftet till ca 24 (11) månader via koncernkontrollösning.

| Belopp i mkr                               | 2021             |                | 2020             |                |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|
|  | Nominellt belopp | Verkligt värde | Nominellt belopp | Verkligt värde |
| Räntederivat                               |                  |                |                  |                |
| Ränteswappar                               | 650              | -12            | 2 200            | -58            |
| <b>Summa räntederivat</b>                  | <b>650</b>       | <b>-12</b>     | <b>2 200</b>     | <b>-58</b>     |
| Valutaderivat                              |                  |                |                  |                |
| Valutaterminskontrakt                      | -327             | 3              | 20               | -44            |
| <b>Summa valutaderivat</b>                 | <b>-327</b>      | <b>3</b>       | <b>20</b>        | <b>-44</b>     |
| Råvaruprisderivat                          |                  |                |                  |                |
| El- och gasderivat                         | 535              | -135           | 789              | -53            |
| <b>Summa råvaruprisderivat</b>             | <b>535</b>       | <b>-135</b>    | <b>789</b>       | <b>-53</b>     |
| <b>Summa finansiella derivatinstrument</b> | <b>858</b>       | <b>-144</b>    | <b>3 008</b>     | <b>-154</b>    |

| Räntederivat              | mkr        | Förfallodag | Ränta |
|---------------------------|------------|-------------|-------|
| Ränteswap                 | 250        | 2022-06-01  | 2,38% |
| Ränteswap                 | 400        | 2023-05-03  | 2,08% |
| <b>Summa räntederivat</b> | <b>650</b> |             |       |

| Räntebindningstid intervall       | mkr          |
|-----------------------------------|--------------|
| < 3 mån                           | -            |
| 3 mån – 1 år                      | 252          |
| 1 år – 5 år                       | 4 332        |
| <b>Summa räntebärande skulder</b> | <b>4 583</b> |

#### Valutaderivat

På balansdagen hade koncernen öppna terminskontrakt med återstående löptider i intervallet mellan 1 månad och 48 månader. Samtliga kontrakt innehas i säkringssyfte och skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till 3 mkr (-44). Värdering av valutaderivaten till verkligt värde.

| Valutaderivat              | Växelkurser | Nominellt belopp | Verkligt värde |
|----------------------------|-------------|------------------|----------------|
| EUR köpt                   | 10,42       | 1 165            | 3              |
| sålt                       | 10,26       | -1 492           | -              |
| <b>Summa valutaderivat</b> |             | <b>-327</b>      | <b>3</b>       |

#### Råvaruprisderivat

På balansdagen hade koncernen öppna derivat med återstående löptider i intervallet mellan 1 månad och 12 månader. Samtliga derivat innehas i säkringssyfte och skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till -135 mkr (-53). Elderivatens verkliga värde har satts av Nasdaq.

| El- och gasderivat, mkr         | Volym, MWh       | Nominellt belopp | Verkligt värde |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Köpt volym                      | 6 946 307        | 1 519            | 1 137          |
| Såld volym                      | -4 213 769       | -984             | -1 272         |
| <b>Summa el- och gasderivat</b> | <b>2 732 538</b> | <b>535</b>       | <b>-135</b>    |

### Not 39 Känslighetsanalys

Finansiella Anvisningar styr koncernens säkringsstrategi. Råvaror, säkringshantering elhandel, valuta och ränta ingår i koncernens finansiella riskhantering. Enligt fastställd anvisning ska riskhanteringen bedrivas med god framförhållning. Kortsiktiga förändringar i prisnivåer får därför normalt endast begränsat genomslag.

Värmeleveranser är beroende av väderlek och tillgänglighet i våra olika produktionsanläggningar. Avvikelse i leveranser och tillgänglighet ger omedelbar påverkan på koncernens resultat. Dessa avvikelser och risker är svåra att begränsa och optimera. Den övervägande delen av koncernens årsresultat uppstår under årets inledande tre månader och avslutande två månader.

#### Känslighetsanalys – effekt och genomslag

En förändring med +1 EUR/MWh i gaspriset beräknas påverka helårsresultatet med cirka +3,5 mkr till -3,5 mkr som genom derivathandel per balansdagen begränsats (normalväder; vid kallväder ca 8,1 mkr). Prisintervall för naturgas under år 2021 stäcker sig mellan ca 20-180 EUR/MWh.

En förändring med +1 EUR/MWh i elpriset beräknas påverka helårsresultatet med cirka +600 tkr till -600 tkr som genom derivathandel per balansdagen begränsats (vid kallväder ca + 870 tkr). Netto elproduktion är exponerad pga konsumtionsderivat. Prisintervallet på el, SE3, var mellan 0-630 EUR/MWh som timpriser (månadsmedel från 30-190EUR).

Prissättningen till fjärrvärmekunderna påverkas inte av förändringar i råvarupriser.

Koncernen har en anläggningspark som drivs med varierande bränslen. Prisrelationen mellan bränslen avgör vilken anläggning som är kostnadseffektivast att använda. Tidigare flexibilitet i produktionsmixen, VP contra Rya kraftvärmeverk som utgjort en naturlig prissäkring för optimering och val av bränsle för bästa ekonomiska bränslemix är under rådande marknadsläge (extremt höga gaspriser) till stor del satt ur spel.

Däremot har vi ökade möjligheter jämfört med tidigare år att styra/begränsa gasförbrukningen genom att få köra hetvattenpannor före Rya kraftvärmeverk (nytt miljötillstånd, eg ny tolkning) och också köra Rya kraftvärmeverk i dumpdrift med minimal elproduktion.

Elnätsföretagen svarar för säkring av behovet av förlustel på elnätet. Säkring sker löpande. En förändring av elpriset med 1 öre/kWh innebär ett utfall om cirka 2 mkr i förändrat helårsresultat. Prispåverkan sker successivt då elpriset är kontrakterat för längre perioder. Eventuell förändrad energibesättning har betydande effekt på koncernens resultat och kassaflöde. På längre sikt har förändringar i energibesättningen också betydelse för koncernens investeringsbeslut.

Koncernens upplåning sker med koppling till 3M STIBOR. Finansieringen sker också via kreditlösning genom ägaren Göteborgs Stad. Exponeringen för ränteförändringar säkras via avtal med räntederivat, vilka omvandlar rörlig ränta till fast ränta med en viss bindningstid. Ränterisken är således reducerad och koncernens genomsnittliga räntebindningstid uppgår till 11 månader. En förändring av räntenivån med en procentenhet av 3M STIBOR påverkar koncernens räntekostnader med cirka 7 mkr på helårsbasis.

Lönekostnaderna påverkas av en förändring om 1 procentenhet med cirka 7 mkr på årsbasis. Övriga externa kostnader är endast till viss del beroende av den allmänna prisutvecklingen på material och tjänster i samhället. Varje förändring av en procentenhet får ett genomslag på resultatet med cirka 9 mkr.

Valuta- och råvaruderivat säkras till motsvarande exponerade värden. Elkonsumtions- och elproduktion säkras löpande.

## UNDERSKRIFTER

Göteborg den 11 februari 2022

Jan Hallberg  
Styrelsens ordförande

Mats Rahmberg

Michael Koucky

Gunnar Westerling

Ellinor Karlsson

Peter Danielsson

Mattias Henriksson

Johan Gente

Yvonne Staberg

Alf Engqvist  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 mars 2022

Ernst & Young AB

Hans Gavin  
Auktoriserad revisor

Vår granskningsrapport har lämnats den 11 februari 2022.

Christina Rogestam  
Lekmannarevisor utsedd av  
kommunfullmäktige

Tom Heyman  
Lekmannarevisor utsedd av  
kommunfullmäktige

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Göteborg Energi AB, org.nr 556362-6794

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Göteborg Energi AB för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62–110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisorssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 4–49 samt 52–61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans



rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Göteborg Energi AB för år 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns

ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 3 mars 2022

Ernst & Young AB

Hans Gavin  
Auktoriserad revisor

## Till årsstämman i Göteborg Energi AB

Org.nr: 556362-6794

## Till Göteborgs kommunfullmäktige för kännedom

Vi, lekmannarevisorer i Göteborg Energi AB, har granskat bolagets verksamhet under 2021. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Bolagets styrelse och verkställande direktör ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och föreskrifter, bolagsordning samt ägardirektiv. Vårt ansvar är att granska om bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, kommunens revisionsreglemente, god revisionssed i kommunal verksamhet och med beaktande av de beslut kommunfullmäktige och årsstämman har fattat.

En sammanfattning av granskningen har överlämnats till bolagets styrelse och verkställande direktör i en granskningsredogörelse. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för vår bedömning.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Göteborg den 11 februari 2022

Tom Heyman  
Lekmannarevisor utsedd av  
kommunfullmäktige

Christina Rogestam  
Lekmannarevisor utsedd av  
kommunfullmäktige



